

Предварительно утвержден
Советом директоров ПАО «Мосэнерго»
Протокол № 50 от 03.05.2018

Годовой отчет ПАО «Мосэнерго» за 2017 год

Генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг»
Управляющей организации ПАО «Мосэнерго»

Д.В. Федоров

Оглавление

1	Обращения	4
1.1	Обращение Председателя Совета директоров	4
1.2	Обращение управляющего директора	5
2	Профиль Мосэнерго	7
3	Бизнес-модель	8
4	Инвестиционная привлекательность	8
5	Информация для инвесторов	10
6	Основные корпоративные события 2017 года	13
7	Обзор операционных результатов	15
7.1	Производство.....	15
7.2	Сбыт	19
7.3	Топливообеспечение.....	21
7.4	Инвестиционная и ремонтная деятельность	22
7.4.1	Инвестиции	22
7.4.2	Ремонт.....	25
8	Анализ финансовых результатов	26
8.1	Выручка	26
8.2	Себестоимость.....	26
8.3	Прочие доходы и расходы	27
8.4	Чистая прибыль.....	27
8.5	Управление ликвидностью и кредитным портфелем.....	27
8.6	Анализ структуры баланса.....	27
8.7	Аналитические коэффициенты, характеризующие финансовое состояние	28
9	Корпоративное управление	28
9.1	Меморандум о намерениях ПАО «Газпром» в отношении контролируемых обществ ПАО «Мосэнерго», ПАО «МОЭК», ПАО «ОГК-2», ПАО «ТГК-1».....	28
9.2	Основные принципы.....	28
9.3	Общее собрание акционеров	30
9.4	Совет директоров.....	30
9.4.1	Состав Совета директоров	32
9.4.2	Комитеты при Совете директоров	35
9.5	Исполнительные органы	37
9.6	Ревизионная комиссия.....	37
9.7	Вознаграждение	38
10	Управление рисками	39
10.1	Отраслевые риски.....	39
10.1.1	Риски, связанные с государственным регулированием тарифов на тепло- и электроэнергию.....	39
10.1.2	Риски годового и сезонного изменения спроса на тепловую энергию	39
10.1.3	Риски, связанные с возможным изменением цен на энергоносители и их поставку.....	40
10.1.4	Риск введения особого порядка расчета цены на электроэнергию на оптовом рынке	40
10.1.5	Риск увеличения конкуренции в результате снижения сетевых ограничений.....	40
10.1.6	Производственные риски.....	40
10.1.7	Риски производственного травматизма.....	41
10.2	Финансовые риски	41
10.2.1	Риск инфляции	41
10.2.2	Риск изменения процентных ставок (процентный риск).....	42
10.2.3	Риск изменения валютных курсов (валютный риск)	42

10.2.4	Кредитный риск	42
10.2.5	Риск ликвидности	42
10.3	Правовые риски	42
10.3.1	Риск изменения налогового законодательства	42
11	Устойчивое развитие.....	43
11.1	Численность и структура персонала	43
11.2	Корпоративная культура	45
11.3	Обучение и развитие персонала	46
11.4	Мотивация и социальные программы	47
11.5	Охрана труда.....	48
11.6	Охрана окружающей среды.....	51
12	Дополнительная информация и приложения.....	56
12.1	Информационная политика.....	56
12.2	История ПАО «Мосэнерго»	56
12.3	Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления.....	60
12.4	Информация о сделках с заинтересованностью.....	101
12.5	Финансовая отчетность по РСБУ	117
12.6	Финансовая отчетность по МСФО	117
12.7	Глоссарий.....	117
12.8	Контактная информация.....	118

1 Обращения

1.1 Обращение Председателя Совета директоров

Уважаемые акционеры!

2017 год стал важным рубежом в развитии электроэнергетического направления деятельности «Газпрома». Исполнилось 10 лет с момента вхождения «Газпрома» в электроэнергетику. На состоявшемся заседании Совета директоров ПАО «Газпром» отмечено успешное решение основных задач Стратегии в электроэнергетике, утвержденной в 2007 году. Создан крупнейший в России электроэнергетический холдинг, объединяющий активы в сфере производства электрической и тепловой энергии, передачи и реализации тепловой энергии.

За прошедшее десятилетие «Газпром» полностью выполнил обязательства по строительству и модернизации мощностей, которые были приняты при вхождении в сектор. В настоящее время все электроэнергетические компании Группы демонстрируют поступательный рост экономических результатов и укрепляют свою финансовую устойчивость.

ПАО «Мосэнерго», которое в 2007 году стало первым активом «Газпрома» в электроэнергетике, в прошлом году отметило свой 130-летний юбилей. Эту внушительную годовщину «Мосэнерго» встретило в качестве одной из самых молодых энергетических компаний России по возрасту основного генерирующего оборудования. В составе компании успешно функционируют семь крупных парогазовых энергоблоков общей установленной мощностью порядка 3 ГВт, которые были введены в рамках выполнения инвестиционных обязательств «Газпрома».

В 2017 году доля новых энергоблоков в общем объеме выработки электроэнергии «Мосэнерго» достигла 28,5% – против 27,2% годом ранее.

В компании продолжается реализация мер, направленных на повышение операционной эффективности и оптимизации затрат. Достигнутый эффект от данной работы в «Мосэнерго» в 2017 году в 1,5 раза превысил запланированный показатель.

В ходе деятельности Группы «Газпром» по совершенствованию и оптимизации системы теплоснабжения Москвы осуществлялось переключение тепловой нагрузки с котельных и тепловых станций на более эффективные ТЭЦ, что принесло экономический эффект от экономии топлива в размере более 1,7 млрд рублей.

Поддерживаемая «Газпромом» комплексная работа по развитию «Мосэнерго» позволяет стабильно демонстрировать положительные результаты. 2017 год стал рекордным для компании по основным финансово-экономическим показателям. Выручка увеличилась на 3,4% и достигла 196,8 млрд рублей – при снижении себестоимости на 1,4%. Чистая прибыль увеличилась почти в 2,3 раза и составила 25,3 млрд рублей. При этом общая долговая нагрузка «Мосэнерго» сократилась в 1,9 раза или более чем на 20 млрд рублей.

Немаловажно, что данные успехи достигаются с учетом необходимости бережного отношения к окружающей среде и минимизации производственного воздействия.

Экологическая деятельность «Мосэнерго» в 2017 году получила высокую оценку Правительства Москвы – компания стала победителем в двух номинациях столичного конкурса «Лидер экологического развития».

Улучшению экологии Москвы способствует и реализуемый «Мосэнерго» проект развития зарядной инфраструктуры для электромобильного транспорта. В перспективе он позволит не только снизить выбросы автомобилей в атмосферу, но и повысить спрос на электрическую энергию, производимую компанией.

При этом «Мосэнерго» находится в высокой степени готовности к дальнейшей реализации проектов обновления генерирующего оборудования: в компании стартовал пилотный проект реконструкции энергоблока № 9 ТЭЦ-22, предполагающий установку мощной российской паровой турбины нового образца.

Уважаемые акционеры! «Мосэнерго» при поддержке «Газпрома» продолжает уверенное движение к ключевой стратегической цели – обеспечению стабильного роста прибыли при сохранении уровня надежности энергоснабжения потребителей. Рассчитываем на ваше содействие в данной работе!

**Член Правления ПАО «Газпром»,
Председатель Совета директоров ПАО «Мосэнерго»**

Кирилл Селезнев

1.2 Обращение управляющего директора

Уважаемые акционеры!

В год своего 130-летия ПАО «Мосэнерго» обеспечило надежную работу производственных объектов, снабжающих электроэнергией и теплом потребителей столичного региона, и добилось впечатляющих финансовых результатов.

За десятилетие в составе Группы «Газпром» и особенно в последние годы компания проделала большую работу по оптимизации состава действующего оборудования, обеспечению максимально эффективных режимов его эксплуатации, увеличению доли парогазового оборудования в общей структуре выработки электроэнергии.

Выработка электроэнергии парогазовыми энергоблоками, введенными на ТЭЦ «Мосэнерго» в соответствии с условиями договоров о предоставлении мощности (ДПМ), по итогам 2017 года возросла на 2,6% и составила 16,5 млрд кВт•ч – при общем снижении её производства на 2%, обусловленном внешними факторами.

Менеджмент «Мосэнерго» уделяет большое внимание вопросам социальной ответственности, промышленной безопасности и охраны труда, развития персонала, совершенствования корпоративной культуры.

В год 130-летия компании открыта новая экспозиция Музея Мосэнерго и энергетики Москвы. Она разместилась в отдельном здании на территории ТЭЦ-20, в котором для этих целей проведена масштабная реконструкция.

Работники «Мосэнерго» в 2017 году продемонстрировали высокий уровень профессионализма, инициативности, вовлеченности в деятельность компании и Группы «Газпром энергохолдинг». Команда ТЭЦ-25 «Мосэнерго» заняла второе место в Первых открытых соревнованиях оперативного персонала ТЭС с поперечными связями, организованных ассоциацией «Совет производителей энергии» на базе Единого центра подготовки персонала «Газпром энергохолдинга». Четыре участника команды «Мосэнерго» по итогам конкурса признаны лучшими по профессии. Проекты сотрудников ТЭЦ-26 отмечены первым и вторым местами в финале VI Конкурса молодых специалистов и рационализаторов «Газпром энергохолдинга». Представители «Мосэнерго» одержали победу и в финале Конкурса профессионального мастерства экологов Группы «Газпром энергохолдинг», организованного в рамках объявленного в России и в ПАО «Газпром» Года экологии.

Охрана окружающей среды остается ключевым направлением деятельности «Мосэнерго», генерирующие объекты которой находятся в столичном регионе с самой высокой плотностью населения в стране. В 2017 году ПАО «Мосэнерго» осуществило переход действующей в компании Системы экологического менеджмента (СЭМ) на новый стандарт – ISO 14001:2015, установивший дополнительные требования к компании.

С каждым годом «Мосэнерго» повышает уровень экологической безопасности производства, снижает вредное воздействие электростанций на окружающую среду – по итогам 2017 года суммарные выбросы в целом по компании снизились на 13,4%. Это связано с реализацией ряда экологических мероприятий, а также оптимизацией топливного баланса в пользу самого чистого топлива – природного газа.

В 2018 году компания продолжит работу, направленную на повышение производственной эффективности, оптимизацию затрат, внедрение и поддержание лучших практик в области охраны труда и промышленной безопасности, совершенствование качества корпоративного управления.

«Мосэнерго» продолжит раскрывать свой потенциал и предпринимать меры, направленные на улучшение показателей операционной деятельности и укрепление финансовой стабильности. Уверен, что менеджмент и все сотрудники «Мосэнерго» приложат для этого все усилия, и компания укрепит свои лидирующие позиции в отрасли.

Управляющий директор ПАО «Мосэнерго»

Александр Бутко

2 Профиль Мосэнерго

- ПАО «Мосэнерго» - самая крупная территориальная генерирующая компания России, крупнейший производитель тепловой энергии в мире.
- «Мосэнерго» включает в себя 15 электростанций установленной электрической мощностью 12,9 ГВт и тепловой мощностью 42,8 тыс. Гкал/ч.
- ПАО «Мосэнерго» является основным производителем электрической и тепловой энергии для Московского региона, объединяющего два субъекта Российской Федерации – г. Москву и Московскую область.
- Около 30% в суммарном объеме выработки электроэнергии «Мосэнерго» обеспечивают современные эффективные парогазовые энергоблоки.
- «Мосэнерго» — лидер климатического развития. На ТЭЦ внедрена система автоматизированного мониторинга выбросов загрязняющих веществ в атмосферу.
- На всех электростанциях «Мосэнерго» в качестве основного топлива используется наиболее экологичный вид топлива — газ.
- «Мосэнерго» демонстрирует самый низкий удельный расход топлива на отпуск электроэнергии среди всех генерирующих компаний России благодаря комбинированному производству тепла и электроэнергии.

Основные производственные показатели

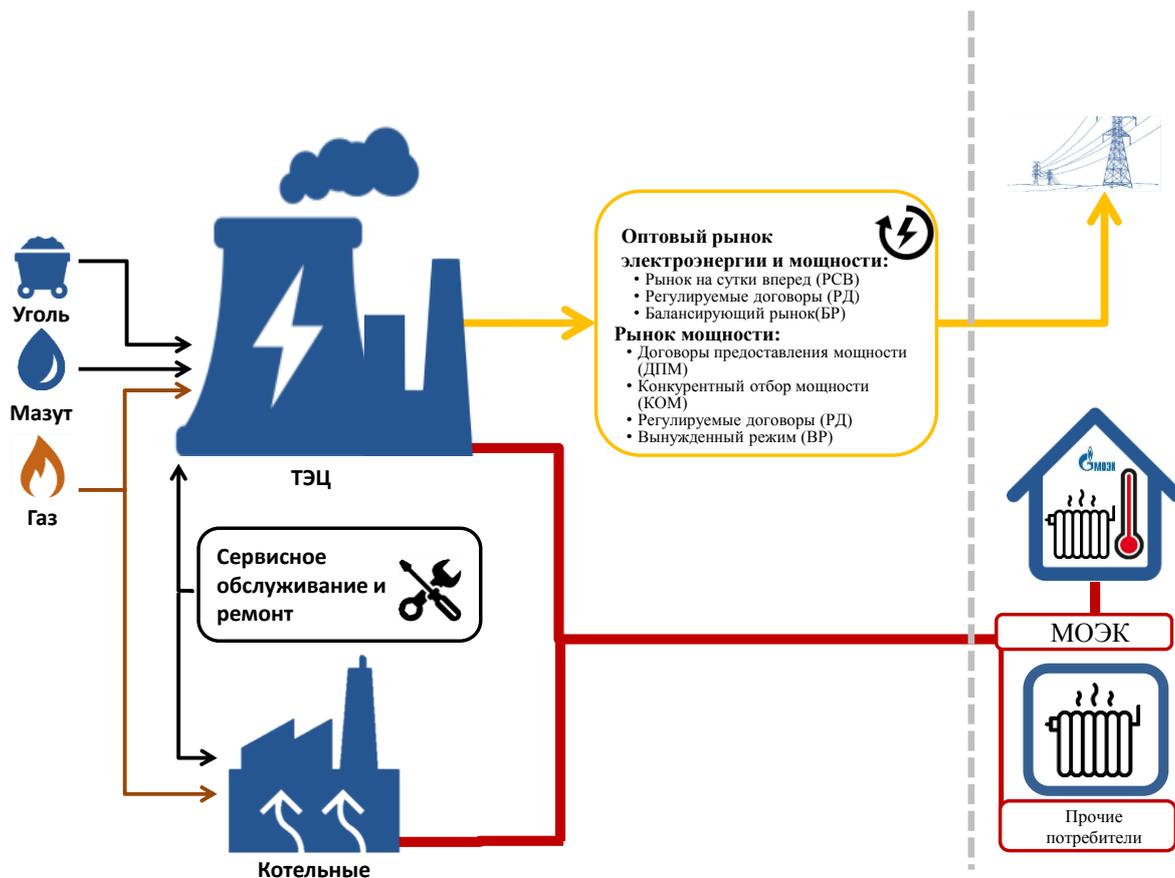
	2015	2016	2017	Изм. 2017/2016
Установленная электрическая мощность, МВт	12 915	12 963	12 873	-0,7%
Установленная тепловая мощность, Гкал/час	43 315	42 894	42 761	-0,3%
Выработка э/э, млн кВт•ч	54 712	59 068	57 864	-2,0%
Отпуск э/э с шин, млн кВт•ч	50 232	54 214	52 999	-2,2%
Объем реализации э/э, млн кВт•ч	56 349	60 858	60 251	-1,0%
Отпуск т/э, тыс. Гкал	71 682	81 827	79 447	-2,9%
Удельный расход топлива на э/э, гут/кВт•ч	232,6	232,3	226,3	-2,6%
Удельный расход топлива на т/э, кг/Гкал	164,8	164,0	163,6	-0,2%

Основные финансовые показатели¹, млн руб.

	2015	2016	2017	Изм. 2017/2016
Выручка	164 508	190 342	196 825	+3,4%
Себестоимость	(149 266)	(165 384)	(162 996)	-1,4%
Валовая прибыль	15 243	24 958	33 829	+35,5%
Прибыль от продаж	14 999	24 722	33 634	+36,1%
Чистая прибыль	6 411	11 062	25 282	+128,6%
	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	Изм. 2017/2016
Внеоборотные активы	205 662	198 913	191 270	-3,8%
Оборотные активы	69 823	86 132	88 471	+2,7%
Долгосрочные обязательства	60 328	36 527	23 476	-35,7%
Краткосрочные обязательства	17 797	42 305	28 130	-33,5%

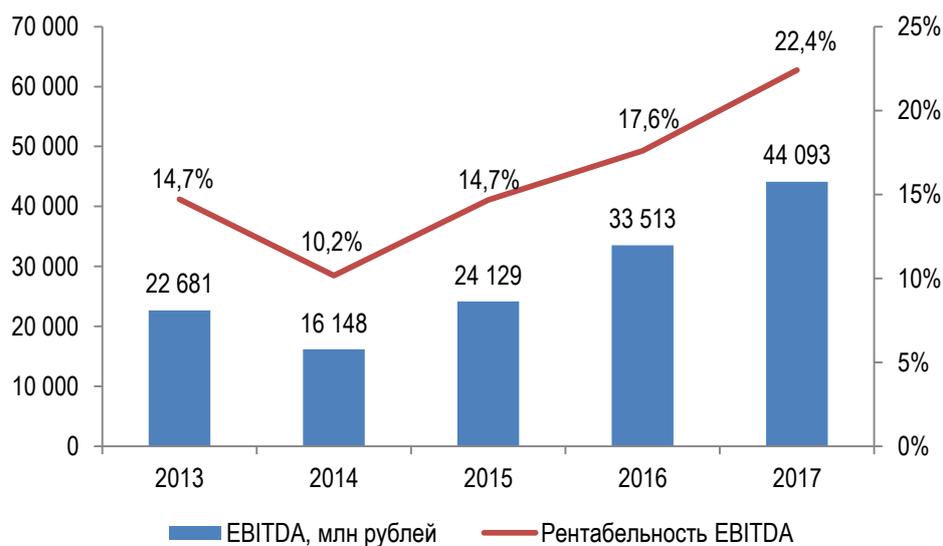
¹ В соответствии с РСБУ

3 Бизнес-модель



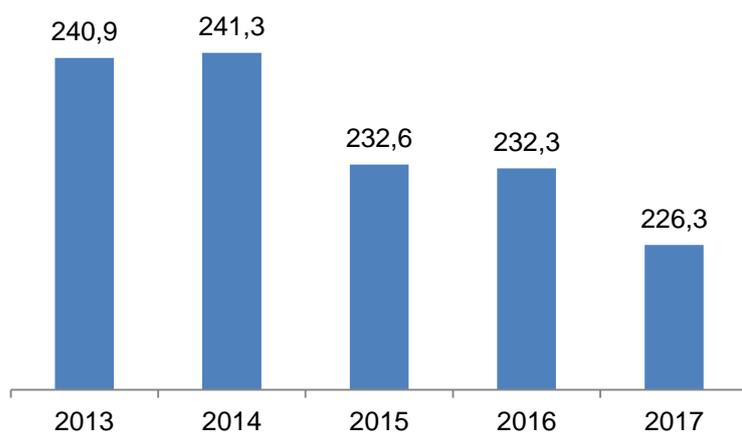
4 Инвестиционная привлекательность²

Растущие финансовые результаты
 EBITDA (млрд руб.) и рентабельность EBITDA (%)

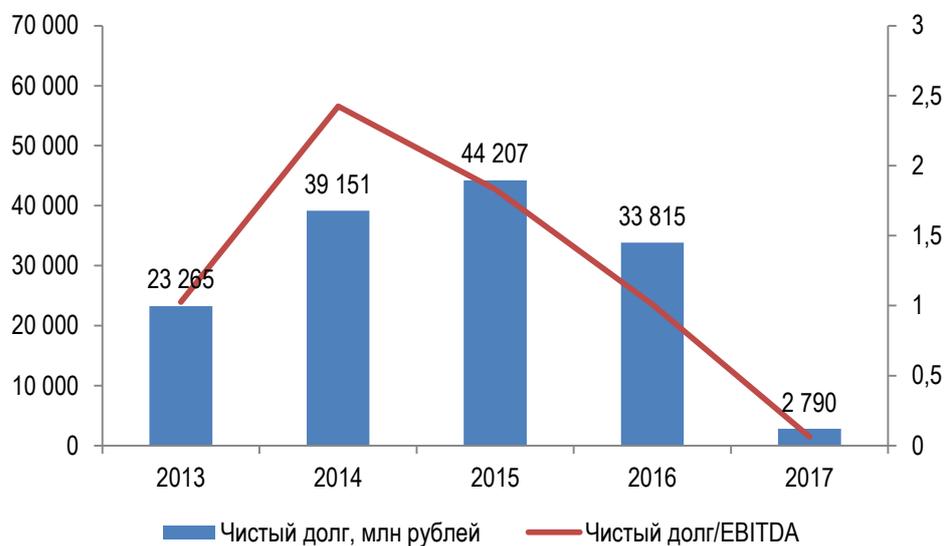


² Данные в соответствии с РСБУ и управленческой отчетностью Общества

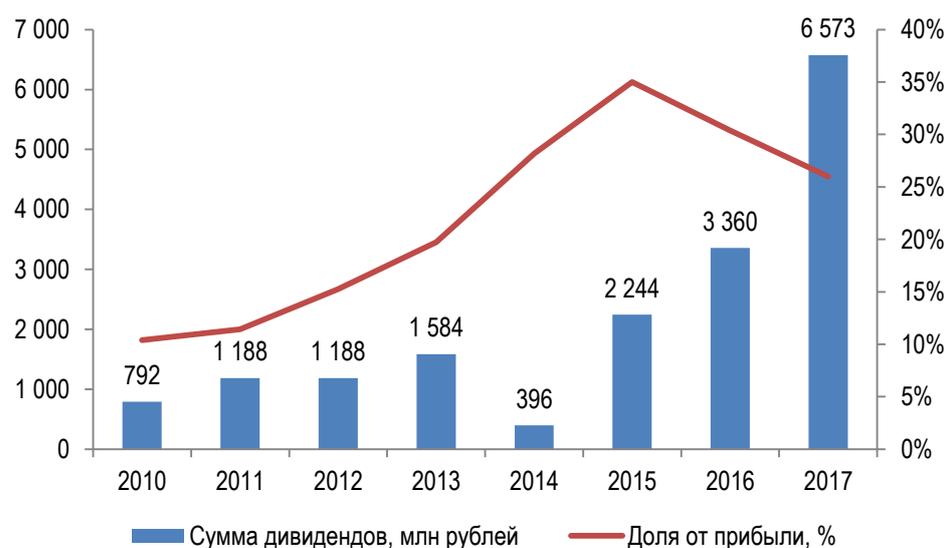
ПАО «Мосэнерго» - лидер отрасли по топливной эффективности
 Расход условного топлива на производство электроэнергии, гут/кВтч



Низкий уровень долга



Увеличение дивидендных выплат³



³ Сумма дивидендов по итогам 2017 года рекомендована Советом директоров ПАО «Мосэнерго» для утверждения годовым Общим собранием акционеров.

5 Информация для инвесторов

Акционерный капитал⁴

Уставный капитал ПАО «Мосэнерго» составляет 39 749 359 700 руб. и разделен на 39 749 359 700 штук обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая.



Акции ПАО «Мосэнерго» имеют первый уровень листинга на Московской бирже.

Депозитарные расписки ПАО «Мосэнерго» обращаются на внебиржевом рынке Нью-Йоркской Фондовой Биржи и в секторе IOB (International Order Book⁵) Лондонской Фондовой Биржи.

Тикеры:

- Код на Московской бирже – MSNG
- Код Bloomberg – MSNG
- Код программы Level 1 на Лондонской фондовой бирже – AOMD
- Код программы Level 1 на внебиржевом рынке (Нью-Йорк) – AOMOY

Кредитные рейтинги

Рейтинговое агентство	Уровень рейтинга	Дата присвоения
Fitch Ratings	BBB-/прогноз «Стабильный»	11.12.2017
Standard&Poor's	BB+/прогноз «Позитивный»	21.06.2017

Рынок акций в 2017 году

Акции Мосэнерго продемонстрировали положительную динамику по итогам 2017 года, в то время как основной индекс Московской биржи и отраслевой индекс электроэнергетики продемонстрировали снижение на 5,5% и 8,5% соответственно. Сильные операционные и финансовые результаты Общества, высокая производственная эффективность, а также работа в части коммуникации с инвестиционным сообществом позволили сохранить интерес инвесторов к акциям ПАО «Мосэнерго».

Периоды прироста стоимости акций Мосэнерго внутри года поддерживались увеличением объема торгов, всплески торговых оборотов, как правило, предшествовали публикации годовых и промежуточных финансовых результатов Общества. Среднедневной объем торгов в течение года составил 65,4 млн рублей, однако в периоды интереса инвесторов к акциям Общества, они торговались при объемах, достигавших 100-

⁴ на 31 декабря 2017 года

⁵ Международная книга заявок

200 млн рублей. Пик стоимости Мосэнерго 2017 года был достигнут при ежедневных объемах торгов от 200 до 700 млн рублей.

Годовой максимум цены акции – 3,328 руб. был зафиксирован 6 сентября 2017 года.

Показатель «совокупная доходность акционера»⁶ составил 12,4%. Таким образом, инвестирование в акции Мосэнерго позволило обеспечить доходность выше банковских депозитов и инструментов с фиксированной доходностью, даже в условиях снижающегося рынка.



Информация по акциям Мосэнерго⁷

		2015	2016	2017
Операционная прибыль на акцию	руб.	0,38	0,63	0,85
Чистая прибыль на акцию	руб.	0,16	0,28	0,64
Операционный денежный поток на акцию	руб.	0,39	0,79	1,09
Капитал на акцию	руб.	4,97	5,19	5,74
Дивиденды на акцию	руб.	0,05665	0,08482	0,16595
Цена акции на конец года	руб.	0,8190	2,4800	2,6225
Максимальная цена акции за год	руб.	1,0440	2,5640	3,3280
Минимальная цена акции за год	руб.	0,6205	0,8110	2,0600
Изменение цены акции за год		+28,0%	+202,8%	+5,7%
Изменение индекса Московской биржи		+26,1%	+26,8%	-5,5%
Изменение индекса Электроэнергетика		+18,4%	+110,1%	-8,5%
Сумма дивидендных выплат	руб.	2 243 857 229	3 359 646 428	6 573 135 165
Количество выпущенных акций	шт.	39 749 359 700	39 749 359 700	39 749 359 700
Рыночная капитализация (на конец года)	руб.	32 554 725 594	98 578 412 056	104 242 695 813

⁶ Показатель «Совокупная доходность акционера» рассчитан как сумма изменения на бирже цены акции Общества за год и дивидендной доходности по акциям Общества за 2017 год

⁷ На основе отчетности РСБУ Общества и данных Московской биржи

Среднедневной объем торгов акциями на Московской бирже	руб.	36 426 692	36 671 571	65 377 340
Дивидендная доходность		6,9%	3,4%	6,3%
Совокупный доход акционера на акцию	руб.	0,2357	1,7458	0,3085
Совокупная доходность акционера		36,8%	213,2%	12,4%

Выплата дивидендов

	2013	2014	2015	2016	2017
Общая сумма дивидендов	1 584 365 210	396 091 303	2 243 857 229	3 359 646 428	6 573 135 165
Доля от чистой прибыли РСБУ	19,7%	28,2%	35,0%	30,4%	26,0%

Дивидендная политика ПАО «Мосэнерго» была утверждена решением Совета директоров 12 сентября 2017 года.

Дивидендная политика ПАО «Мосэнерго» разработана в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Кодексом корпоративного управления, рекомендованным к применению ЦБ России, Уставом ПАО «Мосэнерго», а также внутренними документами ПАО «Мосэнерго».

Расчет размера дивидендов производится исходя из размера чистой прибыли Общества, отраженной в годовой бухгалтерской отчетности, составленной в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

При расчете размера дивидендов соблюдаются следующие принципы:

- Прозрачность механизма определения размера дивидендов;
- Сбалансированность краткосрочных (получение доходов) и долгосрочных (развитие Общества) интересов акционеров;
- Нацеленность на повышение инвестиционной привлекательности и капитализации Общества.

Расчет размера дивидендов производится в следующей последовательности:

- Часть чистой прибыли направляется на формирование резервного фонда в соответствии с Уставом Общества. Распределение чистой прибыли на формирование резервного фонда прекращается по достижении им размера, установленного Уставом Общества.
- Часть чистой прибыли в размере, рекомендованном решением Совета директоров Общества, направляется на выплату дивидендов;
- Часть чистой прибыли, оставшаяся после всех отчислений, остается в распоряжении Общества.

Для принятия решения о выплате дивидендов Совет директоров Общества представляет на рассмотрение Общего собрания акционеров рекомендации по размеру дивидендов. После принятия решения Общим собранием акционеров, осуществляется выплата дивидендов.

Программы депозитарных расписок ПАО «Мосэнерго»

	Level 1	Reg.S	Правило 144-А
Коэффициент	1:50 акций	1:50 акций	1:50 акций
Краткая характеристика	Расписка дает возможность свободно торговаться на внебиржевом рынке США и Европы.	Расписки предназначены для более широкого, чем 144А, круга частных профессиональных	Расписки предназначены для частного размещения среди ограниченного круга

		инвесторов за пределами США.	институциональных инвесторов, прежде всего, в США.
Дата выпуска	1997 год	2008 год	2008 год
Банк-депозитарий	The Bank of New York Mellon		

Депозитарные расписки в обращении

		31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	2017/2016
Level 1	шт.	9 044 321	10 710 767	9 035 686	11 565 022	+28,0%
Reg.S	шт.	154 432	150 851	150 851	149 507	-0,9%
Правило 144-А	шт.	21 530	21 530	21 530	14 349	-33,4%
Всего	шт.	9 220 283	10 883 148	9 208 067	11 728 878	+27,4%

Общее количество депозитарных расписок Мосэнерго в обращении продолжило расти в 2017 году за счет наиболее ликвидной программы Level 1 (+28,0% по сравнению с 2016 годом), вызывающей наибольший интерес у иностранных инвесторов. Программа Level 1 увеличилась с 6,1 млн расписок в 2013 году до 11,6 млн расписок на конец 2017 года. Две другие, неликвидные программы Reg S и 144А сократились по сравнению с предыдущим периодом на 0,9% и 33,4% соответственно. Доля неликвидных программ Reg S и 144А в общем количестве депозитарных расписок ПАО «Мосэнерго» весьма незначительна и составила 1,4% на конец 2017 года.

6 Основные корпоративные события 2017 года

Февраль

10 февраля 2017 году в Екатеринбурге состоялась сдача заказчику – ПАО «Мосэнерго» – первой теплофикационной турбины Т-295 производства Уральского турбинного завода. Она будет установлена на ТЭЦ-22 взамен турбины Т-250, работавшей в составе энергоблока № 9 и выведенной из эксплуатации в 2016 году.

Март

2 марта

Публикация отчетности ПАО «Мосэнерго» по РСБУ за 2016 год.

9 марта

Публикация отчетности ПАО «Мосэнерго» по МСФО за 2016 год.

Май

2 мая

Публикация отчетности ПАО «Мосэнерго» по РСБУ за I квартал 2017 года.

18 мая

Публикация отчетности ПАО «Мосэнерго» по МСФО за I квартал 2017 года.

31 мая

Состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «Мосэнерго».

Июнь

21 июня

Рейтинговое агентство Standard & Poor's подтвердило кредитный рейтинг ПАО «Мосэнерго» на уровне «BB+», улучшив прогноз по рейтингу со «Стабильного» на «Позитивный» в результате улучшения финансовых показателей Общества.

Июль

31 июля

Публикация отчетности ПАО «Мосэнерго» по РСБУ за I полугодие 2017 года.

ПАО «Мосэнерго» отметило 130-летие со дня образования.

Август

ПАО «Мосэнерго» признано победителем в двух номинациях конкурса лучших практик и решений в сфере климатических и экологических инициатив «Лидер климатического развития», учрежденного Департаментом природопользования и охраны окружающей среды города Москвы. В номинации «Вклад в климатическое развитие (безопасность) региона» представленный Обществом проект «Комплексное внедрение парогазовых технологий на ТЭЦ ПАО «Мосэнерго» занял первое место. Также «Мосэнерго» завоевало диплом за вклад в развитие городской системы в номинации «Эко-корпорация Года экологии в России» с проектом «Реализация требований экологической политики ПАО «Мосэнерго».

9 августа

Публикация отчетности ПАО «Мосэнерго» по МСФО за I полугодие 2017 года.

Сентябрь

Команда ТЭЦ-25 «Мосэнерго» заняла второе место в Первых открытых соревнованиях оперативного персонала тепловых электрических станций с поперечными связями, организованных в рамках Премии «Надежная энергетика». Соревнования проходили с 11 по 15 сентября 2017 года на базе Единого центра подготовки персонала Группы «Газпром энергохолдинг» в Москве, в них приняли участие девять команд, представляющие крупные генерирующие компании России.

Ноябрь

1 ноября

Публикация отчетности ПАО «Мосэнерго» по РСБУ за 9 месяцев 2017 года.

3 ноября

ПАО «Мосэнерго» в соответствии с утвержденным графиком работы комиссий по проверке готовности субъектов электроэнергетики к зиме получило паспорт готовности к работе в осенне-зимний период (ОЗП) 2017–2018 годов.

10 ноября

Публикация отчетности ПАО «Мосэнерго» по МСФО за 9 месяцев 2017 года.

Декабрь

ПАО «Мосэнерго» осуществило переход с действующей в Обществе Системы экологического менеджмента (СЭМ) на новый стандарт – ISO 14001:2015, установивший дополнительные требования к системе. Ранее СЭМ «Мосэнерго» была сертифицирована по предыдущей версии стандарта – ISO 14001:2004.

11 декабря

Рейтинговое агентство Fitch подтвердило рейтинг ПАО «Мосэнерго» на инвестиционном уровне ВВВ-/ прогноз «Стабильный».

22 декабря

На ТЭЦ-20 открылся новый Музей Мосэнерго и энергетики Москвы.

7 Обзор операционных результатов

7.1 Производство

В 2017 году ПАО «Мосэнерго» работало без серьезных сбоев, обеспечив устойчивую работу оборудования электростанций и надежное снабжение теплом и электрической энергией потребителей г. Москвы и Московского региона.

Среднегодовая установленная мощность за 2017 год по ПАО «Мосэнерго» составляет 12 909,76 МВт и 42 833,60 Гкал/ч, в том числе по ТЭЦ Общества – 12 909,46 МВт и 33 947,39 Гкал/ч; по совокупности РТС и КТС соответственно – 0,3 МВт и 8 886,21 Гкал/ч.

Среднегодовая установленная мощность ПАО «Мосэнерго» снизилась на 82,76 МВт и 151,22 Гкал/ч по сравнению с прошлым годом. Причинами изменений послужило выполнение ряда мероприятий:

- с 01 февраля 2017 года принят к учету ПВК-3 на РТС «Некрасовка» типа ПТВМ-60 установленной мощностью 60 Гкал/ч;
- с 01 апреля выведены из эксплуатации ТА ст. №1,2 ТЭЦ-16 типа Т-30-90М и Т-25-90 со снижением среднегодовой установленной мощности на 90,41 Гкал/ч;
- с 01 сентября выведен из эксплуатации ТА ст. №4 ТЭЦ-20 типа ПТ-35-90М со снижением среднегодовой установленной мощности 24,40 Гкал/ч.

В результате установленная мощность Общества на конец 2017 года составила 12 872,90 МВт и 42 760,51 Гкал/час, в том числе по РТС и КТС 0,3 МВт и 8 891,31 Гкал/ч.

Объем производства электроэнергии ПАО «Мосэнерго» за 2017 год составил 57,9 млрд. кВтч, что ниже уровня прошлого года на 2,0%.

Снижение объемов выработки электроэнергии по ТЭЦ ПАО «Мосэнерго» носило разнонаправленный характер на протяжении всего года и составило:

- в отопительный период рост на 2,2 млрд. кВтч или +5,6%;
- в летний период – снижение на 3,4 млрд. кВтч или -17,8%.

Причиной снижения объемов выработки электроэнергии стали более глубокие ночные разгрузки оборудования в летний период по инициативе СО ЕЭС, а так же оптимизация состава оборудования с целью сокращения доли неэкономичной конденсационной выработки оборудованием ПСО.

В Московском регионе произошло увеличение электропотребления на +0,1% и снижение потребления мощности на -0,2%.

В 2017 году величина мощности в ремонтах снизилась по сравнению с 2016 годом на 336 МВт и составила 1 928 МВт, одновременно произошло увеличение мощности в резерве (+402 МВт или +3,1%) при уменьшении среднегодовой установленной мощности на 0,6% (-82,7 МВт). Увеличена доля резерва в установленной мощности с 23% в 2016 году до 26% в 2017 году.

В сложившихся условиях на ТЭЦ ПАО «Мосэнерго» производилась оптимизация составов работавшего оборудования с точки зрения снижения конденсационной выработки выводом в резерв наименее экономичного или надежного оборудования.

Объем производства электроэнергии группы ПСО в 2017 году составил 41,4 млрд. кВтч, что на 3,8% ниже уровня 2016 года.

Объем производства электроэнергии объектами ДПМ составил 16,5 млрд. кВтч, что на 2,6% выше соответствующего показателя 2016 года. Доля объектов ДПМ в структуре выработки электроэнергии за 2017 год достигла 28,5%, что на 1,3% выше значения предыдущего года.

В 2017 году выработка электроэнергии на ТЭЦ Общества по теплофикационному циклу увеличена на 3,8%. Доля выработки электроэнергии по теплофикационному циклу составила 61,0% и выросла на 3,4% относительно уровня 2016 года.

Выработка электроэнергии объектами ПГУ по теплофикационному циклу увеличилась на 27,0%. Доля выработки электроэнергии по теплофикационному циклу объектами ПГУ составила 33,7%, и выросла на 6,4%.

Доля объектов ПГУ в структуре теплофикационной выработки составила 15,7% и увеличилась по сравнению с 2016 годом на 2,9%.

Выработка электроэнергии по конденсационному циклу снижена на ТЭЦ Общества на 2,5 млрд. кВтч или на 9,9%. Вместе с тем, структура конденсационной выработки претерпела значительное изменение: по группе действующего оборудования снижение составило 1,7 млрд. кВтч (-13,0%), по объектам ПГУ – 0,8 млрд. кВтч (-6,4%).

Выработка электроэнергии, млн. кВт·ч

Станция	2016	2017	Изм.
ГЭС-1	260	246	-5,5%
ГРЭС-3 им. Классона	79	86	8,1%
ТЭЦ-30 (ДПМ)	36	41	13,8%
ТЭЦ-8	2 042	1 973	-3,4%
ТЭЦ-9	1 045	1 140	9,1%
ТЭЦ-11	1 676	1 530	-8,7%
ТЭЦ-12	2 828	2 728	-3,5%
ТЭЦ-16	3 735	3 673	-1,7%
ТЭЦ-17	202	201	-0,3%
ТЭЦ-20	5 095	5 543	8,8%
ТЭЦ-21	8 288	7 997	-3,5%
ТЭЦ-22	5 822	5 194	-10,8%
ТЭЦ-23	6 476	6 560	1,3%
ТЭЦ-25	6 277	6 434	2,5%
ТЭЦ-26	9 624	8 638	-10,2%
ТЭЦ-27	5 583	5 881	5,3%
ИТОГО	59 068	57 864	-2,0%

В целом по Обществу объем отпущенного тепла составил 79,4 млн. Гкал, где доля РТС и КТС составляет 13,5%.

От ТЭЦ Общества отпущено тепла потребителям в объеме 68,7 млн. Гкал, что на -1,4% ниже уровня 2016 года.

В 2017 году получила продолжение кампания по передаче тепловых нагрузок от РТС и КТС на ТЭЦ ПАО «Мосэнерго»: общий объем переданного тепла составил 3 938 тыс. Гкал (6,2% от всего отпущенного тепла ТЭЦ).

Отпуск тепла объектами ДПМ составил 5,2 млн. Гкал (+23,9%). Доля ПГУ в структуре отпуска тепла составила 6,5% (+1,3%).

Отпуск тепла ПАО «Мосэнерго» в 2017 году ниже уровня прошлого года на 2,9%, что объясняется более теплыми погодными условиями отопительного периода (+0,7°C). Отпуск тепла от котельных снижен на 11,6%.

Температура наружного воздуха⁸

Т _{нв} , °С			
год		период	
		отопительный	летний
2016	6,7	-0,1	17,8
2017	6,3	0,6	15,4

Отпуск тепловой энергии с коллекторов, тыс. Гкал

Наименование	2016	2017	Изм.
ГЭС-1	1 540	1 413	-8,2%
ГРЭС-3	314	310	-1,3%
ТЭЦ-8 б/котельных	2 769	2 689	-2,9%
ТЭЦ-9 б/котельных	1 265	1 255	-0,8%
ТЭЦ-11	2 394	2 319	-3,1%
ТЭЦ-12	3 492	3 383	-3,1%
ТЭЦ-16 б/котельных	3 246	3 216	-0,9%
ТЭЦ-17	527	508	-3,7%
ТЭЦ-20 б/котельных	4 876	4 768	-2,2%
ТЭЦ-21 б/котельных	10 832	10 627	-1,9%
ТЭЦ-22 б/котельных	8 807	8 768	-0,4%
ТЭЦ-23 б/котельных	9 220	8 871	-3,8%
ТЭЦ-25 б/котельных	7 890	7 984	1,2%
ТЭЦ-26 б/котельных	8 652	8 855	2,4%
ТЭЦ-27 б/котельных	3 816	3 710	-2,8%
Итого ТЭЦ без котельных	69 638	68 675	-1,4%
РТЭС, РТС, КТС	12 189	10 771	-11,6%
ПАО "Мосэнерго"	81 827	79 447	-2,9%

Коэффициент использования среднегодовой установленной электрической мощности турбин электростанций ПАО «Мосэнерго» в 2017 году составил 51,2%, что ниже уровня прошлого года на 0,6%, в том числе по действующему оборудованию снижение на 1,2%, по объектам ДПМ увеличение на 1,3%.

Основной причиной недоиспользования электрической мощности по действующему оборудованию послужило снижение выработки на фоне увеличения простоя оборудования в холодном резерве, глубоких ночных разгрузок и снижение средних нагрузок в летний период.

Коэффициент использования установленной мощности, %

Наименование	КИУМ ээ, %			КИУМ тэ, %		
	2016	2017	Изм.	2016	2017	Изм.

⁸ по датам отопительного периода

Всего по ТЭЦ ПАО «Мосэнерго», в том числе	51,8	51,2	-0,6	36,3	37,4	+1,1
Действующее оборудование (ПСО)	48,2	47,0	-1,2	37,4	38,1	+1,7
Объекты ДПМ ⁹	64,5	65,8	+1,3	25,4	31,0	+5,6

Коэффициент использования среднегодовой установленной тепловой мощности отборов турбин ТЭС ПАО «Мосэнерго» увеличился на 1,1%, в том числе по действующему оборудованию увеличение составило 1,7%, а по объектам ДПМ рост на 5,6%.

Расход условного топлива на производство электроэнергии и тепла в 2017 году составил по Обществу 24 996 244 туг, в том числе по котельным – 1 669 077 туг.

Расход условного топлива в отчетном году по электростанциям ПАО «Мосэнерго» составил 23 327 167 туг, что ниже на 3,3% по сравнению с предыдущим отчетным периодом.

Расход топлива, туг

Наименование	2016	2017	Изм.
ГЭС-1	302 346	278 259	-8,0%
ГРЭС-3	82 847	87 760	5,9%
ТЭЦ-8 б/котельных	949 696	922 063	-2,9%
ТЭЦ-9 б/котельных	481 304	485 461	0,9%
ТЭЦ-11	763 614	708 592	-7,2%
ТЭЦ-12	1 176 937	1 110 519	-5,6%
ТЭЦ-16 б/котельных	1 290 157	1 218 146	-5,6%
ТЭЦ-17	144 017	140 883	-2,2%
ТЭЦ-20 б/котельных	1 946 413	1 973 028	1,4%
ТЭЦ-21 б/котельных	3 375 080	3 255 730	-3,5%
ТЭЦ-22 б/котельных	2 840 712	2 596 281	-8,6%
ТЭЦ-23 б/котельных	2 900 856	2 883 239	-0,6%
ТЭЦ-25 б/котельных	2 675 143	2 649 997	-0,9%
ТЭЦ-26 б/котельных	3 476 286	3 275 349	-5,8%
ТЭЦ-27 б/котельных	1 712 210	1 741 860	1,7%
Итого ТЭЦ без котельных	24 117 618	23 327 167	-3,3%
РТЭС, РТС, КТС	1 898 938	1 669 077	-12,1%
ПАО "Мосэнерго"	26 016 556	24 996 244	-3,9%

Снижение потребления топлива в 2017 году обусловлено снижением объемов производства тепловой и электрической энергии на электростанциях и котельных ПАО «Мосэнерго».

За 2017 год удельный расход условного топлива ПАО «Мосэнерго» составил 226,3 г/кВтч электроэнергии и 163,6 кг/Гкал тепловой энергии, в том числе по РТЭС, РТС и КТС – 0 г/кВтч и 155,0 кг/Гкал соответственно.

Удельный расход топлива по ТЭС Общества (без учета котельных) составил 226,3 г/кВтч электроэнергии (-6,0 г/кВтч к 2016 году) и 165,0 кг/Гкал (-0,5 кг/Гкал) тепловой

⁹ Объекты ДПМ включают блоки ГТУ ТЭЦ-30 г. Павловский Посад

энергии, в том числе по объектам ДПМ – 213,9 г/кВтч (–3,3 г/кВтч) и 146,4 кг/Гкал (–1,0 кг/Гкал); по группе ПСО – 231,5 г/кВтч (–6,7 г/кВтч) и 166,5 кг/Гкал (–0,1 кг/Гкал).

Факторы, оказавшие влияние на динамику УРУТ на производство электроэнергии по ТЭС Общества:

- рост доли теплофикационной выработки в группе ПСО на +2,9% – 4,5 г/кВтч;
- увеличение на 1,3% доли объектов ПГУ при одновременном улучшении экономичности ПГУ -1,5 г/кВтч.

Основные причины снижения УРУТ на тепловую энергию по ТЭС Общества – увеличение доли объектов ДПМ в структуре отпуска тепла (+1,5%) на фоне более низкого УРУТ на тепловую энергию объектов ДПМ, улучшение структуры топлива (доля угля в топливном балансе ТЭЦ-22 снижена с 21% до 15%) и повышение эффективности использования теплофикации в группе ПСО.

7.2 Сбыт

Объем продажи электроэнергии в 2017 году уменьшился относительно предыдущего отчетного периода на 607,80 тыс. МВтч или 1% и составил 60 250,59 тыс. МВтч. Объем продаж мощности за 2017 год составил 11 527 МВт, что превышает объем продаж прошлого года на 96 МВт или 0,8%.



Одним из наиболее значимых факторов, который оказал влияние на уменьшение объема продаж электроэнергии в 2017 году относительно аналогичного периода прошлого года, стало уменьшение выработки, связанное с ростом выработки АЭС Центра на 9% относительно аналогичного периода 2016 года.

Незначительное увеличение объема продаж мощности в 2017 году обусловлено выводом на оптовый рынок с 01 февраля 2016 года ПГУ-420 на ТЭЦ-20, а также сокращением объема недопоставленной мощности, в том числе за счет частичного снятия сезонных ограничений.

Выручка от реализации электроэнергии и мощности за 2017 год составила 118 914,37 млн. руб., что выше значения 2016 года на 8 588,89 млн. руб. или 7,8%.

Цены и тарифы. Реализация электрической энергии, произведенной ПАО «Мосэнерго» в 2017 году, осуществлялась на оптовом рынке электроэнергии и мощности (далее - ОРЭМ) по свободным ценам и регулируемым тарифам.

Реализация электрической энергии (мощности) по регулируемым ценам (тарифам) осуществлялась:

- по регулируемым договорам в целях поставки населению и приравненных к нему категорий потребителей (сектор РД);
- электрической энергии (мощности), поставляемой электростанциями, которым присвоен статус «вынужденный генератор».

Вся тепловая энергия поставляется потребителям города Москвы и Московской области по регулируемым тарифам.

Наименование	2016	2017	Изм.
Средневзвешенная цена реализации э/э, руб./МВтч, в т.ч.:	1 182,67	1 193,08	+0,9%
Средневзвешенная тарифная ставка РД, руб./МВтч	857,87	858,99	+0,1%
Средневзвешенная цена реализации в свободном секторе, руб./МВтч	1 254,62	1 268,67	+1,1%
Средневзвешенная цена реализации новой мощности, руб./МВт мес.	798 194,12	1 055 014,49	+32,2%
Средневзвешенная цена реализации старой мощности, руб./МВт мес.	128 248,45	135 870,05	+5,9%
Средневзвешенный тариф на тепловую энергию, руб./Гкал, в т.ч.:	946,65	951,31	+0,5%
Средневзвешенный тариф генерации + сбыт, руб./Гкал	897,92	927,47	+3,3%

Среди факторов, оказавших влияние на цену электрической энергии и мощности, следует отметить:

- рост цен на топливо;
- применение индексации в 2017 году (4,4%). Цена КОМ в 2017 году с учетом индексации составила 118,2 тыс. руб./МВт;
- изменением с 1 июля 2016 года цены на мощность в отношении ранее введенных объектов ДПМ (ТЭЦ-21, ТЭЦ-27, ТЭЦ-30) в результате учета в цене составляющей, рассчитываемой в целях обеспечения нормативного срока окупаемости генерирующих объектов, вводимых в рамках программы ДПМ, по объекту на ТЭЦ-26 данная составляющая учтена в цене с декабря 2016 года;
- уточнения с 2017 года значения доли компенсируемых затрат, отражающей прогнозную прибыль от продажи электрической энергии для объектов ДПМ ТЭЦ-12, ТЭЦ-16, ТЭЦ-26, вызванные внесением изменений в методику Минэнерго по расчету значения доли (учтены и скорректированы прогнозы цен РСВ, топлива, УРУТ и т.п.);
- уточнения с 1 апреля 2017 года по объектам ДПМ ТЭЦ-21, ТЭЦ-26, ТЭЦ-27, ТЭЦ-30 значений доли компенсируемых затрат, отражающей прогнозную прибыль от продажи электрической энергии, за периоды после истечения периода поставки по ДПМ (уточнение порядка расчета в нормативной базе).

Так как тепловая энергия относится к регулируемым видам деятельности, основной причиной роста средневзвешенного тарифа на тепловую энергию ПАО «Мосэнерго» является ежегодный пересмотр тарифов ДЭПиР г. Москвы и Комитетом по ценам и

тарифам Московской области потребителям с учетом индексов прогноза социально-экономического развития на 2017 год. Кроме того, на средневзвешенный тариф повлияло наделение ПАО «МОЭК» статусом единой теплоснабжающей организации и постепенное перезаключение договоров теплоснабжения с этой организацией, а также перераспределение структуры потребителей, покупающих тепловую энергию на коллекторах и через сети ПАО «МОЭК» на энергоисточниках г. Москвы и Московской области дифференцированно по видам теплоносителя пар и горячая вода.

Объем продаж и выручка от реализации тепловой энергии

Наименование показателя	2016	2017	Изм.
Выручка от продажи тепловой энергии, млн руб.	77 087	75 215	-2,4%
объем продаж, тыс. Гкал.	81 431	79 065	-2,9%
средний тариф, руб./Гкал.	947	951	+0,4%

Снижение выручки от продаж тепловой энергии Общества на 2,4% и объема продаж на 2,9% обусловлено более теплыми погодными условиями, сложившимися в 2017 году.

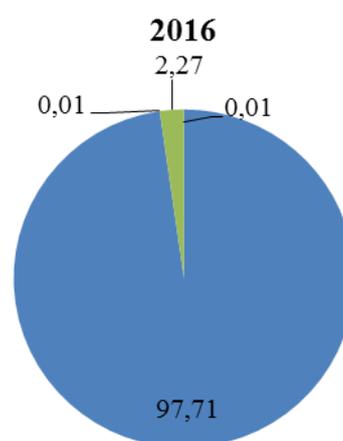
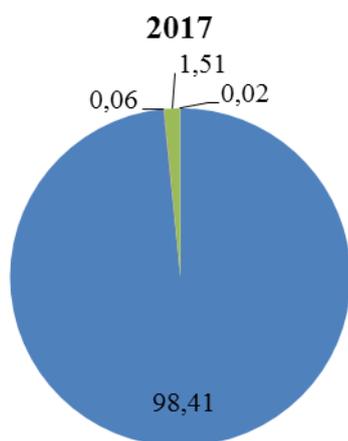
Клиентская база сбыта тепловой энергии

Клиент (категория клиентов)	на 31.12.2016		на 31.12.2017	
	Доля в полезном отпуске, %	присоединенная договорная нагрузка, Гкал/час	Доля в полезном отпуске, %	присоединенная договорная нагрузка, Гкал/час
ПАО «МОЭК» (оптовый перепродавец):	87,7%	36 518	91,8%	40 829
В том числе от котельных, переданных в ПАО «Мосэнерго»	15%	6 063	14%	5 812
ТСК Мосэнерго (ТЭЦ) (оптовый перепродавец)	0%	0	1%	916
Промышленные предприятия (розница)	2%	1 821	2%	1 171
Бюджетные организации (розница)	0,3%	124	0,2%	62
Прочие юридические лица (розница)	8%	4 580	4%	1 479
Население, ТСЖ, ЖСК и проч. (розница)	2%	549	1%	148
Всего	100%	43 592	100%	44 605

Увеличение доли ПАО «МОЭК» в структуре потребления обусловлено сокращением клиентской базы ПАО «Мосэнерго», которое объясняется постепенным перезаключением договоров от имени ПАО «МОЭК», в связи с наделением его статусом единой теплоснабжающей организации (ЕТО) в г. Москве.

7.3 Топливообеспечение

В топливном балансе 2017 года природный газ по-прежнему являлся основным видом топлива. В структуре топливного баланса Общества на газ пришлось 98,41%. Уголь (1,51%) и мазут (0,06%) использовались электростанциями ПАО «Мосэнерго» в качестве резервных видов топлива. Доля дизельного топлива составила в 2017 году 0,02%.



■ ГАЗ ■ МАЗУТ ■ УГОЛЬ ■ ДИЗТОПЛИВО

■ ГАЗ ■ МАЗУТ ■ УГОЛЬ ■ ДИЗТОПЛИВО

Структура топливного баланса за 12 месяцев 2017 года изменилась в сравнении с аналогичным периодом 2016 года следующим образом:

- доля сжигания газа выросла на 0,70%;
- доля сжигания угля снизилась на 0,76%;
- доля сжигания мазута выросла на 0,05%;
- доля сжигания дизтоплива выросла на 0,01%.

Рост доли сжигания газа обусловлен снижением расхода угля для обеспечения сохранения нормативных запасов при сокращении его поставок. Рост доли расхода нефтепродуктов обусловлен как внеплановыми расходами дизельного топлива на ГРЭС-3 и ТЭЦ-20 в четвертом квартале, так и плановым сжиганием мазута в соответствии с графиком его сработки для проведения освежения запасов в ОЗП 2017/2018 годов.

Стабильность и надежность топливоснабжения всех электростанций ПАО «Мосэнерго» в 2017 году были достигнуты за счет:

- поставки газа в полном объеме в соответствии с действующими договорами;
- создания достаточных запасов резервных видов топлива в соответствии с приказами Минэнерго России и постановлениями Правительства Москвы.

Расход топлива электростанциями ПАО «Мосэнерго»

	Ед. изм.	2013	2014	2015	2016	2017	Изм. 2017/2016
Газ	млн. куб. м.	20 555	20 407	19 516	21 693	21 063	-2,91%
Уголь	тыс. тнт	565	543	755	700	441	-37,04%
Мазут	тыс. тнт	11	4	7	2	13	532,69%

7.4 Инвестиционная и ремонтная деятельность

7.4.1 Инвестиции

Инвестиционная программа Общества на 2017 год утверждена решением Совета директоров ПАО «Мосэнерго» 24 апреля 2017 года (Протокол № 32) и скорректирована 13 ноября 2017 года (Протокол № 41).

В рамках Инвестиционной программы ПАО «Мосэнерго» продолжает реализацию стратегических целей Общества, направленных на поддержание высокого уровня безопасности, экономичности и надежности производства тепловой и электрической энергии.

На 2017 год объем финансирования по инвестиционной программе запланирован в размере 14 238,83 млн. рублей с НДС, фактически профинансировано 14 119,02 млн.

рублей с НДС, план выполнен на 99%. Финансирование Инвестиционной программы осуществлялось за счет собственных средств, привлечения заемных средств не потребовалось.

Итоги реализации наиболее значимых проектов вне ДПМ по каждому классу с указанием полученного эффекта.

Ключевыми инвестиционными направлениями для Общества являются:

- повышение безопасности производственных мощностей за счет модернизации морально и физически устаревшего оборудования;
- повышение эффективности мониторинга и диагностики состояния оборудования;
- минимизация удельных расходов топлива на производство электрической и тепловой энергии, путем внедрения современного высокоэкономичного оборудования;
- повышение уровня автоматизации производства;
- снижение негативного воздействия электростанций на окружающую среду путем технологического перевооружения и вывода из эксплуатации устаревшего оборудования;
- увеличение объема природоохранных мероприятий на электростанциях.

Достаточный объем средств направлен на развитие информационных, коммуникационных технологий, систем контроля и повышения безопасности.

По классу «Стратегические»:

К наиболее крупным проектам класса «Стратегические» относится «Полный комплекс работ по реконструкции оборудования энергоблока № 9» на ТЭЦ-22, включающий в себя замену выработавшей свой ресурс паровой турбины типа Т-250/300-240 бл.ст.№9 на современную теплофикационную турбину нового поколения Т-295/335-23,5 Уральского турбинного завода. Новая серия уральских машин придет на смену достигшим предельной наработки турбинам Т-250 и станет ключевым «генератором» тепла и электроэнергии для снабжения крупнейших городов страны. Для Общества реализация данного проекта имеет особое значение – турбины Т-250 производства Уральского турбинного завода являются основными источниками теплоснабжения г. Москвы, их суммарная мощность составляет 40% от общей установленной генерирующей мощности Общества. В общей сложности, на электростанциях ПАО «Мосэнерго» были введены в эксплуатацию 19 турбин Т-250. После монтажа оборудования и ввода в эксплуатацию модернизированного энергоблока №9 на ТЭЦ-22, будет принято решение о дальнейшей реконструкции турбин Т-250, эксплуатируемых на электростанциях Общества.

По классу «Эффективность»:

1. Проекты по снижению расхода электроэнергии на собственные нужды:
 - ТЭЦ-12 Внедрение гидромурфты на ПЭН-14, типа ПЭ-500-180-3.
 - ТЭЦ-26 Внедрение гидромурфты на 5СН-2А сетевой насос 2 подъема типа СЭ-5000-160.
 - ТЭЦ-11 Установка гидромурфты на сетевой насос СЭ-2500-180 ст. № 8488.
2. Проекты по повышению топливной эффективности оборудования (снижение удельного расхода топлива):
 - ТЭЦ-11 Замена ПНД-4 ТГ-9.

По классу «Обязательные»:

1. Проекты, направленные на техническое перевооружение схем газопотребления и газораспределения:
 - ТЭЦ-8. Техническое перевооружение 3-х котлов ПТВМ-50 и 2-х котлов ПТВМ-120 с заменой газового оборудования и оснащением ЕАСУ.
 - ТЭЦ-21. Техническое перевооружение внутренней системы газоснабжения ПВК ст. №№5-14, 16.
 - ТЭЦ-23. Техническое перевооружение 3-х котлов ПТВМ-50 с заменой газового оборудования и оснащением автоматикой безопасности и регулирования на РТС «Ростокино».

Полученный эффект – увеличение безопасности эксплуатации систем газораспределения и газопотребления.

2. Проекты по пожарной безопасности на филиалах ПАО «Мосэнергo»:
 - ТЭЦ-23. Перевод схемы пожаротушения с городской воды на циркуляционную воду.
 - ТЭЦ-22. Приведение к требованиям пожарной безопасности зданий и сооружений мазутонасосной станции и тракта топливоподачи.
 - ТЭЦ-21. Замена подземного участка пожарного трубопровода.
3. Проекты, направленные на снижение воздействия на окружающую среду:
 - ТЭЦ-16. Создание автоматизированной системы экомониторинга ПАО "Мосэнергo" и передача данных в ГУП "Мосэкомониторинг" на ТЭЦ-16 филиале ПАО "Мосэнергo".
 - ТЭЦ-16. Внедрение комплекса газоаналитического для контроля и учета вредных выбросов СОВ-1 для ЭК 1,5.

По классу «Надежность»:

1. Проекты, направленные на повышение надежности работы схемы выдачи электрической мощности станции:
 - ТЭЦ-26. Замена трансформатора Т-93.
 - ТЭЦ-12. Реконструкция ГРУ-10 кВ (1-3 секций) на ТЭЦ-12.
 - ТЭЦ-26. Замена фаз "Ж", "К" трансформатора АТ-2.
 - ГЭС-1. Реконструкция РУ-6 кВ Раушской ПС на ГЭС-1 филиал ПАО «Мосэнергo»
 - ТЭЦ-12. Замена трансформатора связи №2 63 МВа с комплектом РЗА, включая систему охлаждения.
 - ТЭЦ-22. Замена Т-4 70МВА на 80МВА.

Полученный эффект – повышена надежность работы трансформаторного и коммутационного оборудования схемы выдачи электрической мощности станции.

2. Проекты, направленные на повышение надежности работы котельной установки:
 - ТЭЦ-20. Замена кубов ТВП 1,2 ступени ЭК-10.
 - ТЭЦ-25. Замена ГПП ЦБЛ котла 06.
 - ТЭЦ-22. Замена 3-й ступени с коллекторами КПП котла ТП-87ст.8.
 - ТЭЦ-11. Замена конвективных пароперегревателей II и III ступеней на котле № 9.
 - ТЭЦ-11. Замена пакетов змеевиков третьей ступени конвективного пароперегревателя с коллекторами на котле № 7.

Полученный эффект – повышена надежность работы котельного оборудования, температура уходящих газов доведена до нормативного значения.

По классу «Прочие»:

1. Проекты службы тепловых сетей:
 - Реконструкция магистральной тепловой сети к.234-к.831 по адресу: ул. Барклай в р-не ул. Неверовского (Сеть тепловая магистральная №2).
 - Реконструкция несущей способности конструкции канала между камерами к.537-

к.539 по адресу: ул. Бестужевых, д. 8 (Сеть тепловая магистральная №5).

- Реконструкция магистральной тепловой сети к.743/9-743/10 по адресу: ул. Комсомольский пр-т, д.27 (Сеть тепловая магистральная №43).

Полученный эффект – снижение потерь тепловой энергии и теплоносителя, увеличение надежности теплоснабжения потребителей.

2. Проекты по созданию систем физической защиты на филиалах ПАО «Мосэнерго»:

- Создание интегрированного комплекса ИТСО ТЭЦ-16.
- Создание интегрированного комплекса ИТСО ТЭЦ-23.

Полученный эффект – повышение уровня защищенности территории филиалов.

3. Проекты по модернизации в сфере информационных технологий, телекоммуникаций и связи:

- Создание катастрофоустойчивого ЦОД.
- Перевод оборудования ЦУС в новое место дислокации.
- Модернизация сети систем хранения данных.

7.4.2 Ремонт

В 2017 году, согласно утвержденному графику ремонтов были выполнены все программы обслуживания тепломеханического и электротехнического оборудования в полном объеме, в установленные сроки в рамках выделенного финансирования:

Количество ремонтов оборудования, шт.

Оборудование	Капитальный	Средний	Текущий
Блоки	3	3	12
Котлы	13	8	54
Турбины	12	3	55
ГТУ	-	-	8
ПВК	1	-	101
КУ (ПГУ)	3	1	11
ГТ (ПГУ)	3	1	12
ТГ (ПГУ)	2	1	7
ВК (РТС/КТС)	-	-	129
Генераторы	21	7	85
Трансформаторы	6	-	217
Выключатели 110-500 кВ	6	3	-

Ремонты зданий и сооружений, шт.¹⁰

Объект ремонта	Всего в ПАО «Мосэнерго»	Вид работ	2016	2017
Градирни	59 шт.	Ремонт	35	32
		Обследование	14	8
Дымовые трубы	198 шт.	Ремонт	34	32
		Обследование с ЭПБ	51	36
Резервуары жидкого топлива	84 шт.	Ремонт	-	-
		Обследование с ЭПБ	17	10
Здания и сооружения	1267 шт.	Освидетельствование, обследование, ЭПБ	389	253

Объемы основных сверхтиповых ремонтных работ на тепломеханическом оборудовании, шт.

¹⁰ в периметре ответственности управления по работе с оборудованием

Работы	2016	2017
Индустриальный ремонт роторов турбин	45	33
Замена комплектов рабочих лопаток / дисков турбин	7	10/1
Замена ротора	4	1
Замена элементов проточной части цилиндров турбин	8	3
Замена трубной системы подогревателей и конденсаторов	6	15
Замена подшипников нижних опор РВП	1	6

Объемы основных сверхтиповых ремонтных работ на электротехническом оборудовании:

- на 9 генераторах ремонт роторов выполнен со съемом бандажных колец и проведением их дефектоскопии.
- на 2 генераторах выполнена замена контактных колец
- выполнена частичная перемотка ТГ-31 на ТЭЦ-27
- выполнена замена верхнего стержня обмотки статора на ТГ-2 ТЭЦ-23
- выполнена замена ротора генератора на резервный на ТГ-5 ТЭЦ-20
- выполнена замена ротора генератора на ТГ-8 ТЭЦ-21
- выполнена замена высоковольтных вводов: ТЭЦ-11 Т-1 110 кВ 1шт; ТЭЦ-21 Т-98 220 кВ 1 шт; ТЭЦ-22 Т-5 110 кВ 3 шт; ТЭЦ-23 Т-96 «0» 1 шт.
- проведена замена 2-х маслоохладителей трансформатора Т-96 ТЭЦ-25, замена РПН Т-91 ТЭЦ-21.

Суммарная ремонтная площадка основного оборудования ПАО «Мосэнерго» в 2017 году составила 6 741 суток (в 2016 году 7 663 суток).

8 Анализ финансовых результатов¹¹

8.1 Выручка

Выручка ПАО «Мосэнерго» от реализации продукции за 12 месяцев 2017 года выросла на 3% по сравнению с 12 месяцами 2016 года и составила 196,8 млрд. руб. Выручка от реализации электроэнергии уменьшилась на 0,91 млрд руб. (-0,1%) за счет снижения объема реализации на 1,0% при увеличении средневзвешенной цены на 0,9% и составила 71,9 млрд. руб. Выручка от продажи мощности за 12 месяцев 2017 года составила 47,0 млрд. руб., что выше значения прошлого года на 8,68 млрд руб. (+23%) в основном за счет роста средневзвешенной цены реализации на 22%. Выручка от реализации тепловой энергии составила 75,2 млрд. руб., уменьшившись по сравнению с 12 месяцами 2016 года на 1,87 млрд руб. (-2%) за счет уменьшения объема продаж тепловой энергии на 3%, что связано с более теплыми условиями, сложившимися в отопительный период 2017 года.

8.2 Себестоимость

Себестоимость товарной продукции в 2017 году сократилась на 2,4 млрд руб. относительно 2016 года и составила 163 млрд руб. (в том числе себестоимость электроэнергии и мощности составила 82,7 млрд руб., теплоэнергии – 77,6 млрд руб., прочей продукции – 2,7 млрд руб.).

Снижение затрат в 2017 году по сравнению с предыдущим периодом вызвано уменьшением затрат на топливо (2,1 млрд руб.) и снижением стоимости услуг производственного характера (1,2 млрд руб.) при одновременном увеличении затрат на покупку электроэнергии (0,7 млрд руб.), а также сырье и материалы (0,2 млрд руб.).

¹¹ В соответствии с РСБУ

Основным фактором сокращения затрат на топливо стало уменьшение объема израсходованного топлива, вызванного снижением отпуска тепловой и электрической энергии при одновременном снижении удельных расходов топлива.

Снижение стоимости услуг производственного характера вызвано снижением затрат на услуги по передаче теплоэнергии на 53%, при одновременном росте стоимости услуг подрядчиков по обслуживанию и ремонту оборудования на 10%.

8.3 Прочие доходы и расходы

Снижение прочих доходов на 3,9 млрд руб. (с 9,7 млрд руб. за 12 месяцев 2016 года до 5,7 млрд руб. за 12 месяцев 2017 года) объясняется следующими основными факторами:

- снижение доходов по курсовым разницам на 3,4 млрд руб.;
- снижение доходов от реализации ценных бумаг и финансовых инструментов на 3 млрд руб. в связи с продажей доли в дочернем обществе ООО «ОГК-Инвестпроект» (см. также снижение расходов);
- увеличение доходов от реализации основных средств, материально-производственных запасов, нематериальных активов, других внеоборотных активов на 0,2 млрд руб.;
- увеличение доходов от пеней, штрафов, неустоек признанных или по которым получено решение суда на 0,2 млрд руб.;
- увеличение других прочих доходов на 2 млрд руб. (в том числе рост поступлений в возмещение причиненных убытков на 0,9 млрд руб., а также доход от оприходования материалов в связи со списанием основных средств на 0,6 млрд руб., рост суммы страхового возмещения на 0,2 млрд руб.).

Снижение прочих расходов на 5,5 млрд руб. (с 15,8 млрд руб. за 12 месяцев 2016 года до 10,3 млрд руб. за 12 месяцев 2017 года) объясняется следующими факторами:

- снижение расходов от реализации ценных бумаг и финансовых инструментов на 2,7 млрд руб.;
- снижение суммы резерва по сомнительным долгам на 2,3 млрд руб.;
- рост расходов по курсовым разницам на 0,6 млрд руб.;
- снижение других прочих расходов на 2,1 млрд руб. (в том числе, 1,7 млрд руб. уменьшение суммы оценочных обязательств).

8.4 Чистая прибыль

Чистая прибыль Общества составила 25,3 млрд руб., что в 2,3 раза выше аналогичного показателя 2016 года.

8.5 Управление ликвидностью и кредитным портфелем

В 2017 году новых заемных средств не привлекалось. На 31.12.2017 задолженность по кредитам и займам Общества составила 23,3 млрд руб.

Средневзвешенная процентная ставка за пользование заемными средствами за 12 месяцев 2017 года составила по рублевым кредитам – 8,3234%; по валютным кредитам – 1,7548%.

Просроченная задолженность по кредитам и займам отсутствует.

8.6 Анализ структуры баланса

Основные средства по состоянию на 31.12.2017 относительно 31.12.2016 снизились на 8,9 млрд руб. (с 171,3 млрд руб. до 162,4 млрд руб.).

В структуре оборотных средств преобладает дебиторская задолженность – 47%, денежные средства – 23%, запасы – 15%, краткосрочные финансовые вложения составляют 13%.

В 2017 году произошло увеличение оборотных активов по сравнению с началом года на 2,3 млрд руб. в основном за счет роста денежных средств, связанного с увеличением денежного потока от операционной деятельности.

Собственный капитал Общества увеличился на 22 млрд руб.

Кредиторская задолженность на 31.12.2017 снизилась по сравнению с 31.12.2016 на 7 млрд руб. в основном за счет уменьшения задолженности по налогам и сборам и задолженности поставщикам и подрядчикам.

8.7 Аналитические коэффициенты, характеризующие финансовое состояние

Коэффициент текущей ликвидности составил 3,61, что выше уровня 2016 года на 1,33 пункта в связи со снижением краткосрочных обязательств.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности увеличился по сравнению с 2016 годом и составил 4,74 (+0,86). Это обусловлено ростом выручки при одновременном снижении уровня дебиторской задолженности, за счет активной работы менеджмента Общества по увеличению её собираемости.

Рентабельность продаж выросла с 12,99% в 2016 году до 17,09% в 2017 году.

9 Корпоративное управление

9.1 Меморандум о намерениях ПАО «Газпром» в отношении контролируемых обществ ПАО «Мосэнерго», ПАО «МОЭК», ПАО «ОГК-2», ПАО «ТГК-1»

Электроэнергетика — стратегически важная область деятельности Группы Газпром. За последние 10 лет в структуре ПАО «Газпром» создан крупнейший в России вертикально интегрированный электроэнергетический холдинг, объединяющий активы в сфере производства электрической и тепловой энергии, передачи и реализации тепловой энергии, а также активы в смежных сегментах.

Электроэнергетические активы консолидированы в 100% дочернем обществе ООО «Газпром энергохолдинг», которому принадлежат контрольные пакеты акций компаний ПАО «Мосэнерго», ПАО «ТГК-1» и ПАО «МОЭК» - единой теплоснабжающей организации Москвы. Контрольный пакет акций ПАО «ОГК-2» принадлежит ПАО «Центрэнергохолдинг», дочерней компании ООО «Газпром энергохолдинг».

ПАО «Мосэнерго», ПАО «ТГК-1», ПАО «ОГК-2» и ПАО «МОЭК» являются неотъемлемой частью бизнеса Группы Газпром, отчуждение указанных активов не рассматривается.

Приоритетной задачей электроэнергетического направления ПАО «Газпром» считает поступательное развитие компаний, обеспечение стабильного роста их финансовых показателей при сохранении надежности энергоснабжения потребителей.

ПАО «Газпром» осуществляет управление компаниями по единым корпоративным стандартам, осознает важность совершенствования корпоративного управления подконтрольных хозяйственных обществ и стремится к обеспечению открытости и прозрачности их деятельности.

9.2 Основные принципы

Корпоративное управление в Обществе базируется на нормах законодательства Российской Федерации, Устава Общества, Кодекса корпоративного управления,

одобренного Советом директоров Банка России 21 марта 2014 года и рекомендованного к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам, а также на признанных в международной практике принципах корпоративного управления.

Основные принципы корпоративного управления Общества сформулированы в Кодексе корпоративного управления ПАО «Мосэнерго», утвержденном Советом директоров 27 ноября 2006 года.

Корпоративное управление в Обществе основывается на следующем:

- подотчетность Совета директоров Общества акционерам, а также подотчетность исполнительных органов Общества органам управления Общества, доверительность в отношениях, возникающих между всеми участниками корпоративного управления;
- надежность и эффективность учета прав собственности на акции, а также возможность свободного и быстрого отчуждения принадлежащих акционерам акций, возможность получения акционерами эффективной защиты в случае нарушения их прав;
- прозрачность деятельности, раскрытие достоверной информации о существенных фактах, информации, касающейся деятельности Общества, обеспечение необходимого доступа к информации, соблюдение разумного баланса между открытостью Общества и следованием его коммерческим интересам;
- социальная ответственность Общества, в том числе соблюдение Обществом стандартов качества, норм экологической безопасности, создание наиболее прогрессивных условий труда;
- соблюдение этических норм, препятствующих использованию служебного положения сотрудниками Общества во вред как самому Обществу, так и третьим лицам, в том числе путем незаконного использования конфиденциальной и инсайдерской информации.

Стратегия ПАО «Мосэнерго» в области совершенствования механизмов корпоративного управления заключается в систематической актуализации внутренних нормативных документов Общества, развитии деятельности комитетов Совета директоров Общества, повышении качества подготовки материалов к заседаниям Совета директоров, в том числе посредством предварительного обсуждения вопросов, рассматриваемых на заседаниях Совета директоров в рамках работы комитетов и путем взаимодействия подразделений Общества с представителями акционеров.

Наиболее важными задачами в сфере корпоративного управления Общества остаются:

- соблюдение баланса интересов всех акционеров Общества, а также иных лиц, заинтересованных в поступательном развитии Общества;
- поддержание необходимой прозрачности и информационной открытости Общества;
- организация работы комитетов Совета директоров с привлечением представителей акционеров, специалистов Общества и независимых экспертов;
- участие ПАО «Мосэнерго» в управлении своими дочерними обществами, участие представителей Общества в собраниях, заседаниях органов управления и других корпоративных мероприятиях, проводимых дочерними и зависимыми обществами, некоммерческими и другими организациями, в которых участвует Общество.

Органами управления Общества являются Общее собрание акционеров и Совет директоров. Функции единоличного исполнительного органа Общества, который решает все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания и Совета директоров Общества, с 21.05.2015 осуществляет управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг» - по договору с

Обществом. Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества осуществляет Ревизионная комиссия ПАО «Мосэнерго».

9.3 Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления ПАО «Мосэнерго», предоставляющим акционерам возможность реализовать принадлежащее им право на участие в управлении Обществом, а также позволяющим получить информацию о деятельности Общества, его достижениях и планах. Порядок подготовки и проведения общих собраний акционеров соответствует законодательству Российской Федерации, определен Уставом Общества и Положением об Общем собрании акционеров ПАО «Мосэнерго» и соответствует оптимальной практике корпоративного управления. Установленный порядок обеспечивает равное отношение ко всем акционерам Общества.

Общее собрание акционеров ПАО «Мосэнерго» по итогам работы Общества в 2016 году состоялось 31 мая 2017 года. На собрании были утверждены годовой отчет ПАО «Мосэнерго» за 2016 год и годовая бухгалтерская отчетность, распределение прибыли Общества по результатам 2016 года. Принято решение выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2016 года в размере 0,08482 рубля на одну обыкновенную именную акцию Общества в денежной форме в сроки, установленные действующим законодательством.

Также акционерами ПАО «Мосэнерго» были избраны в новом составе Совет директоров и Ревизионная комиссия Общества, утвержден аудитор Общества, принято решение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров.

На собрании был утвержден Устав ПАО «Мосэнерго» в новой редакции, утверждены новые редакции Положения об Общем собрании акционеров ПАО «Мосэнерго», Положения о Совете директоров ПАО «Мосэнерго», Положения о Ревизионной комиссии ПАО «Мосэнерго», а также приняты решения о согласовании сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

9.4 Совет директоров

Состав Совета директоров ПАО «Мосэнерго» на 31 декабря 2016 года:

Березин Андрей Юрьевич

Бутко Александр Александрович

Гавриленко Анатолий Анатольевич

Гаман Максим Федорович

Голубев Валерий Александрович

Иванников Александр Сергеевич

Ливинский Павел Анатольевич

Михайлова Елена Владимировна

Пятнищев Валерий Геннадьевич

Рюмин Андрей Валерьевич

Селезнёв Кирилл Геннадьевич (председатель)

Фёдоров Денис Владимирович

Шацкий Павел Олегович

31 мая 2017 года состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «Мосэнерго», в ходе которого был избран новый состав Совета директоров Общества. В Совет директоров ПАО «Мосэнерго» вошли:

Березин Андрей Юрьевич
Бутко Александр Александрович
Гавриленко Анатолий Анатольевич
Голубев Валерий Александрович
Иванников Александр Сергеевич
Ливинский Павел Анатольевич
Миронова Ирина Васильевна
Михайлова Елена Владимировна
Погребенко Владимир Игоревич
Пятницев Валерий Геннадьевич
Селезнёв Кирилл Геннадьевич (председатель)
Фёдоров Денис Владимирович
Шацкий Павел Олегович

По итогам голосования на годовом Общем собрании акционеров были прекращены полномочия членов Совета директоров: Гамана М.Ф., Рюмина А.В., вместо которых были избраны Миронова И.В., Погребенко В.И.

В течение 2017 года состоялось 16 заседаний Совета директоров ПАО «Мосэнерго». К наиболее важным вопросам, рассмотренным Советом директоров, можно отнести следующие:

- утверждение Бизнес-плана ПАО «Мосэнерго» на 2017 год;
- об определении закупочной политики, в т.ч. утверждение годовой комплексной программы закупок ПАО «Мосэнерго» (2 этап) на 2017 год;
- об утверждении Программы страховой защиты на 2017 год;
- вопросы созыва и подготовки годового Общего собрания акционеров по результатам 2016 года;
- утверждение общей структуры исполнительного аппарата Общества;
- об избрании членов комитетов Совета директоров Общества;
- об определении статуса членов Совета директоров Общества;
- об определении размера оплаты услуг аудитора и утверждении условий договора с ним;
- об утверждении Положения о дивидендной политике в новой редакции;
- об определении кредитной политики Общества;
- об утверждении отчетов ООО «Газпром энергохолдинг» об оказании услуг по договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «Мосэнерго»;
- о согласии на заключение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- об одобрении сделок, предметом которых является недвижимое имущество Общества.

В 2017 году наиболее важные вопросы, решения по которым относятся к компетенции Совета директоров Общества, были предварительно рассмотрены комитетами Совета директоров. В Обществе действуют комитет по аудиту, комитет по стратегии и инвестициям, комитет по кадрам и вознаграждениям, комитет по надежности.

За прошедший год комитетами Совета директоров разработаны и представлены Совету директоров Общества рекомендации по следующим вопросам:

- рассмотрение бухгалтерской отчетности ПАО «Мосэнерго» за 2016 год и заключения, предоставленного Аудитором Общества;
- рассмотрение кандидатуры Аудитора ПАО «Мосэнерго» на 2017 год;

- утверждение бизнес-плана ПАО «Мосэнерго» на 2017 год;
- утверждение отчетов об итогах выполнения бизнес-плана и ключевых показателей эффективности Общества;
- утверждение плана работы управления внутреннего аудита Общества на 2017 год;
- корректировка Инвестиционной программы ПАО «Мосэнерго» и другие существенные для Общества вопросы.

9.4.1 Состав Совета директоров¹²

Селезнев Кирилл Геннадьевич

Председатель Совета директоров

Год рождения: 1974

Образование: высшее

Должности, занимаемые за последние 5 лет, и в настоящее время:

2013 г.- н.в.: ПАО «Газпром», член Правления, начальник департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов, начальник департамента.

2013 г.- н.в.: ООО «Газпром межрегионгаз», генеральный директор (по совместительству).

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет

Березин Андрей Юрьевич

Член Совета директоров

Год рождения: 1982

Образование: высшее

Должности, занимаемые за последние 5 лет, и в настоящее время:

2013 г.-н.в.: Департамент имущества города Москвы, Департамент городского имущества города Москвы, начальник управления корпоративных отношений и финансовых активов, заместитель руководителя департамента.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет

Бутко Александр Александрович

Член Совета директоров

Год рождения: 1964

Образование: высшее

Должности, занимаемые за последние 5 лет, и в настоящее время:

2013 – 2014гг.: ОАО «Межрегионэнергострой», генеральный директор.

2013 – 2015гг.: ООО «Межрегионэнергострой», генеральный директор.

2014- 2015гг.: ООО «ЦЭИ», генеральный директор.

2015г.-н.в.: ПАО «Мосэнерго», управляющий директор.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет

Гавриленко Анатолий Анатольевич

Независимый член Совета директоров

Год рождения: 1972

Образование: высшее

Должности, занимаемые за последние 5 лет, и в настоящее время:

2013 г. – н.в.: ЗАО "Лидер" (компания по управлению активами пенсионного фонда), генеральный

¹² избран Общим собранием акционеров 31 мая 2017 года

директор.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет

Голубев Валерий Александрович

Член Совета директоров

Год рождения: 1952

Образование: высшее

Должности, занимаемые за последние 5 лет, и в настоящее время:

2013 г. – н.в.: ПАО "Газпром", член Правления, заместитель Председателя Правления.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет

Иванников Александр Сергеевич

Независимый член Совета директоров

Год рождения: 1966

Образование: высшее

Должности, занимаемые за последние 5 лет, и в настоящее время:

2013 г. - н.в.: ПАО «Газпром», первый заместитель начальника финансово-экономического департамента, начальник департамента 816.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет

Ливинский Павел Анатольевич

Член Совета директоров

Год рождения: 1980

Образование: высшее

Должности, занимаемые за последние 5 лет, и в настоящее время:

2013-2013 гг.: АО «Объединенная энергетическая компания», генеральный директор

2013 – 2017 гг.: Департамент топливно-энергетического хозяйства города Москвы, руководитель.

2017-2017 гг.: Департамент жилищно-коммунального хозяйства города Москвы, руководитель.

2017 г. – н.в. : ПАО «Россети», генеральный директор, председатель Правления.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет

Миронова Ирина Васильевна

Член Совета директоров

Год рождения: 1963

Образование: высшее

Должности, занимаемые за последние 5 лет, и в настоящее время:

2013 г. – н.в.: Департамент городского имущества города Москвы, заместитель начальника управления корпоративных отношений и финансовых активов.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет

Михайлова Елена Владимировна

Член Совета директоров

Год рождения: 1977

Образование: высшее

Должности, занимаемые за последние 5 лет, и в настоящее время:

2013 г. – н.в.: ПАО "Газпром", член Правления, начальник департамента по управлению имуществом и корпоративным отношениям, начальник департамента.

2013 г. – н.в.: ООО "Газпром межрегионгаз", заместитель генерального директора по корпоративным и имущественным отношениям (по совместительству).

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет

Погребенко Владимир Игоревич

Независимый член Совета директоров

Год рождения: 1978

Образование: высшее

Должности, занимаемые за последние 5 лет, и в настоящее время:

2013 – 2014 гг.: Департамент городского имущества города Москвы, заместитель руководителя департамента.

2014 – 2015 гг.: ОАО «ВДНХ», генеральный директор.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет

Пятницев Валерий Геннадьевич

Независимый член Совета директоров

Год рождения: 1976

Образование: высшее

Должности, занимаемые за последние 5 лет, и в настоящее время:

2013 - 2014 гг.: ООО «БК «РЕГИОН», директор департамента операций на рынке акций (по совместительству).

2013-2016 гг.: АО «ИК «РЕГИОН», директор департамента стратегических инвестиций.

2017г. – н.в.: АО «ФИНАМ», директор по стратегии.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет

Федоров Денис Владимирович

Член Совета директоров

Год рождения: 1978

Образование: высшее

Должности, занимаемые за последние 5 лет, и в настоящее время:

2013 г. – н.в.: ПАО «Газпром», начальник управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике, начальник управления.

2013 г. – н.в.: ООО «Газпром энергохолдинг», генеральный директор.

2013 г. – н.в.: ПАО «Центрэнергохолдинг», генеральный директор.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,001075**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,001075**

Шацкий Павел Олегович

Член Совета директоров

Год рождения: 1972

Образование: высшее

Должности, занимаемые за последние 5 лет, и в настоящее время:

2013-н.в.: ООО «Газпром энергохолдинг», первый заместитель генерального директора

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, % **0,001132**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, % **0,001132**

Сделка по приобретению обыкновенных именных бездокументарных акций ПАО «Мосэнерго» в количестве 450 000 штук совершена членом Совета директоров 18.04.2017.

Решением Совета директоров ПАО «Мосэнерго» 30.09.2016 назначен Корпоративный секретарь ПАО «Мосэнерго»:

Гусев Алексей Михайлович
Корпоративный секретарь ПАО «Мосэнерго»

Год рождения: 1980

Образование: *высшее*

Должности, занимаемые за последние 5 лет, и в настоящее время:

2013-н.в.: ООО «Газпром энергохолдинг», заместитель начальника отдела, начальник отдела корпоративных отношений и контроля – корпоративный секретарь, заместитель начальника управления корпоративных отношений, начальник управления по корпоративной работе заместитель директора по корпоративным и имущественным вопросам – начальник управления.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет

9.4.2 Комитеты при Совете директоров

9.4.2.1 Комитет по аудиту

Состав комитета по аудиту, утвержденный решением Совета директоров ПАО «Мосэнерго» 22 июня 2017 года:

Председатель комитета:

Пятницев Валерий Геннадьевич – независимый член Совета директоров ПАО «Мосэнерго», директор по стратегии АО «ФИНАМ»;

Члены комитета:

Гавриленко Анатолий Анатольевич – независимый член Совета директоров ПАО «Мосэнерго», генеральный директор ЗАО «Лидер» (компания по управлению активами пенсионного фонда);

Иванников Александр Сергеевич – независимый член Совета директоров ПАО «Мосэнерго», начальник департамента ПАО «Газпром»;

Погребенко Владимир Игоревич – независимый член Совета директоров ПАО «Мосэнерго».

Состав комитета, действовавший до 22 июня 2017 года: председатель комитета - Иванников А.С.; члены комитета: Пятницев В.Г., Рюмин А.В.

9.4.2.2 Комитет по стратегии и инвестициям

Состав комитета, утвержденный решением Совета директоров ПАО «Мосэнерго» 22 июня 2017 года:

Председатель комитета:

Голубев Валерий Александрович - член Совета директоров ПАО «Мосэнерго», заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром».

Члены комитета:

Андреева Елена Викторовна - заместитель управляющего директора – директор по сбыту ПАО «Мосэнерго»;

Березин Андрей Юрьевич - член Совета директоров ПАО «Мосэнерго», заместитель руководителя Департамента городского имущества города Москвы;

Бутко Александр Александрович – член Совета директоров ПАО «Мосэнерго», управляющий директор ПАО «Мосэнерго»;

Грязнов Валентин Борисович – советник начальника департамента ПАО «Газпром»;

Долин Юрий Ефимович – заместитель генерального директора по капитальному строительству ООО «Газпром энергохолдинг»;

Егорова Елена Павловна – заместитель управляющего директора - директор по эффективности и контролю ПАО «Мосэнерго»;

Ефимова Анна Александровна – заместитель управляющего директора – директор по правовым вопросам ПАО «Мосэнерго»;

Земляной Евгений Николаевич – заместитель генерального директора по экономике и финансам ООО «Газпром энергохолдинг»;

Коробкина Ирина Юрьевна – заместитель начальника управления ПАО «Газпром»;

Погребенко Владимир Игоревич – независимый член Совета директоров ПАО «Мосэнерго»;

Пятнищев Валерий Геннадьевич – независимый член Совета директоров ПАО «Мосэнерго», директор по стратегии АО «ФИНАМ»;

Фёдоров Денис Владимирович - член Совета директоров ПАО «Мосэнерго», начальник управления ПАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг»;

Шацкий Павел Олегович - член Совета директоров ПАО «Мосэнерго», первый заместитель генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг».

Состав комитета, действовавший до 22 июня 2017 года: председатель комитета – Голубев В.А.; члены комитета: Андреева Е.В., Березин А.Ю., Бутко А.А., Грязнов В.Б., Долин Ю.Е., Егорова Е.П., Ефимова А.А., Земляной Е.Н., Коробкина И.Ю., Пятнищев В.Г., Рюмин А.В., Федоров Д.В., Шацкий П.О.

9.4.2.3 Комитет по кадрам и вознаграждениям

Состав комитета, утвержденный решением Совета директоров 22 июня 2017 года:

Председатель комитета:

Шацкий Павел Олегович – член Совета директоров ПАО «Мосэнерго», первый заместитель генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг».

Члены комитета:

Гавриленко Анатолий Анатольевич – независимый член Совета директоров ПАО «Мосэнерго», генеральный директор ЗАО «Лидер» (компания по управлению активами пенсионного фонда);

Пятнищев Валерий Геннадьевич - независимый член Совета директоров ПАО «Мосэнерго», директор по стратегии АО «ФИНАМ».

Состав комитета, действовавший до 22 июня 2017 года: председатель комитета – Гавриленко А.А., члены комитета: Пятнищев В.Г., Рюмин А.В.

9.4.2.4 Комитет по надежности

Состав комитета, утвержденный решением Совета директоров 22 июня 2017 года:

Председатель комитета:

Фёдоров Михаил Владимирович – директор по производству ООО «Газпром энергохолдинг».

Члены комитета:

Ленёв Сергей Николаевич – заместитель управляющего директора - главный инженер ПАО «Мосэнерго»;

Литвинов Роман Викторович – заместитель начальника отдела ПАО «Газпром»;

Москвин Константин Владимирович – заместитель главного инженера – начальник управления по работе с оборудованием ПАО «Мосэнерго»;

Мухаметов Сергей Фаритович – заместитель начальника технического управления - начальник отдела ремонтной деятельности ООО «Газпром энергохолдинг»;

Петелин Сергей Александрович – заместитель директора по производству – начальник производственного управления ООО «Газпром энергохолдинг»;

Сорокин Михаил Владимирович - начальник отдела ПАО «Газпром».

Решением Совета директоров ПАО «Мосэнерго» от 31 июля 2017 года определен количественный состав Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Мосэнерго» 8 человек. В состав Комитета Совета директоров по надежности дополнительно избран Плешивцев Всеволод Георгиевич - первый заместитель руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы.

Состав комитета, действовавший до 22 июня 2017 года: председатель комитета – Фёдоров М.В.; члены комитета: Ленёв С.Н., Литвинов Р.В., Москвин К.В., Мухаметов С.Ф., Петелин С.А., Сорокин М.В.

9.5 Исполнительные органы

Решением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «Мосэнерго» от 20.05.2015 полномочия единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации - Обществу с ограниченной ответственностью «Газпром энергохолдинг» (ИНН 7703323030, ОГРН 1037739465004).

Права и обязанности управляющей организации по осуществлению руководства текущей деятельностью Общества определяются законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и договором, заключаемым с Обществом. Управляющая организация решает все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

Доля участия ООО «Газпром энергохолдинг» в уставном капитале ПАО «Мосэнерго» - 53,50%.

Доля принадлежащих ООО «Газпром энергохолдинг» обыкновенных акций ПАО «Мосэнерго» - 53,50%.

9.6 Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия в количестве 5 членов.

Ревизионная комиссия Общества осуществляет свою деятельность в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, Положением о Ревизионной комиссии Общества.

Ревизионной комиссией Общества была проведена документальная проверка (ревизия) финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Мосэнерго» за 2017 год. На основании данной проверки и заключения аудитора Общества Ревизионной комиссией составлено заключение, которое подтверждает достоверность данных, содержащихся в отчетах и иных финансовых документах Общества за 2017 год.

Состав Ревизионной комиссии избран 31 мая 2017 года годовым Общим собранием акционеров ПАО «Мосэнерго»:

- Кленин Михаил Валерьевич - начальник управления Департамента городского имущества города Москвы;
- Котляр Анатолий Анатольевич – начальник управления ПАО «Газпром»;
- Линовицкий Юрий Андреевич - начальник управления внутреннего аудита ООО «Газпром энергохолдинг» проекта внутренний аудит ООО «Газпром персонал»;
- Миронова Маргарита Ивановна - первый заместитель руководителя Аппарата Правления - начальник Департамента ПАО «Газпром»;
- Салехов Марат Хасанович - начальник управления ПАО «Газпром».

9.7 Вознаграждение

В соответствии с Уставом Общества по решению Общего собрания акционеров членам **Совета директоров** Общества в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждение и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров Общества.

Размер, виды и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «Мосэнерго» определены Положением о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «Мосэнерго», утвержденным Общим собранием акционеров 31 мая 2016 года. Членам Совета директоров, являющимся лицами, в отношении которых законодательством Российской Федерации установлен запрет на получение выплат от коммерческих организаций, вознаграждение не выплачивается.

В соответствии с указанным Положением вознаграждение членам Совета директоров состоит из базовой и дополнительной частей вознаграждения.

Базовую часть вознаграждения составляет вознаграждение, выплачиваемое членам Совета директоров Общества за участие в заседаниях Совета директоров. Вознаграждение выплачивается в размере суммы, эквивалентной четырем минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, установленной указанным соглашением.

Дополнительная часть вознаграждения выплачивается членам Совета директоров Общества по итогам финансового года в случае наличия чистой прибыли Общества. Решение о выплате членам Совета директоров дополнительной части вознаграждения принимается Общим собранием акционеров. В решении Общего собрания акционеров Общества о выплате членам Совета директоров дополнительной части вознаграждения определяется его общая сумма. Общая сумма дополнительной части вознаграждения по результатам деятельности Общества не может превышать пять процентов чистой прибыли Общества, полученной по итогам финансового года, в котором был избран данный состав Совета директоров Общества.

Дополнительная часть вознаграждения по результатам деятельности Общества не выплачивается членам Совета директоров, принявшим участие менее чем в половине проведенных заседаний Совета директоров (с момента его избрания до момента прекращения полномочий).

Общая сумма вознаграждения членам Совета директоров по итогам 2017 года составила 58 691 850,59 рублей, в том числе: вознаграждение за участие в работе органа управления 37 282 760 рублей, заработная плата 21 365 524,69 рублей, иные виды вознаграждений 43 565,9 рублей.

Выплата вознаграждений и компенсаций членам **Ревизионной комиссии** Общества осуществляется в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Мосэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным Общим собранием акционеров 10 июня 2015 года.

За участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии Общества выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной двадцати пяти минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной указанным соглашением.

Членам Ревизионной комиссии Общества компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Ревизионной комиссии Общества и проведении проверки, по

действующим на момент проведения заседания или проверки нормам возмещения командировочных расходов Общества.

Вознаграждение управляющей организации определено договором о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации и составило в 2017 году с 01 января по 31 марта - 42 775 000,00 рублей с НДС в квартал, с 01 апреля по 31 декабря - 43 588 726,50 рублей с НДС в квартал. Фактическое вознаграждение управляющей организации в 2017 году составило 172 727 453,00 рубля с НДС.

10 Управление рисками

ПАО «Мосэнерго» стремится быть информировано о всех рисках, связанных с деятельностью Общества, и осуществлять своевременные меры реагирования на риски.

Цели, задачи и принципы организации системы управления рисками Общества определены в Политике по управлению рисками и в Положении о системе внутреннего контроля ПАО «Мосэнерго».

Деятельность Общества подвержена различным рискам, которые могут оказывать влияние на финансовый результат ПАО «Мосэнерго», эффективное управление которыми является неотъемлемой частью операционной деятельности подразделений Общества в рамках выполнения своих функциональных обязанностей.

10.1 Отраслевые риски

Основными видами деятельности ПАО «Мосэнерго» является производство и реализация электрической и тепловой энергии и мощности. Ключевыми рисками электроэнергетики являются регулирование со стороны государства при установлении цен на тепло- и электроэнергию, зависимость объема полезного отпуска тепловой энергии от температуры наружного воздуха и износ основных фондов.

10.1.1 Риски, связанные с государственным регулированием тарифов на тепло- и электроэнергию

Риск государственного регулирования тарифов, обусловлен возможностью искусственного сдерживания или директивного снижения тарифов, либо утверждения тарифов, не покрывающих затраты Общества.

ПАО «Мосэнерго» проводит постоянную работу с ФАС России, Департаментом экономической политики и развития г. Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области с целью утверждения экономически обоснованного уровня тарифов. В Обществе реализуются программы повышения операционной эффективности, направленные на снижение производственных издержек и экономии топлива.

10.1.2 Риски годового и сезонного изменения спроса на тепловую энергию

Риск обусловлен сезонностью спроса на тепловую энергию: зависимостью полезного отпуска от колебаний температуры наружного воздуха.

В целях снижения степени влияния данного риска, Общество осуществляет следующие мероприятия:

- оптимизацию загрузки и состава включенного генерирующего оборудования электростанций за счет перераспределения тепловых нагрузок между источниками;
- планирование ремонтной программы с учетом сезонности спроса на тепловую энергию;
- повышение эффективности своих источников за счет переключения нагрузок котельных на источники генерации Общества.

10.1.3 Риски, связанные с возможным изменением цен на энергоносители и их поставку

Поставка основного вида топлива - природного газа осуществляется на основании долгосрочного договора с ООО «Газпром межрегионгаз Москва». В целях оптимизации поставок топлива ПАО «Мосэнерго» заключило долгосрочный договор с ООО «НОВАТЭК Московская область». Условиями договоров определен жесткий порядок выборки газа как посуточно, так и за месяц. Поставка резервного топлива - топочного мазута, осуществляется в соответствии с рамочным договором, заключенным Обществом с поставщиком-производителем, ПАО «Газпром нефть».

Доля топлива в структуре себестоимости производства составляет более 50%, поэтому существенное изменение в сторону повышения цен на энергоносители может привести к ухудшению финансово-экономического состояния Общества.

ПАО «Мосэнерго» реализует следующие мероприятия по управлению данным риском:

- повышение точности планирования расходов основного вида топлива;
- оптимизация запасов резервного топлива.

10.1.4 Риск введения особого порядка расчета цены на электроэнергию на оптовом рынке

В целях недопущения значительного роста цены на электроэнергию для конечного потребителя, уполномоченными инфраструктурными организациями осуществляется постоянный ценовой мониторинг на оптовом рынке. В случае превышения установленных темпов роста на электроэнергию, на оптовом рынке может быть введен особый порядок расчета цены, что может привести к снижению выручки Общества.

Для управления данным риском ПАО «Мосэнерго» проводит комплекс мероприятий по повышению эффективности работы на оптовом рынке электроэнергии и мощности, представители Общества участвуют в разработке и обсуждении изменений нормативно-правовой базы оптового рынка электроэнергии и мощности на площадке Ассоциации «НП Совета рынка».

10.1.5 Риск увеличения конкуренции в результате снижения сетевых ограничений

Снижение сетевых ограничений на переток электроэнергии в Московском регионе за счет ввода новых ЛЭП и подстанций может привести к увеличению конкуренции на оптовом рынке и, как следствие, частичному вытеснению выработки источников генерации Общества.

В целях управления данным риском ПАО «Мосэнерго» осуществляет вывод старого и неэффективного оборудования, что позволяет повысить экономичность выработки электроэнергии и мощности на оптовый рынок, повысить надежность работы.

10.1.6 Производственные риски

ПАО «Мосэнерго» выделяет следующие основные производственные риски:

- риски возникновения техногенных аварий и чрезвычайных ситуаций;
- риски, связанные с повышением цен на оборудование и другие материально-технические ресурсы.

В Обществе проводится анализ возможных рисков ситуаций при реализации производственной программы. Основной организационной формой уменьшения и компенсации величины ущерба является страхование. Производится коммерческое страхование имущества, опасных производственных объектов, средств транспорта, гражданской ответственности, страхование персонала от несчастных случаев и болезней,

медицинское страхование. Также Общество разрабатывает и регулярно тестирует планы непрерывности деятельности, проводит соответствующие учения.

ПАО «Мосэнерго» осуществляет защиту от производственных рисков путем создания запасов топлива, запчастей, материалов, а также выполнения мероприятий по повышению надежности энергосистемы.

На электростанциях Общества существует риск отказов оборудования из-за неправильных действий персонала как в штатных, так и в аварийных режимах. Повышение квалификации персонала ПАО «Мосэнерго» проводится в специализированных учебных центрах и непосредственно на ТЭС.

Риски, связанные с вводом в эксплуатацию нового оборудования, минимизируются приобретением оборудования у производителей, зарекомендовавших себя на рынке данной продукции, и подтвердивших технико-экономические показатели оборудования при гарантийных испытаниях и при работе в контрольный период эксплуатации.

Минимизация рисков нехватки квалифицированного персонала для эксплуатации оборудования осуществляется закреплением специалистов на филиалах Общества путем планирования их карьеры, материального стимулирования и предоставления социальных гарантий.

10.1.7 Риски производственного травматизма

Риск обусловлен возможными нарушениями норм безопасности трудовой деятельности, неосторожностью при производстве работ и воздействием вредных факторов производства, которые могут привести к несчастным случаям/прецедентам профессиональных заболеваний персонала.

Общество проводит минимизацию вредных и опасных факторов производства, обеспечивает использование обязательных требований промышленной, пожарной безопасности, охраны труда и соблюдение внутренних локально нормативных актов по безопасности.

10.2 Финансовые риски

В 2017 году внимание Общества было сфокусировано на управлении следующими финансовыми рисками.

10.2.1 Риск инфляции

Риск влияния инфляции может возникнуть в случае, когда получаемые денежные доходы обесцениваются с точки зрения реальной покупательной способности денег быстрее, чем растут номинально. Рост инфляции влияет на финансовые результаты деятельности Общества. Он может привести к увеличению затрат Общества (за счет роста цен на энергоресурсы, и товарно-материальные ценности), и как следствие, падению прибылей и рентабельности его деятельности.

Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Общества в основном проявляется в следующих рисках:

- риск потерь, связанных со снижением реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержке платежа;
- риск увеличения процентов к уплате;
- риск увеличения себестоимости товаров, продукции, работ, услуг из-за увеличения цены на энергоносители, транспортных расходов, заработной платы и т.п.;

Для уменьшения влияния риска на деятельность Общества в отчетном периоде проводилась работа по утверждению экономически обоснованных тарифов в пределах государственных ограничений и реализовывались мероприятия по сокращению внутренних издержек.

10.2.2 Риск изменения процентных ставок (процентный риск)

Подверженность Общества риску изменения процентных ставок обусловлена привлечением заемные средства для финансирования инвестиционных проектов и на текущие цели вследствие разрывов между поставкой электроэнергии и ее оплатой контрагентами. В целях управления данным риском Общество привлекает внешнее финансирование без возможности изменения процентных ставок в одностороннем порядке.

Следует отметить, что в отчетном периоде ПАО «Мосэнерго» заемные средства не привлекало.

10.2.3 Риск изменения валютных курсов (валютный риск)

В отчетном периоде подверженность ПАО «Мосэнерго» риску негативного изменения денежных потоков вследствие изменения курса обмена иностранных валют обусловлена наличием у Общества обязательств, номинированных в иностранной валюте.

В целях управления риском изменения валютных курсов Общество предпринимает следующие действия:

- производит оценку и мониторинг валютного риска на регулярной основе;
- осуществляет планирование денежных потоков с целью минимизации потребности в привлечении заемных средств.

10.2.4 Кредитный риск

Общество в своей деятельности взаимодействует с большим количеством контрагентов, финансовая устойчивость и способность исполнять свои обязательства которых с течением времени может оказаться под угрозой, что может негативно отразиться на денежном потоке ПАО «Мосэнерго».

В рамках управления кредитным риском Общество на постоянной основе проводит анализ контрагентов на предмет платежеспособности и финансовой устойчивости, осуществляет мониторинг уровня дебиторской задолженности и реализует мероприятия, направленные на снижение уровня дебиторской задолженности.

10.2.5 Риск ликвидности

У Общества есть риск не выполнения/не своевременного выполнения своих обязательств или нехватки денежных средств в требуемой валюте в результате наступления валютного или кредитного рисков.

Для минимизации данного риска ПАО «Мосэнерго» осуществляет мониторинг корреляции между валютным, процентным и кредитным рисками, а также поддерживает определенный уровень ликвидности на заранее установленном уровне.

10.3 Правовые риски

Подверженность ПАО «Мосэнерго» правовым рискам обусловлена возможным изменением законодательства в период действия договора или составлением документации без учета действующего законодательства. В целях управления данным риском Общество осуществляет мониторинг и своевременное реагирование на изменения действующего законодательства, разрабатывает типовые формы документов, проводит юридическую проверку документации Общества и отслеживает изменения судебной и административной практики, связанной с деятельностью ПАО «Мосэнерго».

Общество уделяет особое внимание следующему правовому риску:

10.3.1 Риск изменения налогового законодательства

Руководство считает, что Общество в полной мере соблюдает налоговое законодательство в своей деятельности. Тем не менее существует потенциальный риск

расхождения во мнениях с соответствующими контролирующими органами по вопросам, допускающим неоднозначную интерпретацию. Налоговое законодательство Российской Федерации подвержено достаточно частым изменениям, в ряде случаев содержит неясности и неопределенности, а судебная практика и разъяснения контролирующих органов зачастую противоречат друг другу. В связи с этим возникают налоговые риски, связанные с:

- внесением изменений в законодательство о налогах и сборах, касающихся увеличения налоговых ставок;
- введением новых видов налогов;
- неверным исчислением и уплатой налогов, обусловленными различной трактовкой норм законодательства, допускающих неоднозначное толкование;
- противоречивой судебной практикой по спорным вопросам исчисления и уплаты налогов.

Для снижения налоговых рисков Общество осуществляет регулярный мониторинг изменений налогового законодательства, судебной и административной практики с целью соответствия применяемого порядка исчисления налогов законодательству, оценивает планируемые к совершению сделки с точки зрения снижения налоговых рисков, проводит мероприятия по повышению квалификации сотрудников, занимающихся исчислением и уплатой налогов.

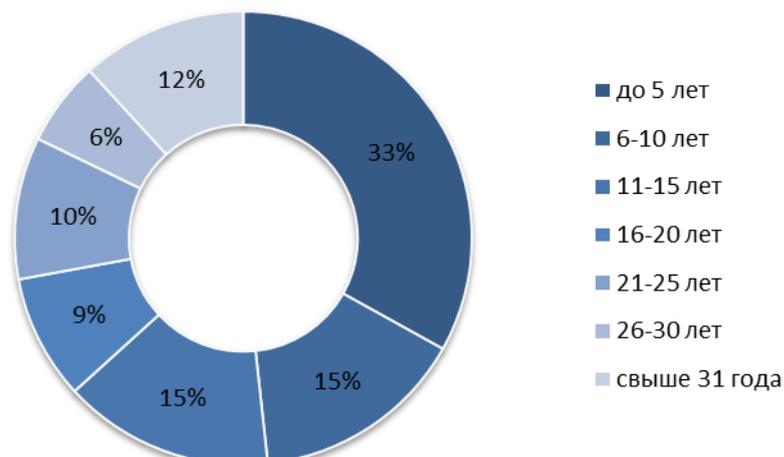
11 Устойчивое развитие

11.1 Численность и структура персонала

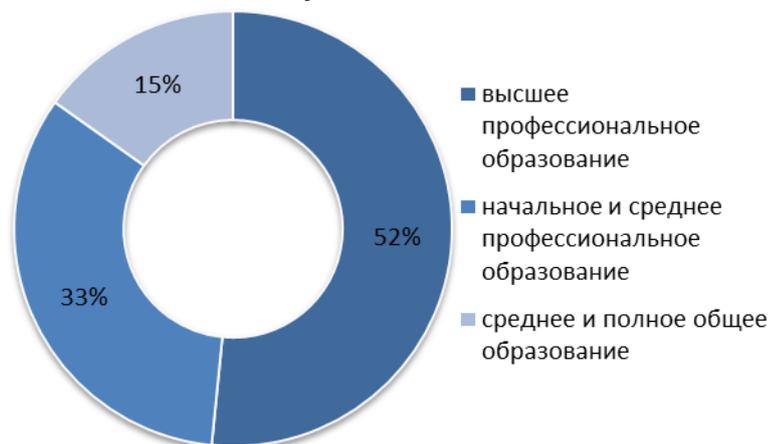
По состоянию на 31 декабря 2017 года в ПАО «Мосэнерго» списочная численность персонала составила 7 908 человек.



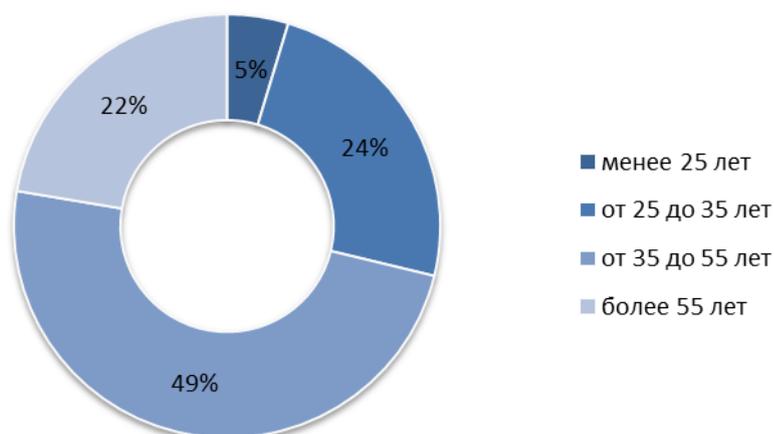
**Стаж работы в ПАО "Мосэнерго"
на 31.12.2017**



**Образовательный уровень работников
ПАО "Мосэнерго" на 31.12.2017**



**Возрастная структура ПАО "Мосэнерго"
на 31.12.2017**



Динамика текучести

В 2017 году текучесть кадров составила 6,42%. За данный период времени было:

- принято 787 человек,
- уволено 1 014 человек, из них по собственному желанию - 508 человек, по соглашению сторон – 70 человек, в связи с сокращением штата или численности работников организации - 25 человек; по прочим причинам - 411 человек.

11.2 Корпоративная культура

Политика управления человеческими ресурсами ПАО «Мосэнерго» направлена на создание эффективного механизма управления персоналом, в том числе за счет развития и укрепления корпоративной культуры, направленной на ясное, открытое, своевременное и имеющее обратную связь информирование работников по вопросам деятельности Общества.

С помощью основных каналов коммуникаций, таких как корпоративная газета «Вести Мосэнерго», интранет-портал, массовые рассылки и корпоративные информационные стенды регулярно осуществляется информирование работников о значимых событиях.

Для обратной связи с персоналом работает круглосуточная телефонная Горячая линия и выделенный почтовый адрес vopros@mosenergo.ru. Во всех филиалах ПАО «Мосэнерго» директора регулярно проводят информационные встречи.

В 2017 году проведен опрос удовлетворенности персонала. В опросе приняли участие 2 491 работник. В соответствии с результатами опроса по каждому филиалу разработан план мероприятий, направленный на улучшение показателей удовлетворенности персонала

В рамках повышения вовлеченности молодых специалистов, их быстрой и эффективной адаптации, выявления и максимально эффективного использования творческого и производственного потенциала, в Обществе действует Совет молодых специалистов, который занимается реализацией следующих направлений деятельности:

- культурно-массовые мероприятия;
- технические идеи и рационализаторские предложения;
- социальные мероприятия;
- спортивные мероприятия.

В 2017 году Советом молодых специалистов реализовано более 10 мероприятий разной направленности, в том числе флэш-моб в честь 130-летия Мосэнерго.

В 2017 году в филиалах ПАО «Мосэнерго» был продолжен ежеквартальный конкурс «Лучший сотрудник». Лучшим сотрудником признается работник, показавший наиболее значимые и выдающиеся достижения, которые повлияли на результаты работы Общества. Список победителей конкурса и очерки о самых выдающихся победителях публикуются в корпоративной газете.

В мае 2017 года организовано поздравление участников Великой Отечественной войны. Работники Общества и Совет молодых специалистов приняли активное участие в мероприятии и лично поздравили более 120 ветеранов и тружеников тыла.

В 2017 году проведена Спартакиада ПАО «Мосэнерго» между филиалами по 10 видам спорта: лыжные гонки, легкая атлетика, волейбол, мини-футбол, плавание, стритбол, футбол, шахматы, настольный теннис и пулевая стрельба. В Спартакиаде приняли участие более 400 работников Общества.

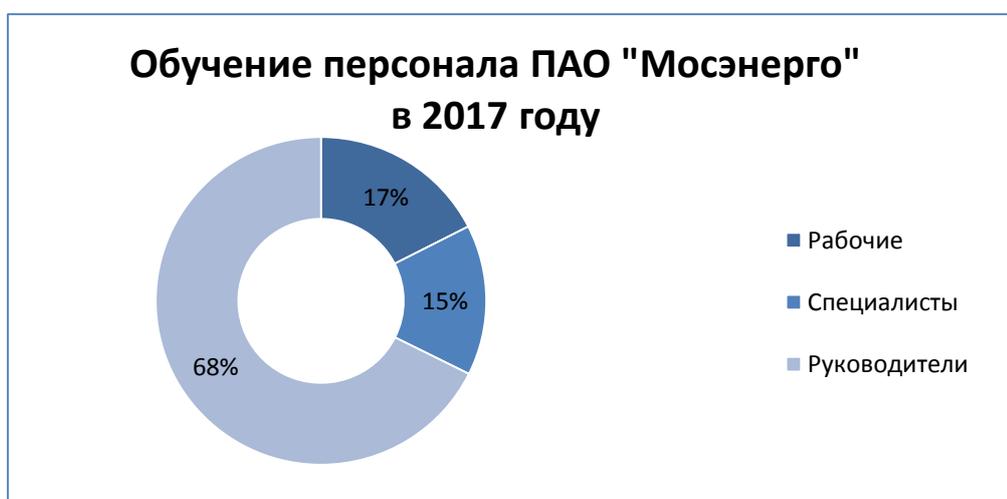
В 2017 году издан приказ «О создании Совета Ветеранов». По случаю 130-летия Общества ветераны-энергетики были приглашены на праздничные мероприятия и награждены «Медалью 130 лет Мосэнерго».

11.3 Обучение и развитие персонала

ПАО «Мосэнерго» уделяет ключевое внимание развитию персонала Общества в соответствии с задачами бизнеса и обязательными требованиями законодательства Российской Федерации.

Комплексная система развития сотрудников имеет два основных направления. Прежде всего, она обеспечивает соответствие квалификации персонала решению текущих задач, стоящих перед Обществом. Другим ключевым направлением является подготовка кадров для реализации стратегических планов Общества, что подразумевает развитие навыков и компетенций, которые будут востребованы в перспективе.

В 2017 году в соответствии с установленной периодичностью обучения, текущими и перспективными планами развития подготовку и повышение квалификации с отрывом от производства прошли 6 599 человек, в том числе 1 155 рабочих, 5 444 руководителей и специалистов.



Рабочие, специалисты и руководители Общества проходят обучение в корпоративном Учебном центре, в котором разработаны и реализованы целевые программы подготовки персонала по ключевым направлениям деятельности Общества.

В центре тренажерной подготовки Учебного центра проводится тренажерная подготовка оперативного персонала ПАО «Мосэнерго». В 2017г. тренажерную подготовку прошли 1 051 сотрудник из числа оперативного персонала, в том числе 53 – в рамках подготовки на новую должность.

В рамках проекта Культура безопасного поведения работников ПАО «Мосэнерго» в Корпоративной школе безопасности по курсу «Энергия безопасности» прошли обучение 984 сотрудника.

В Обществе действует система дистанционного обучения, в которой предусмотрена возможность прохождения дистанционной части обязательного обучения, а также курсов по развитию личностных и профессиональных компетенций.

В целях повышения уровня профессиональной подготовки оперативного персонала ТЭС проведены внутростанционные и межстанционные соревнования оперативного персонала ТЭС с поперечными связями.

В сентябре 2017 года команда ТЭЦ-25 – победитель межстанционных соревнований приняла участие в 1 Открытых соревнованиях оперативного персонала ТЭС с поперечными связями, где заняла 2 место.

В рамках развития сотрудничества с вузами ПАО «Мосэнерго» взаимодействует с ФГБОУ ВПО Национальным исследовательским университетом «МЭИ» по следующим направлениям:

- получение первого высшего образования работниками Общества;
- профессиональная переподготовка для работников, не имеющих профильного высшего образования;
- прикладной бакалавриат.

В 2017 году обучение и профессиональную переподготовку в «МЭИ» прошли 37 работников Общества. В рамках соглашения о сотрудничестве с НИУ «МЭИ» разработана и утверждена программа прикладного бакалавриата по направлению «Теплоэнергетика и теплотехника», по которой обучаются 19 студентов. Главное отличие этой программы - увеличенное количество часов практики, которая проходит именно на той станции, на которую по окончании ВУЗа выпускник пойдет работать.

Производственную практику в Обществе в 2017 году прошли 136 студентов, в том числе 30 студентов с оформлением на рабочие места.

Проведен Конкурс «Моя идея – моя карьера», в котором приняли участие 60 человек, 14 проектов утверждены для внедрения в производство, 6 проектов направлены на Конкурс молодых специалистов и рационализаторов ГЭХ–2017, два из которых заняли I и II места в технической секции. Для 16 победителей конкурса «Моя идея – моя карьера» организовано посещение электростанций в Германии.

Для подготовки и развития резерва кадров производственного блока в 2017 году в рамках программы «Школа главного инженера» прошли обучение, стажировку, сдали экзамен по профессиональным знаниям 13 технических руководителей. По итогам участия в программе 4 сотрудника получили повышение в должности.

11.4 Мотивация и социальные программы

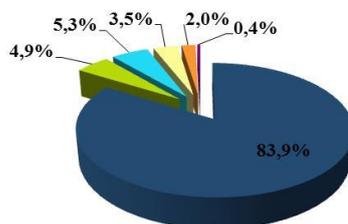
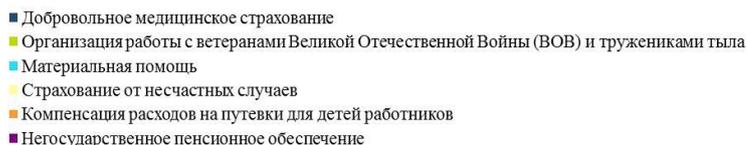
Система мотивации работников ПАО «Мосэнерго», основанная на грейдах и ключевых показателях эффективности, создает условия для привлечения и удержания квалифицированного персонала посредством предоставления конкурентоспособного материального вознаграждения.

На ежегодной основе проведен очередной пересмотр окладов, охвативший 1 453 работника, что составило 18,4% от списочной численности персонала. В 2017 году средняя заработная плата по Обществу выросла относительно уровня прошлого года на 5%.

Социальное обеспечение работников — один из инструментов устойчивого развития, способствующий упрочнению репутации ПАО «Мосэнерго» как надежного и ответственного работодателя и партнера. Выплаты социального характера осуществляются на основании коллективного договора и локальных нормативных актов, действующих в Обществе.

Общая сумма средств, направленных на социальное обеспечение работников Общества в 2017 году, составила 227,7 млн. рублей.

Структура социального обеспечения работников
ПАО "Мосэнерго"



Компенсация расходов на путевки для детей работников ПАО «Мосэнерго». В 2017 году 169 работников ПАО «Мосэнерго» получили компенсацию за приобретение путевки для детей в лагерь с целью отдыха, лечения или обучения ребенка.

Негосударственное пенсионное обеспечение (НПО). В Обществе действует программа НПО работников ПАО «Мосэнерго», разработанная совместно с НПФ «Газфонд». В 2017 году в программе НПО приняло участие 45 работников.

Нематериальная мотивация работников.

В Обществе придают большое значение нематериальной мотивации персонала, направленной на повышение личной результативности и достижение высоких производственных результатов. Действенным инструментом морального стимулирования работников Общества является представление наиболее отличившихся из них к государственным, ведомственным и отраслевым наградам.

11.5 Охрана труда

Сумма затрат на финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда, предупреждению профессиональных заболеваний (в целом по Обществу) в 2017 году составила 657 740 тыс. руб., что составило более 0,2% от суммы затрат на производство продукции.

Затраты на охрану труда за 2017 год, тыс. руб.

№ п/п	Наименование затрат	Сумма, тыс. руб.
1.	Добровольное медицинское страхование, обеспечение молоком	194 626
2	Специальная оценка рабочих мест, производственный контроль, обучение по ОТ	3 927
3	Обеспечение работы здравпунктов, проведение медосмотров, сезонная вакцинация	63 115
4	Обеспечение средствами защиты (СИЗ, коллективные средства защиты, и пр.), стирка и ремонт спецодежды	145 237
5	Уборка помещений и территорий	250 834
	ИТОГО:	657 739

Наличие служб, специалистов по охране труда и промышленной безопасности в Исполнительных аппаратах, на электростанциях (филиалах) Общества.

В штате службы охраны труда и аудита производственных систем - 28 человек. Каждую электростанцию (филиал) курирует один из 15 менеджеров по охране труда. Кроме того, для выявления нарушений требований охраны труда на территориях, выделенных под строительство объектов капитального строительства, а также для выявления работников с признаками алкогольного опьянения привлечены 6 независимых инспекторов по договорам гражданско-правового характера.

Состояние работ по проведению обязательных предварительных, периодических и внеочередных медицинских осмотров (обследований)

Работы по проведению обязательных предварительных, периодических и внеочередных медицинских осмотров (обследований) в Обществе организованы в соответствии с требованиями ст.213 ТК РФ, Приказа Минздравсоцразвития РФ от 12.04.2011 N 302н "Об утверждении перечней вредных и (или) опасных производственных факторов и работ, при выполнении которых проводятся обязательные предварительные и периодические медицинские осмотры (обследования), и Порядка проведения обязательных предварительных и периодических медицинских осмотров (обследований)

работников, занятых на тяжелых работах и на работах с вредными и (или) опасными условиями труда".

Обязательные предварительные осмотры в Обществе проводятся при поступлении на работу. Периодические осмотры проводятся на основании поименных списков работников, подлежащих периодическому осмотру, указанные списки направляются в территориальные органы Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека (Роспотребнадзор). Обществом заключен договор на оказание услуг по проведению медицинских осмотров с ООО «СОГАЗ-Медсервис».

В рамках сезонной профилактики и иммунизации против вируса гриппа в 2017 году проведена бесплатная вакцинация персонала «Мосэнерго», в которой приняли участие почти 1 000 работников Общества.

Проведение Специальной оценки условий труда.

В соответствии с федеральным законом от 28 декабря 2013г. № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда» в 2017 году в ПАО «Мосэнерго» проведена специальная оценка условий труда на 252 рабочих местах.

Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, спецодеждой и обувью, смывающими и (или) обезвреживающими средствами, лечебно-профилактическим питанием, молоком или иными равноценными продуктами.

Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, спецодеждой и обувью в Обществе осуществляется в соответствии с Типовыми нормами выдачи специальной одежды, специальной обуви, и другими средствами индивидуальной защиты (далее СИЗ) (приказ Министерства здравоохранения и социального развития РФ от 25 апреля 2011г. N340н) и Приложением к Коллективному договору ПАО «Мосэнерго». Все выдаваемые СИЗ имеют сертификат соответствия, закупаются у ведущих Российских производителей. Организована централизованная стирка специальной одежды работников.

Обеспечение работников смывающими и обезвреживающими средствами в Обществе осуществляется в соответствии с Приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации (Минздравсоцразвития России) от 17 декабря 2010 года № 1122н «Об утверждении типовых норм бесплатной выдачи работникам смывающих и обезвреживающих средств» и стандарта безопасности труда «Обеспечение работников смывающими и (или) обезвреживающими средствами» и Приложением к Коллективному договору ПАО «Мосэнерго».

Обеспечение работников Общества молоком производится в соответствии со статьей 222 ТК РФ, Приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации (Минздравсоцразвития России) от 16 февраля 2009 года №45н «Об утверждении норм и условий бесплатной выдачи работникам, занятым на работах с вредными условиями труда, молока или других равноценных пищевых продуктов, порядка осуществления компенсационной выплаты в размере, эквивалентной стоимости молока или других равноценных пищевых продуктов, и перечня вредных производственных факторов, при воздействии которых в профилактических целях, рекомендуется употребление молока или других равноценных пищевых продуктов".

В 2017 году поставка и выдача молока на филиалы Общества осуществлялась централизованно по договору оказания услуг с ООО «Продукты деревни» (АПК «Шатурский»).

Осуществление санитарно-бытового и лечебно-профилактического обслуживания работников. Наличие и оборудование санитарно-бытовых помещений, помещений для приема пищи, оказания медицинской помощи, комнат для отдыха.

В соответствии со ст.223 ТК РФ в Обществе на каждом филиале оборудованы санитарно-бытовые помещения (гардеробные, раздевалки, душевые, умывальные, уборные, помещения для хранения и выдачи спецодежды), помещения для приема пищи,

оказания медицинской помощи, комнаты для отдыха. Все помещения подвергаются уборке и проветриванию. Соблюдаются нормы площади на одного человека. В подразделениях укомплектованы санитарные посты с аптечками первой помощи, установлены кулеры с питьевой водой.

Проведение инструктажей на рабочем месте (вводный, первичный, повторный, внеплановый).

В Обществе организовано проведение всех видов инструктажей на рабочем месте (вводный, первичный, повторный, внеплановый) в соответствии с требованиями законодательства РФ. Составлены и утверждены, своевременно актуализируются программы проведения инструктажей, ведутся журналы учета инструктажей установленного образца.

Анализ несчастных случаев.

В 2017 году произошло 3 несчастных случая с работниками ПАО «Мосэнерго».

Наименование показателя	Значение показателя в 2017 году
Количество несчастных случаев со смертельным исходом или групповых несчастных случаев, если есть пострадавший с тяжелым исходом	0
Количество несчастных случаев на производстве	3
$K_{\text{ннс}} = \frac{\text{количество н/с} \times 1000000 \text{ часов}}{\text{среднесписочная численность} \times \text{Количество отработанных часов по таблице}}$	0,21

В 2017 году с персоналом ПАО «Мосэнерго» произошло 3 несчастных случая на производстве.

29.03.2017 работница ТЭЦ-26 при перемещении по территории станции оступилась и повредила руку, согласно медицинскому заключению травма является легкой.

31.08.2017 сотрудница генеральной дирекции при следовании по коридору бизнес-центра «Газпром Энергодом» оступилась и получила травму ноги, согласно медицинскому заключению травма является легкой.

В целях недопущения повторения подобных несчастных случаев работникам ТЭЦ-26 и генеральной дирекции проведен внеплановый инструктаж о мерах безопасности при передвижении по административным, бытовым помещениям и территории ТЭЦ.

08.12.2017 работница ТЭЦ-16, передвигаясь по пешеходной дорожке на территории филиала в районе солевой скважины, поскользнулась и упала, получив травму левой руки. По итогам расследования комиссией ПАО «Мосэнерго» причиной данного несчастного случая является недостаточное качество обработки противогололедными реагентами путей следования персонала на территории филиала. Должностные лица, допустившие нарушения, были привлечены к дисциплинарной ответственности. В целях недопущения повторения подобных несчастных случаев руководителям филиалов указано на необходимость усиления контроля за качеством противогололедной обработки территорий станций, а также проведен внеплановый инструктаж персоналу Общества.

Организация расследования несчастных случаев на производстве (порядок, сроки проведения)

Расследование несчастных случаев на производстве в ПАО «Мосэнерго» проводится в соответствии с требованиями ст.227-231 Трудового Кодекса Российской Федерации и Постановления Минтруда РФ от 24.10.2002 № 73 «Об утверждении форм документов, необходимых для расследования и учета несчастных случаев на производстве, и Положения об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях».

Мероприятия по контролю состояния охраны труда

На регулярной основе проводился «День охраны труда» и «Час безопасности», проведено 180 Дней охраны труда и 720 Часов безопасности на всех филиалах Общества. К участию в работах комиссий на ТЭЦ привлекались руководители и специалисты ГД.

В 2017 году проведено более 60 аудитов по охране труда в подразделениях филиалов и Генеральной дирекции Общества.

В рамках сотрудничества с подразделениями юридических лиц, входящих в группу Газпром энергохолдинг, проведены перекрестные аудиты по охране труда в ПАО «МОЭК» (филиал №5) и ПАО «ТГК-1» (филиал «Невский», ТЭЦ «Центральная»).

Реализованы мероприятия по контролю выполнения требований охраны труда подрядными организациями при выполнении работ на объектах ПАО «Мосэнерго», в результате которых выявлено и устранено более 7 000 нарушений, совместно с Управлением по правовой работе выставлены штрафы за нарушения на сумму более 8 миллионов рублей. Обеспечивается усиленное инспектирование площадок капитального строительства.

В рамках действующей в Обществе системы по выявлению, оценке и устранению рисков в области охраны труда и пожарной безопасности по итогам 2017 года выявлено более 76 тысяч рисков инфраструктуры, из них более 68 тысяч – устранено. В 2017 году было выявлено более 16 тысяч рисков, и более 12 тысяч – устранено.

В рамках реализации проекта по развитию культуры безопасного поведения, направленного на достижение стратегической цели «0 травматизма», в Обществе разработан, и введен в действие стандарт организации Поведенческих аудитов безопасности (ПАБ). Методике проведения ПАБ обучено более 800 работников Мосэнерго и подрядных организаций, в том числе руководители котельных, сотрудники Генеральной дирекции и представители руководства ООО «ТЭР». В 2017 году обученным персоналом проведено более 15 тысяч поведенческих аудитов, по итогам которых выявлено и устранено около 23 тысяч опасных условий и опасных действий работников филиалов и подрядных организаций.

Изготовлены и размещены информационные плакаты о «Золотых правилах безопасного поведения» и методике проведения Поведенческих аудитов безопасности на всех филиалах Общества и присоединенных котельных.

В Обществе на постоянной основе действует Комитет по охране труда, а также Комиссии по охране труда филиалов.

11.6 Охрана окружающей среды

ПАО «Мосэнерго» поддерживает плодотворное сотрудничество с российскими организациями, научными образовательными учреждениями, эффективно работающими в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности.

Вопросы охраны окружающей среды решаются обществом в тесном взаимодействии с государственными органами, регулирующими природоохранную деятельность предприятий Московского региона.

В 2017 году затраты ПАО «Мосэнерго» на природоохранные мероприятия составили 102,222 млн руб.

Затраты на природоохранные мероприятия ПАО "Мосэнерго", тыс. руб¹³

	2013	2014	2015	2016	2017
Мероприятия некапитального характера (себестоимость)	46 978	46 808	71 350	42 574	32 015
Утилизация отходов	57 164	57 421	31 194	35 441	41 046

¹³ Данные управленческого учета

(себестоимость)					
Мероприятия инвестиционного характера, включая ПИР	57 527	123 922	178 500	104 608	29 161
Всего	161 669	228 151	281 044	182 623	102 222

За 12 месяцев 2017 года выбросы загрязняющих веществ по ПАО «Мосэнерго» в целом снизились по сравнению с 2016 годом на 13,4% или на 6,502 тыс. тонн и составили 42,122 тыс. тонн.

Динамика выбросов по основным ингредиентам:

- выбросы оксидов азота снизились на 11,6% или на 4,834 тыс. тонн и составили 36,668 тыс. тонн;
- выбросы диоксида серы снизились на 32,6% или на 1,568 тыс. тонн и составили 3,242 тыс. тонн;
- выбросы твердых веществ снизились на 0,175 тыс. тонн или на 18,7% и составили 0,761 тыс. тонн
- в том числе:
- выбросы мазутной золы увеличились в 7,3 раз или на 0,002 тыс. тонн и составили 0,002 тыс. тонн;
- выбросы золы угля снизились на 20,7% или 0,187 тыс. тонн и составили 0,715 тыс. тонн.

Выбросы загрязняющих веществ в целом снизились вследствие снижения количества сожженного топлива. Снижение расхода топлива привело к снижению выбросов оксидов азота, которые образуются при сжигании любого вида топлива, используемого на ТЭС и котельных ПАО «Мосэнерго». Снижение количества сожженного угля привело к снижению выбросов диоксида серы и золы угля. Рост выбросов мазутной золы произошел вследствие роста расхода мазута.

Энергетические котлы электростанций оснащены автоматизированной системой экологического мониторинга, которая позволяет в режиме реального времени отслеживать концентрацию загрязняющих веществ в уходящих газах и при необходимости оперативно производить режимные мероприятия для снижения выбросов. В результате проводимой работы нормативы выбросов по котлам не превышены ни по одному из ингредиентов.

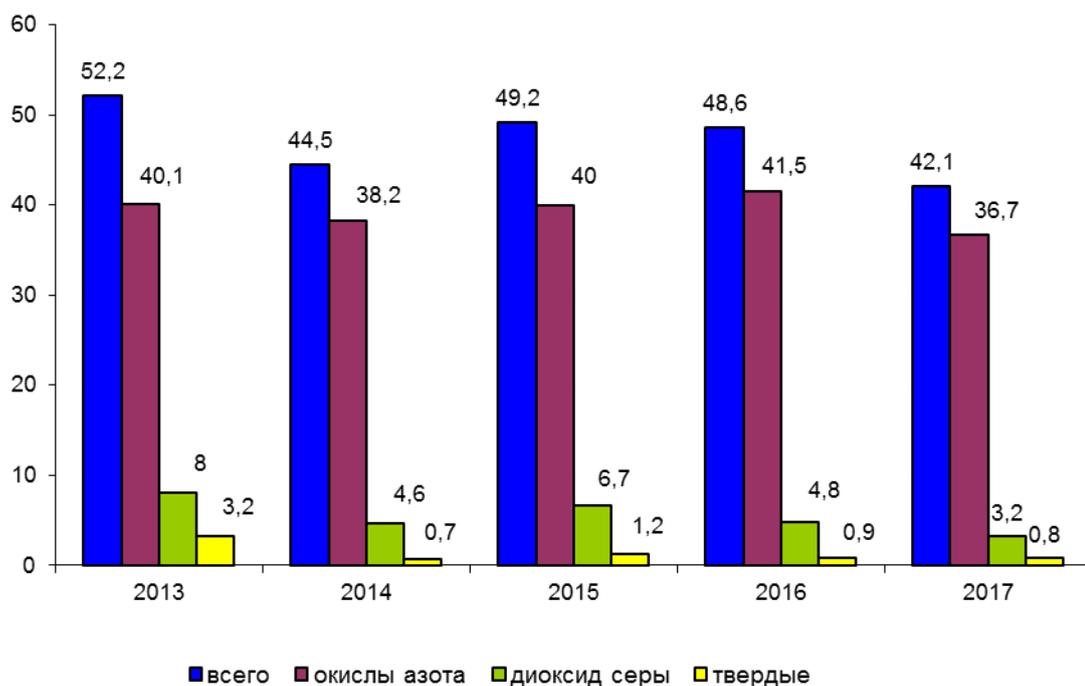
В рамках производственного экологического контроля центральная лаборатория по охране окружающей среды (ЦЛООС) Службы экологии ПАО «Мосэнерго» (аттестат аккредитации № РООС RU.001.511836) выполнила 486 измерений на котлах электростанций для определения концентраций оксида азота, диоксида азота, оксида углерода в уходящих дымовых газах и контроля температуры уходящих газов.

В течение года также производился контроль состояния атмосферного воздуха на территории жилой застройки в зоне влияния ТЭС. За 2017 год в зоне влияния ТЭС было отобрано и проанализировано 11 080 проб атмосферного воздуха на оксид азота, оксид углерода, диоксид азота, диоксид серы и пыль.

Силами подрядной организации проводился производственный контроль за соблюдением нормативов предельно-допустимых выбросов на котельных.

Динамика выбросов загрязняющих веществ по ПАО «Мосэнерго», тыс. тонн

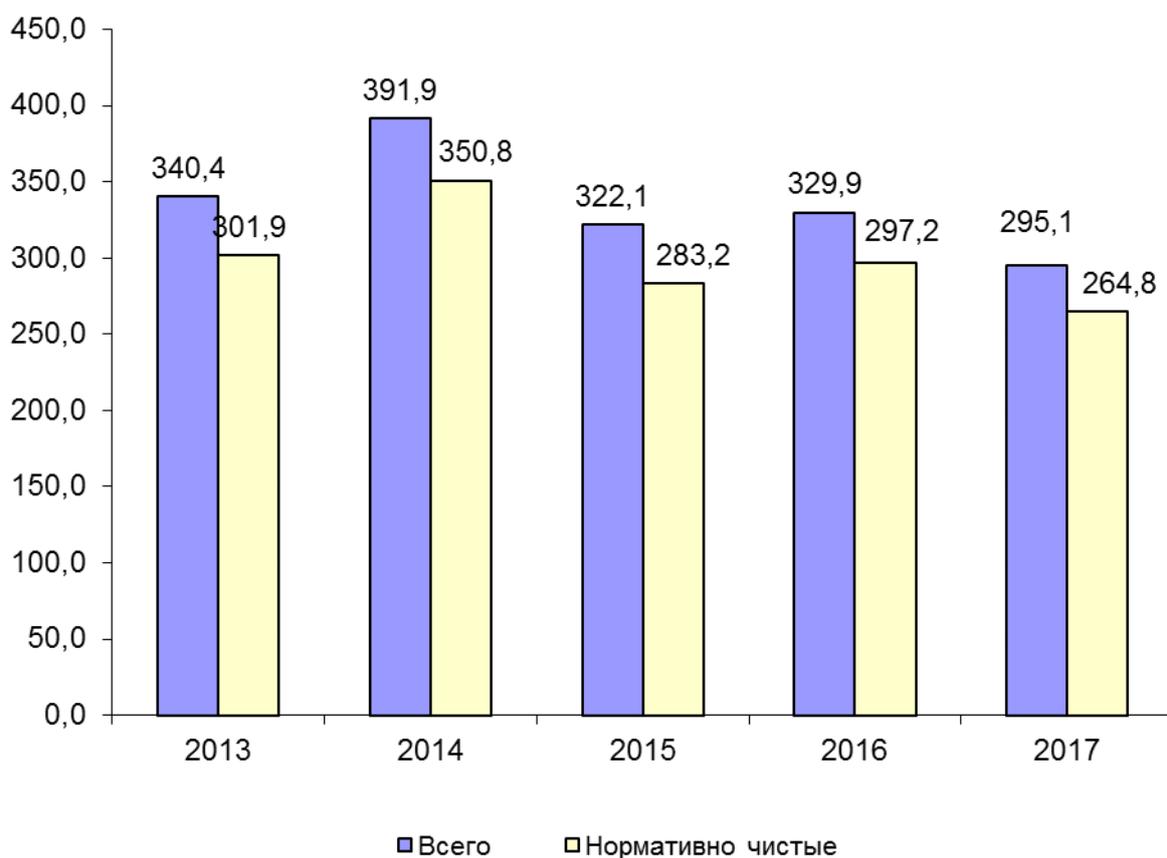
	2013	2014	2015	2016	2017
всего	52,2	44,5	49,2	48,6	42,1
окислы азота	40,1	38,2	40	41,5	36,7
диоксид серы	8	4,6	6,7	4,8	3,2
твердые	3,2	0,7	1,2	0,9	0,8



- Фактические выбросы парниковых газов в 2017 году составили 40,2 млн тонн. Выбросы парниковых газов снизились по сравнению с 2016 годов вследствие снижения расхода топлива, в том числе и за счет реализации энергосберегающих мероприятий. Сокращение выбросов парниковых газов вследствие проведения энергосберегающих мероприятий в 2017 году составило 0,677 млн. тонн CO₂.
- Общий объем сброса сточных вод в поверхностные водные объекты составил 295,1 млн м³, из них нормативно-чистых – 264,8 млн м³, нормативно очищенных – 12,6 млн м³. Снижение объема сбросов против уровня 2016 года – 34,8 млн. м³ произошло за счет уменьшения расхода исходной воды в связи с увеличением числа часов работы оборудования в теплофикационном режиме, а также реализации мероприятий по рационализации водопользования.
- Общий объем образования отходов снизился на 23,7 тыс. тонн и составил 122,6 тыс. тонн. Снижение образования отходов связано с уменьшением количества сожженного угля.

Сброс сточных вод ПАО «Мосэнерго», млн м³

	2013	2014	2015	2016	2017
Всего	340,4	391,9	322,1	329,9	295,1
Нормативно чистые	301,9	350,8	283,2	297,2	264,8



ПАО «Мосэнерго» сертифицировано на соответствие международному стандарту ISO 14001 «Системы экологического менеджмента» с 2006 года. В Общества принята экологическая политика, которая доводится до сведения персонала Общества, вновь вводимых сотрудников, а также персонала подрядных организаций.

В 2017 году в ПАО «Мосэнерго» был осуществлен переход на новый стандарт ISO 14001 версии 2015 года, который установил новые дополнительные требования к системе экологического менеджмента.

В период с 27 ноября по 30 ноября 2017 года в ПАО «Мосэнерго» прошел аудит на соответствие системы экологического менеджмента Общества международному стандарту ISO 14001:2015. Аудит был проведен Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр» и проходил в службе экологии генеральной дирекции и на филиалах ПАО «Мосэнерго»: ТЭЦ-8, 9, 26.

По результатам проверки подтвержден переход на новый стандарт и результативность системы экологического менеджмента. Несоответствий в ходе аудита не выявлено.

Аудитор отметил высокий уровень подготовки филиалов к аудиту и высокие результаты работы службы экологии и группы экологии филиалов по поддержанию системы экологического менеджмента. Отдельно был отмечен общий высокий уровень компетенций персонала, понимание оперативным персоналом экологической политики ПАО «Мосэнерго» и своей роли в предотвращении негативного воздействия на окружающую среду.

Участие в мероприятиях, посвященных году экологии

Указом президента РФ Путина В.В. 2017 год был объявлен годом экологии.

В 2017 году с участием ПАО «Мосэнерго» состоялось 32 мероприятия, которые были посвящены году экологии. Мероприятия были направлены на обеспечение

экологической безопасности и решение актуальных проблем природопользования, в том числе: заседание комиссии Московской городской Думы по экологической политике на тему: "О снижении выбросов парниковых газов и повышению энергоэффективности", круглый стол «Актуальные проблемы защиты атмосферного воздуха при эксплуатации энергетических и промышленных предприятий», V Всероссийский съезд по охране окружающей среды.

ПАО «Мосэнерго» принимало участие в V Международной конференции "Экологическая безопасность в газовой промышленности" с докладом на тему: «О снижении выбросов парниковых газов и повышению энергоэффективности ПАО «Мосэнерго»».

Победитель конкурса

ПАО «Мосэнерго» принимало участие в Климатическом форуме городов России, который проходил 21-22 августа 2017 года в Москве в Центральном выставочном зале «Манеж».

Климатический форум городов России проходил в рамках деловой повестки Года экологии в России. На заседаниях и круглых столах форума рассматривались вопросы климатических изменений, урбанизации, альтернативной энергетики, развития территории и адаптации жителей.

ПАО «Мосэнерго» стало победителем лучших практик и решений в сфере климатических и экологических инициатив – «Лидер климатического развития», учрежденного Департаментом природопользования и охраны окружающей среды города Москвы и впервые проведенного в августе 2017 году.

ПАО «Мосэнерго» получило дипломы победителей в двух номинациях конкурса. В частности, представленный Обществом проект «Комплексное внедрение парогазовых технологий на ТЭЦ ПАО «Мосэнерго» занял первое место в номинации «Вклад в климатическое развитие (безопасность) региона». Также Мосэнерго завоевало диплом за вклад в развитие городской системы в номинации «Эко-корпорация Года экологии в России» с проектом «Реализация требований экологической политики ПАО «Мосэнерго»».

Прочие мероприятия

ПАО «Мосэнерго» являлось организатором мероприятий, направленных на повышение уровня экологической грамотности сотрудников и благоустройство территорий филиалов. Были организованы социальные мероприятия такие как: ознакомительные экскурсии по филиалам для студентов, по ТЭЦ-12 -для специалистов Департамента экономической политики и развития города Москвы и Федеральной антимонопольной службы. В СМИ размещались публикации о деятельности ПАО «Мосэнерго» в области экологии, снижении воздействия на окружающую среду. На канале «ТВ Центр» вышел телесюжет о снижении вредного воздействия ПАО «Мосэнерго» на окружающую среду. Начальником Управления промышленной безопасности, охраны труда и экологии было дано интервью на тему «Улучшение экологической ситуации в Москве путем снижения выбросов парниковых газов и повышения энергоэффективности».

Субботники

Сотрудники ПАО «Мосэнерго» в апреле 2017 года провели традиционные весенние мероприятия по уборке и благоустройству территории производственных объектов на территории города Москвы и Московской области.

Субботники прошли во всех 15 филиалах Мосэнерго, их участниками стали более полутора тысяч сотрудников нашей Общества. В ходе субботников была благоустроена территория производственных объектов.

12 Дополнительная информация и приложения

12.1 Информационная политика

ПАО «Мосэнерго» – информационно открытая компания, которая в своей деятельности руководствуется принципами корпоративного управления, принятыми в цивилизованном бизнесе, принципами социальной ответственности перед обществом и надежного партнерства в отношениях с органами государственной власти.

Информационная политика ПАО «Мосэнерго» направлена на оперативное и наиболее полное предоставление достоверной информации о деятельности Общества, а также на обеспечение возможности свободного доступа к данной информации всем заинтересованным лицам: акционерам, инвесторам, представителям органов государственной власти, СМИ и т. д.

Кроме того, ПАО «Мосэнерго» принимает участие в крупных отраслевых выставках и международных форумах.

Важнейшим информационным ресурсом Общества является официальный сайт ПАО «Мосэнерго» (<http://www.mosenergo.ru>). С 1 апреля 2016 года ПАО «Мосэнерго» перешло на новую версию официального сайта в соответствии с единым фирменным стилем Группы ПАО «Газпром». Сайт предоставляет наиболее полную информацию о деятельности Общества и позволяет оперативно реагировать на запросы акционеров и инвесторов, представителей органов власти и СМИ. На сайте размещаются квартальные и годовые отчеты Общества для акционеров, ежеквартальные отчеты эмитента, бухгалтерская отчетность по РСБУ и МСФО; сведения, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг. ПАО «Мосэнерго» представлено и в социальных медиа – с июля 2011 года Общество ведет корпоративную страницу в сети Facebook: <http://www.facebook.com/pages/ПАО-Mosenergo/122390031176582>

12.2 История ПАО «Мосэнерго»

История ПАО «Мосэнерго» тесно переплетена с историей развития экономики, общества и культуры России.

- Акционерное «Общество электрического освещения» учреждено в 1886 году петербургским купцом 1 гильдии Карлом Сименсом, главой представительства фирмы Siemens&Halske. Общество было создано в Петербурге, и на первом же заседании его правления был поднят вопрос о необходимости подготовить почву для деятельности Общества в Москве.
- 31 июля 1887 года правление «Общества электрического освещения» одобрило контракт на устройство электрического освещения пассажи Постниковой на Тверской улице. Эта дата считается днем рождения Мосэнерго.
- В конце 1888 года была успешно реализована задача строительства первой центральной электростанции: дала ток станция Георгиевская. 28 ноября 1897 года торжественно открылась новая Московская городская электростанция (МГЭС-1) Раушская (сейчас – ГЭС-1), а 15 февраля 1907 года – МГЭС-2, Трамвайная.
- Следующим важным этапом развития московской энергосистемы стало решение о сооружении вблизи Москвы мощной электростанции на местном топливе, осуществленное директором-распорядителем Московского отделения «Общества электрического освещения 1886 года» Робертом Классоном. Строительство электростанции, предназначенной для работы на новом виде топлива, превращалось в масштабный проект с разработкой и использованием новейших технологий и устройством целого торфяного хозяйства.

- В 1912 году было начато строительство первой в мире районной электростанции на торфе в Богородском районе, а в апреле 1913 года учреждено акционерное общество «Электропередача» для эксплуатации мощности новой станции. Сама станция была введена в строй в 1914 году, а в 1915 году ее перевели на параллельную работу со станцией Раушская.
- «Общество электрического освещения» и «Электропередача» успешно функционировали до октября 1917 года. После революции они были национализированы и в декабре 1917 года закончили свою деятельность в прежнем качестве.
- Управление государственными электростанциями было возложено на Электроотдел Высшего Совета Народного Хозяйства. Тогда же, в декабре 1917 года, впервые были озвучены предложения по дальнейшему развитию московской энергетики, разработанные Иваном Радченко и Александром Винтером. Эти предложения и легли в основу первого государственного плана электрификации всей страны – плана ГОЭЛРО.
- В декабре 1920 года план ГОЭЛРО был принят VIII Всероссийским съездом Советов. Согласно этому плану за 10-15 лет объем мощности московской энергосистемы намечалось увеличить почти в четыре раза. Установленная мощность должна была возрасти с 93 до 340 тыс. кВт.
- В Московском регионе по плану ГОЭЛРО были построены Каширская ГРЭС (ГРЭС-4) и Шатурская ГРЭС (ГРЭС-5), введены в эксплуатацию Краснопресненская ТЭЦ, ТЭЦ-6 и ТЭЦ-8. Одним из значимых событий этого периода стало завершение строительства первой в стране линии электропередачи напряжением 110 кВ на участке Кашира-Москва и двухцепного кольца линий электропередачи и подстанций вокруг Москвы напряжением 115 кВ – с его вводом столица получила надежную схему электроснабжения.
- В 1930-х годах работники московской энергосистемы, до 1932 года называвшейся МОГЭС (Объединенное управление электростанциями Московского региона), начали работы по централизованной теплофикации столицы. В марте 1931 года была введена в работу первая теплофикационная магистраль горячей воды от МГЭС-1 и создано специализированное предприятие по эксплуатации и развитию московской теплосети.
- Развитие энергосистемы было прервано начавшейся Великой Отечественной войной. Часть оборудования была разрушена, часть эвакуирована, установленная мощность Мосэнерго упала в два раза. Тем не менее, московские энергетики бесперебойно обеспечивали оборонные объекты столицы энергией, возводили электрозаграждения высокого напряжения на пути войск противника, монтировали энергопоезда для освобожденных районов страны. А сразу же после успешного контрнаступления советских войск зимой 1941-1942 годов началось восстановление энергохозяйства. Уже в 1945 году Мосэнерго восстановило довоенный уровень установленной мощности.
- В 1946 году в Мосэнерго началось использование нового вида топлива: на сжигание природного газа перешла ГЭС-1. В этом же году была осуществлена связь Московской энергосистемы с Ивановской, Ярославской и Горьковской энергосистемами.
- В 1950 году введена ТЭЦ-17 в подмосковном городе Ступино, в 1952 году — ТЭЦ-20 на юго-западе Москвы, а в 1955 году – ТЭЦ-16 на северо-западе столицы. В 1956 году, с введением высоковольтной линии из Куйбышева в Москву, было создано первое звено Единой энергосистемы Европейской части страны.
- Начиная с 1960-х годов, активно велось проектирование и строительство новой группы мощных ТЭЦ, расположенных рядом с Московской кольцевой

автомобильной дорогой. В 1960 году введены в строй первые агрегаты ТЭЦ-22, в 1963 году – ТЭЦ-21, в 1966 году – ТЭЦ-23. Во второй половине 1970-х годов введены в эксплуатацию ТЭЦ-25 и ТЭЦ-26. Начиная с 1970-х годов на вышеперечисленных электростанциях «Мосэнерго» устанавливались теплофикационные турбины Т-250, ставшие основными источниками в структуре теплоснабжения столицы.

- По-прежнему актуальными для Мосэнерго оставались вопросы развития теплофикации, особенно важные в период массовой жилой застройки города, когда от новых мощных ТЭЦ стали прокладываться тепловые магистрали протяженностью 20-30 км и диаметром труб 1200-1400 мм. Одновременно велось интенсивное сетевое строительство, причем в эксплуатацию были введены ЛЭП напряжением 750 кВ. Общая длина высоковольтных линий многократно возросла. Вокруг Москвы были замкнуты два высоковольтных кольца на 220 кВ, а затем и на 500 кВ.
- 30 декабря 1987 года был введен первый гидроагрегат Загорской гидроаккумулирующей электростанции (ЗаГАЭС) - уникального, единственного в России энергетического объекта, регулирующего пиковые нагрузки в энергосистеме. В 1990 году в состав московской энергосистемы вошла Рязанская ГРЭС-24, а в 1992 году - ТЭЦ-28 в Москве.
- В 1993 году производственное объединение «Мосэнерго» было преобразовано в акционерное общество открытого типа.
- 1 апреля 2005 года в ходе реформирования российской электроэнергетики ОАО «Мосэнерго» было разделено на 14 самостоятельных компаний по видам деятельности: генерация, передача электроэнергии, сбыт, энергоремонт и т. д. Бренд «Мосэнерго» сохранила за собой генерирующая Общество, которая объединила все генерирующие активы, за исключением ГРЭС-4, ГРЭС-5, ГРЭС-24 и Загорской ГАЭС.
- В 2005 году Мосэнерго разработало и приступило к реализации первой в современной российской энергетике Программы технического развития и ввода новых генерирующих мощностей.
- В 2007 году стратегическим инвестором «Мосэнерго» становится «Газпром», консолидировавший контрольный пакет акций (53,5% уставного капитала) Общества. Собственником блокирующего пакета акций (26,45%) «Мосэнерго» стало Правительство Москвы.
- 22 ноября 2007 года, менее чем через два года после начала строительства, на ТЭЦ-27 был введен в эксплуатацию парогазовый энергоблок установленной электрической мощностью 450 МВт и тепловой мощностью 300 Гкал. В июне 2008 года аналогичный блок был введен в эксплуатацию на ТЭЦ-21, а в декабре того же года – очередной парогазовый энергоблок мощностью 450 МВт введен на ТЭЦ-27.
- 30 июня 2011 года на ТЭЦ-26 введен в эксплуатацию парогазовый энергоблок установленной электрической мощностью 420 МВт с рекордным для российской энергетики КПД – до 59%. Генеральным подрядчиком строительства выступил консорциум компаний Alstom (Франция) и ОАО «ЭМАльянс».
- В апреле 2014 года на ТЭЦ-9 введена газотурбинная установка ГТУ-65 с газовой турбиной АЕ64.3А производства Ansaldo Energia, а в декабре 2014 года – парогазовый энергоблок ПГУ-420 на ТЭЦ-16 (производитель и поставщик основного оборудования – концерн Siemens).
- После вхождения в 2013 году в состав Группы «Газпром» Московской объединенной энергетической компании, в «Мосэнерго» в 2014-2015 годах было передано свыше 40 теплогенерирующих объектов «МОЭК». Общая установленная

тепловая мощность присоединенных котельных составляет 8,9 тыс. Гкал/ч — более 20% общей установленной тепловой мощности «Мосэнерго».

- 1 мая 2015 года введен в эксплуатацию новый парогазовый энергоблок ПГУ-220 на ТЭЦ-12. Основное оборудование нового энергоблока произведено в России. С вводом ПГУ-220 установленная электрическая мощность ТЭЦ-12 увеличилась более чем 50%.
- Внеочередное Общее собрание акционеров ОАО «Мосэнерго» 20 мая 2015 года приняло решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации – ООО «Газпром энергохолдинг». Данное решение принято в целях повышения эффективности управления, исключения дублирования функций, сокращения управленческих расходов и других затрат.
- 22 декабря 2015 года введены в эксплуатацию два современных парогазовых энергоблока — ПГУ-420 на ТЭЦ-20 ПАО «Мосэнерго» в Москве и Серовской ГРЭС ПАО «ОГК-2» в Свердловской области. В мероприятии по видеосвязи принял участие Президент Российской Федерации Владимир Путин.
- В январе 2017 года ПАО «Мосэнерго» приобрело 100-процентную долю в уставном капитале ООО «Мосэнергопроект» (МЭП) – ведущего энергетического проектного института России, до 2010 года входившего в структуру Общества.
- 10 февраля 2017 году в Екатеринбурге состоялась сдача заказчику – ПАО «Мосэнерго» – первой теплофикационной турбины Т-295 производства Уральского турбинного завода. Она будет установлена на ТЭЦ-22 взамен турбины Т-250, работавшей в составе энергоблока № 9 и выведенной в эксплуатации в 2016 году. Ввод модернизированного энергоблока № 9 ТЭЦ-22 в эксплуатацию планируется в 2021 году.
- 22 декабря 2017 года на ТЭЦ-20 открылся новый Музей Мосэнерго и энергетики Москвы.

12.3 Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления

Корпоративное управление в ПАО «Мосэнерго» базируется на нормах законодательства Российской Федерации, Устава Общества, Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21.03.2014 и рекомендованного к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам.

Для проведения оценки соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, ПАО «Мосэнерго» использовало форму отчета, разработанную и рекомендованную к применению Банком России информационным письмом от 17.02.2016 №ИН-06-52/8 о раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
I. Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав				
1.1.	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.			
1.1.1.	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	<p>1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утверждённый общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания.</p> <p>2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать своё мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчётный период.</p>	Соблюдается	
1.1.2.	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	<p>1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.</p>	Соблюдается	

1.1.3.	<p>В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.</p>	<p>1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.</p> <p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.</p>	Частично соблюдается	<p>2. В отчетном году состоялось одно Общее собрание акционеров Общества. В состав материалов к Общему собранию акционеров была включена позиция (рекомендации) Совета директоров по всем вопросам повестки дня, за исключением вопросов избрания членов Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества, а также о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций. Устав и внутренние документы Общества в настоящее время не относят к компетенции Совета директоров выработку рекомендаций Общему собранию акционеров по указанным вопросам. При этом в состав материалов к Общему собранию была включена информация о кандидатах в Совет директоров и в Ревизионную комиссию Общества, а также сведения о соответствии кандидатов в Совет директоров требованиям, предъявляемым к независимым директорам; сведения о лице (группе лиц), выдвинувших кандидата; сведения об опыте и биографии кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества и другая информация, необходимая акционерам для формирования позиции при голосовании.</p> <p>Порядок определения размера вознаграждения членов Совета директоров Общества установлен Положением о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «Мосэнерго», утвержденным Общим собранием акционеров Общества.</p> <p>Положением об Общем собрании акционеров Общества установлено, что</p>
--------	---	---	----------------------	--

				решением Совета директоров Общества при подготовке к проведению Общего собрания акционеров может быть определена дополнительная информация, предоставляемая лицам, имеющим право на участие в Общем собрании акционеров Общества.
1.1.4.	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	Соблюдается	
1.1.5.	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	Соблюдается	
1.1.6.	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. 2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. 3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	Частично соблюдается	3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, не рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде. В соответствии с п. 18.2. Устава Совет директоров Общества вправе определить адрес электронной почты, по которому могут направляться заполненные бюллетени, и (или) адрес сайта в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", на котором может быть заполнена электронная форма бюллетеней. В соответствии с п. 4.3. Положения об Общем собрании акционеров Общества

				<p>может быть организована трансляция Общего собрания акционеров, в том числе с использованием видео-конференц-связи. При проведении Общего собрания акционеров в форме собрания могут использоваться информационные и коммуникационные технологии, позволяющие обеспечить возможность дистанционного участия в Общем собрании акционеров, обсуждения вопросов повестки дня и принятия решений по вопросам, поставленным на голосование, без присутствия в месте проведения Общего собрания акционеров.</p> <p>Обществом проводится анализ существующих технологий предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях. В среднесрочной перспективе, по мере роста востребованности акционерами, Общество планирует организовать указанный удаленный доступ акционерам для участия в общих собраниях.</p>
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			
1.2.1.	<p>Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.</p>	<p>1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p>	Частично соблюдается	<p>2. В соответствии с утвержденным Советом директоров Положением о дивидендной политике Общества источником выплаты дивидендов является прибыль Общества после налогообложения (чистая прибыль Общества) за отчетный период, определенная по Российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ). Бухгалтерская отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ не является консолидированной.</p> <p>При этом Положением о дивидендной политике определены следующие принципы, которые соблюдаются при</p>

				<p>расчете размера дивидендов: прозрачность механизма определения размера дивидендов; сбалансированность краткосрочных (получение доходов) и долгосрочных (развитие Общества) интересов акционеров; нацеленность на повышение инвестиционной привлекательности и капитализации Общества.</p> <p>Общество периодически рассматривает возможность совершенствования дивидендной политики, в том числе порядка определения расчета дивидендов.</p>
1.2.2.	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	Соблюдается	
1.2.3.	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	Соблюдается	
1.2.4.	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	Соблюдается	
1.3.	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.			
1.3.1	Общество создало условия для	1. В течение отчетного периода процедуры управления	Соблюдается	

	справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделит надлежащее внимание.		
1.3.2.	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	Соблюдается	
1.4.	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4.	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	Соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1.	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	Соблюдается	

2.1.2.	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	Соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	Частично соблюдается	2. В отчетном периоде Советом директоров не рассматривался вопрос об оценке системы управления рисками и внутреннего контроля Общества. В Обществе ведется работа, направленная на совершенствование системы управления рисками. Так, Общим собранием акционеров в 2017 году утверждена новая редакция Устава, в которой компетенция Совета директоров дополнена принятием решений о проведении периодической оценки функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля, получением информации о наиболее существенных рисках и, при необходимости, предоставлением рекомендаций по управлению указанными рисками и по совершенствованию мероприятий по управлению рисками; утверждением допустимого уровня риска Общества. В соответствии с внесенными в Устав изменениями корректируются внутренние документы Общества. В структуре исполнительного аппарата Общества введена позиция руководителя направления по управлению рисками.
2.1.4.	Совет директоров определяет политику общества по	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и	Частично соблюдается	Совет директоров не определяет политику Общества по вознаграждению

	<p>вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества.</p>	<p>возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).</p>		<p>и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров.</p> <p>В соответствии с пп.21) п.15.1 ст.15 Устава Общества приняты решения о выплате членам Совета директоров вознаграждений и (или) компенсаций относится к компетенции Общего собрания акционеров.</p> <p>Общим собранием акционеров Общества 31.05.2016 (Протокол №1/2016 от 03.06.2016) утверждено Положение о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Публичного акционерного общества энергетики и электрификации «Мосэнерго».</p> <p>Коллегиальный исполнительный орган Уставом Общества не предусмотрен.</p> <p>Решением Общего собрания акционеров полномочия единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации. Утверждение условий заключаемого с управляющей организацией договора в соответствии с Уставом Общества осуществляется Советом директоров.</p>
2.1.5.	<p>Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.</p>	<p>1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.</p> <p>2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов</p>	Соблюдается	
2.1.6.	<p>Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам</p>	<p>1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике.</p> <p>2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.</p>	Соблюдается	

	общества.			
2.1.7.	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	Частично соблюдается	В отчетном периоде Совет директоров не рассматривал вопрос о практике корпоративного управления в Обществе. Менеджментом Общества на регулярной основе проводится анализ практики корпоративного управления Общества. Результатом указанной работы является ежегодная актуализация Устава и внутренних документов Общества, регулирующих деятельность органов управления Общества, в соответствии с действующим законодательством и лучшими корпоративными практиками в рамках годового Общего собрания акционеров. В соответствии с Уставом Общества Совет директоров предварительно рассматривает предложения менеджмента по актуализации Устава и внутренних документов Общества и по итогам рассмотрения дает рекомендации Общему собранию акционеров для принятия решения.
2.2.	Совет директоров подотчетен акционерам общества.			
2.2.1.	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	Не соблюдается	1. Годовой отчет Общества за отчетный период не включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов отдельными директорами. В Обществе сложилась практика участия большинства членов Совета директоров и комитетов Совета директоров во всех проводимых заседаниях. В годовых отчетах Обществом традиционно приводится информация о количестве проведенных заседаний Совета директоров и комитетов Совета директоров за отчетный период, а также о наиболее важных рассмотренных вопросах. 2. Оценка работы Совета директоров

				Общества в отчетном периоде не проводилась. Общество рассматривает возможность проведения указанной оценки в среднесрочной перспективе.
2.2.2.	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	Соблюдается	
2.3.	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			
2.3.1.	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. 2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	Частично соблюдается	В отчетном периоде Совет директоров (комитет Совета директоров по кадрам и вознаграждениям) не рассматривал вопрос об оценке кандидатов в Совет директоров Общества. Акционерами Общества проводится существенная работа при подготовке к общему собранию для выдвижения кандидатов и дальнейшего формирования состава Совета директоров, максимально сбалансированного с точки зрения профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков его членов. Менеджментом Общества осуществляется анализ соответствия каждого кандидата в Совет директоров требованиям, предъявляемым к независимым директорам, в целях предоставления соответствующей информации акционерам в материалах к Общему собранию. Кроме того в отчетном году Советом директоров дважды рассматривался вопрос об определении статуса членов Совета директоров Общества. В соответствии с Положением о комитете Совета директоров ПАО «Мосэнерго» по кадрам и вознаграждениям к компетенции данного комитета относится

				определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, а также предварительная оценка указанных кандидатов. Общество планирует развивать деятельность комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям, в том числе для проведения оценки кандидатов и предоставления акционерам в дальнейшем максимально полной информации о кандидатах в члены Совета директоров.
2.3.2.	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 - 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	Частично соблюдается	В отчетном году состоялось одно Общее собрание акционеров Общества, повестка дня которого включала вопрос об избрании Совета директоров. В составе материалов к Общему собранию Общество представило акционерам краткие биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров, информацию о соответствии кандидатов критериям независимости, сведения о лице (группе лиц), выдвинувших кандидата в Совет директоров, и о наличии письменного согласия кандидата на избрание в состав Совета директоров. Дополнительно в соответствии с внутренними документами Общества акционеры в ходе проведения Общего собрания акционеров имеют право задавать вопросы и получать информацию от кандидатов в члены Совета директоров Общества, присутствующих на собрании. Общество планирует развивать деятельность комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям, в том числе для проведения оценки кандидатов и предоставления акционерам в

				дальнейшем максимально полной информации о кандидатах в члены Совета директоров.
2.3.3.	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	Частично соблюдается	В отчетном периоде на заседаниях Совета директоров не рассматривался вопрос анализа собственной потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков. В соответствии с Положением о комитете Совета директоров ПАО «Мосэнерго» по кадрам и вознаграждениям к компетенции данного комитета относится определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, а также предварительная оценка указанных кандидатов. Акционерами Общества проводится существенная работа при подготовке к общему собранию для выдвижения кандидатов и дальнейшего формирования состава Совета директоров, максимально сбалансированного с точки зрения профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков его членов. Положительные результаты работы Общества свидетельствуют, в числе прочего, об эффективной работе его Совета директоров. В дальнейшем, с сохранением сложившихся лучших практик, Общество планирует развивать процедуры оценки работы Совета директоров.
2.3.4.	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	Частично соблюдается	В отчетном периоде на заседаниях Совета директоров Общества не рассматривался о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров.

	<p>формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.</p>			<p>В соот. с абз. 2 п. 3 ст. 66 ФЗ «Об акционерных обществах» для акционерного общества с числом акционеров - владельцев голосующих акций общества более десяти тысяч количественный состав совета директоров общества не может быть менее девяти членов. В соот. с п. 19.5. ст. 19 Устава ПАО «Мосэнерго» Совет директоров Общества избирается в количестве 13 членов. Многолетняя успешная практика работы Совета директоров Общества в таком количественном составе свидетельствует о его соответствии потребностям Общества и интересам акционеров. Состав Совета директоров формируется из представителей мажоритарного и существенных миноритарных акционеров, а также независимых директоров. Планируется сохранение сложившейся практики в среднесрочной перспективе.</p>
2.4.	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.			
2.4.1.	<p>Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета</p>	<p>1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102-107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.</p>	Соблюдается	

	директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.			
2.4.2.	<p>Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.</p>	<p>1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.</p>	Частично соблюдается	<p>В отчетном периоде на заседаниях Совета директоров не рассматривался вопрос о независимости каждого кандидата в совет директоров.</p> <p>При этом в соответствии с решением Совета директоров в состав информации (материалов), предоставляемой лицам, имеющим право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества, были включены сведения о кандидатах в Совет директоров Общества, в т.ч. о соответствии каждого кандидата в Совет директоров требованиям, предъявляемым к независимым директорам. Анализ независимости каждого кандидата и подготовка соответствующих сведений осуществлялась менеджментом Общества.</p> <p>После избрания Совета директоров в новом составе Общим собранием акционеров 31.05.2017 вопрос о независимости действующих членов Совета директоров дважды рассматривался на заседаниях. Соответствующие решения опубликованы на сайтах, используемых Обществом для раскрытия информации, в том числе на сайте www.mosenergo.ru в разделе «Органы управления».</p> <p>В соответствии с п. 4.3. Положения о Совете директоров Общества член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров об обстоятельствах, в результате которых он перестает быть</p>

				независимым директором.
2.4.3.	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	Частично соблюдается	В состав Совета директоров, избранного Общим собранием акционеров 31.05.2017, вошли 4 директора, полностью соответствовавших критериям независимости или признанных независимыми отдельными решениями Совета директоров, что составляет немногим менее одной трети избранного состава Совета директоров. В соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества право выдвижения кандидатур в Совет директоров Общества и их избрания обладают акционеры Общества. При подготовке к Общему собранию акционерами и менеджментом Общества проводится совместная работа в целях выдвижения и избрания в Совет директоров достаточного количества независимых директоров. В состав материалов к Общему собранию включается информация о соответствии кандидатов в Совет директоров требованиям, предъявляемым к независимым директорам, сведения о лице (группе лиц), выдвинувших кандидата; сведения об опыте и биографии кандидатов, информация о требованиях законодательства к составу Совета директоров, а также требования и рекомендациях регулятора рынка ценных бумаг и последствия их несоблюдения, и другая информация, необходимая акционерам для формирования позиции при голосовании.
2.4.4.	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки	Не соблюдается	Процедура предварительной оценки существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов, независимыми директорами

	<p>существенных корпоративных действий.</p>	<p>предоставляются совету директоров.</p>	<p>внутренними документами Общества не установлена. Все члены Совета директоров выражают свое мнение по рассматриваемым вопросам путем голосования. Каждый член Совета директоров Общества обладает одним голосом. Решения принимаются большинством голосов членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании, если Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества не установлено иное. В целях принятия объективных решений менеджментом Общества формируются материалы для членов Совета директоров по каждому рассматриваемому вопросу, в том числе включающие информацию лицах, заинтересованных в совершении сделок, и основаниях их заинтересованности. Положением о Совете директоров Общества установлена обязанность членов Совета директоров принимать обоснованные решения, для чего изучать всю необходимую информацию (материалы); при принятии решений оценивать риски и неблагоприятные последствия; уведомить Общество:</p> <ul style="list-style-type: none"> • о юридических лицах, в отношении которых он, его супруг (-а), родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные организации являются контролирующими лицами или имеют право давать обязательные указания; • о юридических лицах, в органах управления которых он, его супруг (-а), родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их
--	---	---	--

				<p>подконтрольные лица занимают должности;</p> <ul style="list-style-type: none"> • об известных ему совершаемых или предполагаемых сделках, в которых он может быть признан заинтересованным лицом. <p>Учитывая количество независимых директоров в составе Совета директоров, Общество считает сложившуюся практику оптимальной в среднесрочной перспективе.</p>
2.5.	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.			
2.5.1.	<p>Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.</p>	<p>1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.</p> <p>2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.</p>	Частично соблюдается	<p>Председатель Совета директоров Общества не является независимым директором.</p> <p>Председатель Совета директоров Общества избирается членами Совета директоров Общества из их числа большинством голосов от общего числа членов Совета директоров Общества.</p> <p>Учитывая сложившуюся структуру акционерного капитала, Общество считает указанную практику оптимальной в настоящее время.</p> <p>Необходимо отметить, что действующий председатель Совета директоров избран членами Совета директоров на первом заседании единогласно.</p> <p>Роль, права и обязанности председателя Совета директоров определены ст. 21 Устава и ст. 6 Положения о Совете директоров Общества.</p>
2.5.2.	<p>Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.</p>	<p>1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.</p>	Не соблюдается	<p>В отчетном периоде процедура оценки эффективности Совета директоров Общества не проводилась.</p> <p>В соответствии с п. 21.2. ст. 21 Устава Общества Председатель Совета директоров Общества организует его работу, созывает заседания Совета директоров Общества, утверждает повестку дня заседаний и</p>

				<p>председательствует на заседаниях Совета директоров, организует на заседаниях ведение протокола, председательствует на Общем собрании акционеров.</p> <p>Председатель Совета директоров Общества избирается членами Совета директоров Общества из их числа большинством голосов от общего числа членов Совета директоров Общества. Действующий председатель Совета директоров Общества К.Г. Селезнев в течение ряда последних лет избирается членами Совета директоров, представляющими различные группы акционеров Общества, единогласно, что свидетельствует об эффективности его работы, в том числе в части обеспечения конструктивной атмосферы проведения заседаний, свободного обсуждения вопросов, контроля за исполнением решений, принятых Советом директоров.</p>
2.5.3.	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	Соблюдается	
2.6.	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1.	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	<p>1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт</p>	Частично соблюдается	Внутренними документами Общества не установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки, а

		<p>интересов.</p> <p>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.</p>		<p>также что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>В соответствии с Положением о Совете директоров Общества член Совета директоров обязан уведомить Общество в порядке и сроки, установленные законодательством Российской Федерации:</p> <ul style="list-style-type: none"> • о юридических лицах, в отношении которых он, его супруг (-а), родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные организации являются контролирующими лицами или имеют право давать обязательные указания; • о юридических лицах, в органах управления которых он, его супруг (-а), родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные лица занимают должности; • об известных ему совершаемых или предполагаемых сделках, в которых он может быть признан заинтересованным лицом. <p>Получение указанной информации позволяет менеджменту Общества выявить конфликт интересов конкретного члена Совета директоров при принятии решения по определенному вопросу и включить соответствующие сведения в материалы по вопросам повестки дня заседания для формирования членами Совета директоров объективной позиции при голосовании.</p> <p>В соответствии с Положением о Совете</p>
--	--	--	--	---

				директоров Общества член Совета директоров обязан быть лояльным к Обществу, не использовать свое положение в Обществе в личных целях; действовать в пределах своих прав в соответствии с целями и принципами деятельности Совета директоров; действовать разумно, добросовестно в отношении Общества; принимать обоснованные решения, для чего изучать всю необходимую информацию (материалы); при принятии решений оценивать риски и неблагоприятные последствия.
2.6.2.	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	Соблюдается	
2.6.3.	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.	Частично соблюдается	В отчетном периоде процедура оценки эффективности Совета директоров Общества не проводилась. Для обеспечения достаточного времени членам Совета директоров для выполнения своих обязанностей Уставом Общества закреплено, что уведомление о созыве заседания Совета директоров Общества, а также все необходимые документы должны быть направлены членам Совета директоров не позднее, чем за 5 рабочих дней до даты его проведения. Материалы и проекты решений по всем вопросам повестки для проходят всестороннюю проработку менеджментом Общества и управляющей организации Общества, а также предварительно рассматриваются комитетами Совета директоров по соответствующему направлению деятельности. При возникновении дополнительных вопросов со стороны членов Совета директоров в ходе

				<p>рассмотрения материалов, менеджментом Общества оперативно предоставляется дополнительная необходимая информация и материалы. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров не обязаны уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), но обязаны сообщать о факте такого назначения.</p>
2.6.4.	<p>Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.</p>	<p>1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.</p> <p>2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.</p>	Частично соблюдается	<p>В соответствии с внутренними документами общества члены Совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся Общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы Общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.</p> <p>В Обществе отсутствует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров, однако вновь избранные члены Совета директоров наряду с другими членами Совета директоров имеют право запросить всю необходимую информацию о деятельности Общества.</p> <p>В соответствии с п.4.7. Положения о Совете директоров Общество стремится на регулярной основе (не реже одного раза в год) проводить обучающие мероприятия для членов Совета директоров Общества в целях содействия развитию компетенций и расширению знаний в отдельных</p>

				областях членов Совета директоров Общества. Также может быть разработана вводная ознакомительная программа для впервые избранных членов Совета директоров Общества, предусматривающая в т.ч. материалы по ключевым вопросам деятельности, таким как стратегия Общества, система корпоративного управления, система управления рисками и внутреннего контроля, описание регуляторной среды деятельности Общества и иной существенной информации о деятельности Общества
2.7.	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.			
2.7.1.	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	Соблюдается	
2.7.2.	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	Соблюдается	
2.7.3.	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	Частично соблюдается	В соответствии с внутренними документами Общества форму проведения заседания Совета директоров определяет Председатель Совета директоров (в отсутствие Председателя - Заместитель Председателя Совета директоров) с учетом важности вопросов повестки дня. Дополнительно (при наличии технической возможности) Обществом также может быть организована

				<p>отсутствующим в месте проведения заседания членам Совета директоров возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи</p> <p>Положением о Совете директоров Общества (п. 9.16) установлено, что Совет директоров стремится рассматривать наиболее важные вопросы на заседаниях, проводимых в очной форме (при наличии возможности), в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> • определение приоритетных направлений деятельности Общества; • созыв годового общего собрания акционеров, рекомендации Общему собранию акционеров по вопросам, связанным с распределением прибыли и убытков Общества по результатам отчетного года, рекомендации Общему собранию акционеров по размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты, предварительное утверждение годового отчета Общества; • вынесение на рассмотрение Общего собрания акционеров вопросов о реорганизации или ликвидации Общества; • одобрение существенных сделок Общества; • вопросы, связанные с листингом и делистингом акций Общества и другие.
2.7.4.	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	Частично соблюдается	Решения на заседании Совета директоров Общества принимаются большинством голосов членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании, если Федеральным законом «Об акционерных обществах» не установлено иное, при этом не учитываются голоса выбывших членов

				Совета директоров Общества. Решения Совета директоров принимаются единогласно, без учета голосов выбывших членов Совета директоров, по вопросу о согласии на совершение или о последующем одобрении крупной сделки, предметом которой является имущество, стоимость которого составляет от 25 до 50 процентов балансовой стоимости активов Общества.
2.8.	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.			
2.8.1.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода. 	Соблюдается	4. В отчетном периоде состоялось 5 заседаний Комитета Совета директоров Общества по аудиту, в том числе 4 заседания были проведены в 1-2 кварталах 2017 года.
2.8.2.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса. 	Частично соблюдается	Советом директоров сформирован комитет по кадрам и вознаграждениям. Количественный состав комитета составляет 3 человека, в числе которых 2 независимых директора. Председатель комитета не является председателем Совета директоров и не является независимым директором. Состав комитета по кадрам и вознаграждениям избирается из числа кандидатур, предложенных членами Совета директоров, в том числе с учетом их занятости в работе других комитетов Совета директоров и наличия достаточного времени для исполнения своих обязанностей. Функции комитета, закрепленные во внутренних документах Общества,

				определены с учетом задач, содержащихся в рекомендациях 180 и 186 Кодекса, а также существующей структуры корпоративного управления Общества, в том числе передачи функций единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации. Общество стремится постоянно совершенствовать нормативные документы, в том числе с учетом рекомендаций Кодекса.
2.8.3.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета ⁴⁰), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	Частично соблюдается	См. п. 2.8.2.
2.8.4.	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчётном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	Соблюдается	
2.8.5.	Состав комитетов определен таким	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми	Частично	Комитет Совета директоров по аудиту,

	<p>образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.</p>	<p>директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.</p>	<p>соблюдается</p>	<p>состав которого избран 22.06.2017 возглавляется независимым директором. Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по стратегии и инвестициям, Комитет по надежности, составы которых избраны 22.06.2017, возглавляются директорами, не являющимися независимыми. Председатели указанных комитетов избраны членами Совета директоров с учетом их занятости в работе других комитетов Совета директоров и наличия достаточного времени для исполнения своих обязанностей, а также наличия специальных профессиональных знаний и опыта, в том числе в сфере электроэнергетики. Согласно внутренним документам Общества председатели комитетов Совета директоров определяют список лиц, приглашаемых для участия в заседаниях комитетов.</p>
2.8.6.	<p>Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.</p>	<p>1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.</p>	<p>Частично соблюдается</p>	<p>В Обществе не установлена формализованная процедура отчета председателей комитетов перед Советом директоров. Информация о результатах рассмотрения соответствующим комитетом вопросов повестки дня заседания Совета директоров направляется при рассылке материалов по вопросам повестки дня всем членам Совета директоров Общества. Дополнительно информация о работе комитетов в течение отчетного года, в том числе о количестве проведенных заседаний и наиболее важных рассмотренных вопросах, включается в состав годового отчета Общества, утверждаемого Советом директоров и Общим собранием акционеров Общества.</p>

				Совет директоров имеет право в любое время потребовать у комитетов отчет о текущей деятельности. Сроки подготовки и представления такого отчета определяются решением Совета директоров Общества. Председатели комитетов вправе предоставить Совету директоров Общества отдельные отчеты по вопросам, входящим в компетенцию Комитета.
2.9.	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.			
2.9.1.	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	Не соблюдается	В отчетном периоде самооценка или внешняя оценка работы Совета директоров, включая работу его комитетов, не проводилась. Положительные результаты работы Общества свидетельствуют, в числе прочего, об эффективной работе его Совета директоров и комитетов Совета директоров, о соответствии их работы потребностям развития Общества. В дальнейшем Общество планирует развивать процедуры оценки работы Совета директоров и комитетов Совета директоров.
2.9.2.	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	Не соблюдается	В рамках реализации инициативы по совершенствованию стандартов корпоративного управления в 2014 году осуществлен проект по проведению диагностики корпоративного управления и подготовке плана мероприятий по его совершенствованию в ПАО «Мосэнерго». Целью диагностики являлась независимая оценка соответствия практики корпоративного управления Общества акционерному законодательству Российской Федерации, международным стандартам и лучшей практике корпоративного

				управления, а также разработка рекомендаций и плана мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления в Обществе. В соответствии с разработанным планом в Обществе осуществляется работа по внедрению лучших практик корпоративного управления.
3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.			
3.1.1.	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	Соблюдается	
3.1.2.	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	Соблюдается	
4.1.	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.			
4.1.1.	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создаёт достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также	1. В обществе принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	Соблюдается	

	неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.			
4.1.2.	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	Не соблюдается	В течение отчетного периода Комитет Совета директоров по кадрам и вознаграждениям не рассматривал политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения. Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям к основным функциям Комитета отнесена разработка и периодический пересмотр политики Общества по вознаграждению членов Совета директоров, управляющей организации Общества, надзор за ее внедрением и реализацией. В настоящее время в Обществе действует утвержденное Общим собранием акционеров Положение о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров. Утверждение условий заключаемого с управляющей организацией договора осуществляется Советом директоров.
4.1.3.	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	Соблюдается	
4.1.4.	Общество определяет политику возмещения расходов	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила	Соблюдается	

	(компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.		
4.2.	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.			
4.2.1.	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	Не соблюдается	В соответствии с Положением о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества, утвержденным Общим собранием акционеров, вознаграждение членам Совета директоров состоит из базовой и дополнительной частей вознаграждения. Базовую часть вознаграждения составляет вознаграждение, выплачиваемое членам Совета директоров Общества за участие в заседаниях Совета директоров в размере суммы, эквивалентной 4 (четырем) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ. Дополнительная часть вознаграждения выплачивается членам Совета директоров Общества по итогам финансового года в случае наличия чистой прибыли Общества. Решение о выплате членам Совета директоров дополнительной части вознаграждения принимается Общим собранием акционеров Общества. В

				решении Общего собрания акционеров о выплате членам Совета директоров дополнительной части вознаграждения определяется его общая сумма. Таким образом, решение о выплате членам Совета директоров дополнительной части вознаграждения и его размере относится к компетенции высшего органа управления Общества и зависит от результатов работы Общества в отчетном году. В среднесрочной перспективе планируется сохранение сложившейся практики определения вознаграждения членов Совета директоров за работу в Совете директоров Общества.
4.2.2.	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	Не соблюдается	В соответствии с Положением о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров, утвержденным Общим собранием акционеров Общества, порядок и условия передачи акций Общества определяются условиями договора, заключаемого между членами Совета директоров и Обществом. В решении Общего собрания акционеров Общества о выплате членам Совета директоров дополнительной части вознаграждения путем передачи акций указывается количество акций, передаваемых каждому члену Совета директоров, либо общее количество передаваемых акций членам Совета директоров. До настоящего времени решений о выплате членам Совета директоров дополнительной части вознаграждения путем передачи акций в Обществе не принималось. В случае принятия такого решения условия договора, заключаемого между членами Совета директоров и Обществом, будут

				разрабатываться с учетом лучших практик и рекомендаций Кодекса.
4.2.3.	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членом совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членом совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	Соблюдается	
4.3.	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1.	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	Соблюдается	
4.3.2.	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества). 2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации инструментов в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.	Не соблюдается	В настоящее время в Обществе не принята программа долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества). Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом Общества. Полномочия единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации,

				<p>вознаграждение которой выплачивается в соответствии с условиями договора в денежной форме.</p> <p>В случае принятия программы долгосрочной мотивации для ключевых руководящих сотрудников Общества с использованием акций Общества, условия такой программы, будут разрабатываться с учетом лучших практик и рекомендаций Кодекса.</p>
4.3.3.	<p>Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.</p>	<p>1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.</p>	Соблюдается	
5.1.	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			
5.1.1.	<p>Советом директоров определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе</p>	<p>1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах / соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.</p>	Частично соблюдается	<p>В Обществе определены функции различных органов управления в системе управления рисками и внутреннего контроля. Функции структурных подразделений Общества, определенные в системе управления рисками и внутреннего контроля, не в полной мере соответствуют рекомендациям Кодекса. В Обществе действуют следующие внутренние документы, утвержденные Советом директоров Общества:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Политика управления рисками; 2. Положение о системе внутреннего контроля. <p>В Обществе ведется работа по развитию</p>

				системы управления рисками и внутреннего контроля в целях наиболее полного соблюдения рекомендаций Кодекса. 3.
5.1.2.	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчётными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	Частично соблюдается	Отдельным внутренним документом не регламентировано распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчётными исполнительным органам Общества руководителями структурных подразделений. В Обществе ведется работа по формированию внутренних нормативных документов, регламентирующих распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля.
5.1.3.	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	Частично соблюдается	Отдельным внутренним документом не регламентирована антикоррупционная политика Общества. Частично антикоррупционная политика в Обществе регламентируется следующими документами: <ul style="list-style-type: none"> • Положение об управлении корпоративной защиты Общества; • Кодекс деловой этики Общества; • Положение о закупках товаров, работ и услуг Общества; • Положение о комиссии по урегулированию конфликта интересов Общества; • Регламент по проведению аудита поставщиков ТМЦ. В Обществе действует «Горячая линия» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе «Газпром».

				В Обществе ведется постоянная работа по совершенствованию и развитию системы по противодействию коррупции.
5.1.4.	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	Частично соблюдается	<p>В отчетном периоде Советом директоров Обществом или комитетом по аудиту Совета директоров не рассматривался вопрос о проведении оценки эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества.</p> <p>Сведения об основных результатах такой оценки не включены в состав годового отчета Общества, соответственно.</p> <p>В соответствии с утверждённой Советом директоров Политикой управления рисками ПАО «Мосэнерго» Совет директоров Общества рассматривает результаты оценки функционирования системы управления рисками. Комитет Совета директоров Общества по аудиту осуществляет контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками, включая оценку эффективности процедур управления рисками и подготовку предложений по ее совершенствованию</p>
5.2.	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита.			
5.2.1.	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	Соблюдается	

	подчиняется совету директоров.			
5.2.2.	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	Частично соблюдается	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита проведена оценка эффективности системы управления рисками. Проводилось тестирование отдельных элементов системы внутреннего контроля. Оценка эффективности системы внутреннего контроля не проводилась. В соответствии с Политикой внутреннего аудита, утвержденной Советом директоров Общества, годовой план работы управления внутреннего аудита утверждается Советом директоров Общества.
6.1.	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1.	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	Частично соблюдается	В Обществе утверждено Положение об информационной политике, которое не в полной мере соответствует рекомендациям Кодекса. Совет директоров (комитеты Совета директоров) не рассматривал за отчетный период вопросы, связанные с соблюдением Обществом его информационной политики. На практике информационная политика Общества направлена на оперативное и наиболее полное предоставление достоверной информации о деятельности Общества, а также на обеспечение возможности свободного доступа к данной информации всем заинтересованным лицам: акционерам, инвесторам, представителям органов государственной власти, СМИ и т.д. Общество принимает участие в крупных отраслевых выставках и международных форумах. Важнейшим информационным ресурсом Общества является официальный сайт

				ПАО «Мосэнергo» (http://www.mosenergo.ru). Сайт предоставляет наиболее полную информацию о деятельности Общества и позволяет оперативно реагировать на запросы акционеров и инвесторов, представителей органов власти и СМИ.
6.1.2.	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	Соблюдается	
6.2.	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			
6.2.1.	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространённых иностранных языков.	Соблюдается	
6.2.2.	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если	1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с	Частично соблюдается	Общество ежеквартально раскрывает финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет Общества включается годовая финансовая отчетность,

	раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	аудиторским заключением. 2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.		составленная по стандартам МСФО. Аудиторское заключение независимого аудитора в отношении указанной отчетности публикуется на сайте Общества непосредственно после подписания.
6.2.3.	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах 2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.	Соблюдается	
6.3.	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1.	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	Соблюдается	
6.3.2.	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	Соблюдается	
7.1.	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1.	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение),	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных	Соблюдается	

	<p>совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.</p>	<p>действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.</p> <p>2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.</p>		
7.1.2.	<p>Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.</p>	<p>1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.</p>	Не соблюдается	<p>В Обществе не предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения. Все члены Совета директоров выражают свое мнение по вопросам повестки дня путем голосования. Члены Совета директоров имеют право требовать внесения в протокол заседания Совета директоров Общества своего особого мнения по вопросам повестки дня, принимаемым решениям.</p> <p>В ходе подготовки и во время проведения заседаний члены Совета директоров имеют возможность обмениваться мнениями, в том числе при взаимодействии с Корпоративным секретарем Общества.</p> <p>Учитывая количество независимых директоров в составе Совета директоров, Общество считает сложившуюся практику оптимальной в настоящее</p>

				время.
7.1.3.	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	Соблюдается	
7.2.	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1.	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	Соблюдается	
7.2.2.	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные	Частично соблюдается	3. Внутренние документы Общества не предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества. Уставом Общества определено, что решения о согласии на совершение или о последующем одобрении крупных сделок и сделок, в совершении которых

		законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.		имеется заинтересованность, принимаются Общим собранием акционеров и Советом директоров Общества в соответствии с требованиями глав X и XI Федерального закона «Об акционерных обществах». Общество считает достаточно детализированным перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества.
--	--	---	--	--

12.4 Информация о сделках с заинтересованностью

Отчет о заключенных ПАО «Мосэнерго» в 2017 году сделках, в совершении которых имелась заинтересованность

№	Сделка	Стороны сделки		Предмет сделки	Цена сделки с НДС	Начало выполнения работ/оказания услуг и т.п.	Окончание выполнения работ/оказания услуг и т.п.	Заинтересованные лица	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или о ее последующем одобрении, дата, № протокола	Дополнительная информация
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.	Договор от 09.01.2017 на оказание услуг по долгосрочному сервисному техническому обслуживанию газовой турбины, паровой турбины на ТЭЦ-20	ПАО «Мосэнерго» - заказчик	ООО «ТЭР-Сервис»-исполнитель	В течение срока действия договора Исполнитель обязуется оказывать услуги по заводскому ремонту в отношении программных деталей газовой турбины, поставлять программные детали, различные малые детали и другие детали и оказывать услуги по плановому техническому обслуживанию в отношении включенного оборудования на условиях, предусмотренных договором и Приложениями к нему. Услуги при внеплановых остановках и дополнительные услуги оказываются Исполнителем на основании заказов на изменение и дополнительных соглашений.	3 149 564 438,42 руб.	09.01.2017	Срок действия Договора завершается при наступлении наиболее позднего из следующих событий: а. Нарботка в совокупности 100 000 (Сто тысяч) ЭЧЭ Газовой турбины с начала Первого розжига, или б. По завершении работ, связанных с одиннадцатым Плановым остановом соответствующей Газовой турбины, начиная с Первого розжига, в соответствии с Руководством по эксплуатации и техническому обслуживанию и истечении гарантийного срока. В любом случае срок действия Договора не может превышать 16 лет после Вступления Договора в силу.	Акционер, управляющая организация - ООО «Газпром энергохолдинг».	ГОСА 31.05.2016 (протокол №1/2016 от 03.06.2016)	-

2	Договор от 27.02.2017 на оказание услуг по промышленному ремонту электродвигателей с изготовлением запасных частей.	ПАО «Мосэнерго» - заказчик	ООО «ЦРМЗ»-подрядчик	Заказчик поручает, а Подрядчик, в счет оговоренной стоимости, обязуется выполнить на свой риск, собственными и/или привлеченными силами Индустриальный ремонт электротехнического оборудования с изготовлением запасных частей ТЭС-филиалов ПАО «Мосэнерго» в 2017-2019 гг., в соответствии с условиями Технического задания.	281 310 242,98 руб.	01.01.2017	31.12.2019	Акционер, управляющая организация - ООО «Газпром энергохолдинг».	ГОСА 31.05.2016 (протокол №1/2016 от 03.06.2016)	Договор распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 01.01.2017.
3	Договор от 27.03.2017 на оказание услуг по промышленному ремонту электродвигателей с изготовлением запасных частей в 2017-2019гг.	ПАО «Мосэнерго» - заказчик	ООО «ЦРМЗ»-подрядчик	Заказчик поручает, а Подрядчик, в счет оговоренной стоимости, обязуется выполнить на свой риск, собственными и/или привлеченными силами для Объекта «Индустриальный ремонт тепломеханического оборудования с изготовлением запасных частей» ТЭС – филиалов ПАО «Мосэнерго» в 2017 – 2019 г.г., в соответствии с условиями Технического задания.	928 422 135,60 руб.	09.01.2017	31.12.2019	Акционер, управляющая организация - ООО «Газпром энергохолдинг»; Член Совета директоров А.А. Бутко.	Совет директоров от 22.03.2017 (протокол №30 от 24.03.2017)	Договор распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 09.01.2017.
4	Договор от 12.04.2017 на оказание клининговых услуг на объектах ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго» - заказчик	ООО «Энергодом Сервис»-исполнитель	Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя обязательства оказать в соответствии с техническим заданием клининговые услуги на объектах ПАО «Мосэнерго» (филиалы и котельные), а Заказчик обязуется принять и оплатить услуги Исполнителя в сроки и в порядке, установленные Договором.	871 460 703,02 руб.	01.01.2017	31.12.2019	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго».	Совет директоров от 30.05.2017 (протокол №35 от 31.05.2017)	Условия Договора распространяются на правоотношения, возникшие между Сторонами с 01.01.2017.
5	Договор от 05.05.2017 на оказание услуг по долгосрочному техническому обслуживанию основного оборудования ГТЭ-65 на	ПАО «Мосэнерго» - заказчик	ООО «ТЭР-Сервис»-исполнитель	По Договору Исполнитель на долговременной основе обязуется оказывать Заказчику услуги по техническому обслуживанию включенного оборудования ГТЭ-65 (АЕ64.3А) ТЭЦ-9 - филиала ПАО «Мосэнерго», в том числе, услуги по плановому техническому обслуживанию, включающие	1 145 341 137,32 руб.	05.05.2017	Договор действует до наступления наиболее раннего из следующих событий: - истечение 14 (четырнадцати) лет с Даты подписания, или - по наработке Включенным оборудованием в	Акционер, управляющая организация - ООО «Газпром энергохолдинг».	ГОСА 31.05.2016 (протокол №1/2016 от 03.06.2016)	

	ТЭЦ-9			в себя проведение в отношении газовой турбины ГТЭ-65 (АЕ64.3А) ст. №1 малых инспекций, инспекций горячего тракта, главных инспекций, заводской ремонт (восстановление) деталей, поставку запасных частей, деталей, необходимых для проведения инспекций, а также услуги по внеплановому техническому обслуживанию, а Заказчик обязуется оплатить оказанные услуги.			совокупности 100 000 ЭЧЭ на газовой турбине с начала первого розжига, без проведения последней Инспекции при 100 000 ЭЧЭ.			
6	Дополнительное соглашение №10 от 30.05.2017 о поставке запасных частей и деталей для главных инспекций газовых турбин ГТЭ-160 ст. №№41, 42 к договору на долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блоков ПГУ-450 ТЭЦ-27	ПАО «Мосэнерго» - заказчик	ООО «ТЭР-Сервис»-исполнитель	Дополнительным соглашением исключается поставка в 2017 году рабочих и направляющих лопаток 2 ступени, при этом поставляются запасные части и детали для главных инспекций газовых турбин ГТЭ-160 ст.№№41,42, оставшаяся от стоимости исключаемых из поставки для Главной инспекции рабочих и направляющих лопаток сумма перераспределяется на стоимость деталей в ГИСПр для ГТ-41,42 в 2021 году.	-	30.05.2017	действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.	Акционер, управляющая организация - ООО «Газпром энергохолдинг».	ГОСА 31.05.2016 (протокол №1/2016 от 03.06.2016)	

7	Дополнительное соглашение №7 от 30.05.2017 к договору на оказание услуг по внеплановому техническому обслуживанию газовой турбины ГТЭ-160 ст. № ГТ-11Б в составе блока ПГУ-450 ст. №11 ТЭЦ-21	ПАО «Мосэнерго» - заказчик	ООО «ТЭР-Сервис»-исполнитель	В рамках Дополнительного соглашения Исполнитель оказывает следующие дополнительные услуги: услуги по внеплановому техническому обслуживанию газовой турбины ГТЭ-160 ст. № ГТ-11Б в составе блока ПГУ-450 ст. №11 ТЭЦ-21 филиала ПАО «Мосэнерго», включающие в себя: - услуги по ремонту опорно-упорного подшипника.	9 344 137,56 руб.	20.03.2017	действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.	Акционер, управляющая организация - ООО «Газпром энергохолдинг».	ГОСА 31.05.2016 (протокол №1/2016 от 03.06.2016)	Соглашение распространяет своё действие на отношения сторон, возникшие с 20.03.2017, за исключением пунктов 4, 5, распространяющих своё действие с 05.04.2017.
8	Дополнительное соглашение №1 от 30.05.2017 к договору на оказание услуг по техническому обслуживанию на проведение дополнительного обследования ГТ-8А ПГУ-420 на ТЭЦ-16	ПАО «Мосэнерго» - заказчик	ООО «ТЭР-Сервис»-исполнитель	Исполнитель оказывает Дополнительные услуги по Договору, а именно - дефектацию камеры сгорания с заменой необходимых термозащитных элементов, а также визуальный контроль рабочих и направляющих лопаток 1 ступени с последующим предоставлением технического отчета.	7 974 087,45 руб.	03.01.2017	действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.	Акционер, управляющая организация - ООО «Газпром энергохолдинг».	ГОСА 31.05.2016 (протокол №1/2016 от 03.06.2016)	Соглашение распространяет своё действие на правоотношения Сторон, возникшие с 03.01.2017.
9	Дополнительное соглашение №4 от 07.06.2017 к договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго» - общество	ООО «Газпром энергохолдинг» - управляющая организация	Управляющая организация осуществляет дополнительные услуги: организацию техподдержки и аренды серверного пространства для системы дистанционного обучения (далее – СДО); -автоматизацию оценки персонала; -организацию и ведение электронной учебно-методической и информационной библиотеки; -методологическую	3 254 906 руб.	01.04.2017	31.03.2018	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»; Член Совета директоров Д.В. Федоров	Совет директоров от 25.04.2017 (протокол №33 от 27.04.2017)	Соглашение распространяет своё действие на правоотношения Сторон, возникшие с 01.04.2017.

				поддержку СДО						
10	Дополнительное соглашение №2 от 21.06.2017 к договору на оказание услуг по техническому обслуживанию на дополнительные расходы по поставке деталей и/или заводскому ремонту на ТЭЦ-16	ПАО «Мосэнерго» - заказчик	ООО «ТЭР-Сервис»-исполнитель	Дополнительным соглашением устанавливается новый график плановых остановов оборудования, который будет включать в себя выполнение плановых инспекций оборудования с межсервисным интервалом до 33 000 эквивалентных часов эксплуатации.	650 800 378,34 руб.	25.11.2016	действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет директоров от 30.05.2017 (протокол №35 от 31.05.2017)	Соглашение распространяет свое действие на правоотношения сторон, возникшие с 25.11.2016.
11	Дополнительное соглашение №2 от 07.07.2017 к договору займа	ПАО «Мосэнерго» - займодавец	ООО «ТЭР-Москва»-заемщик	Дополнительным соглашением изменяется срок предоставления займа и процентная ставка за пользование суммой займа.	-	08.06.2017	10.06.2019	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет директоров от 30.05.2017 (протокол №35 от 31.05.2017)	Соглашение распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 08.06.2017.
12	Дополнительное соглашение № 8 от 21.09.2017 к договору на поставку дополнительных деталей по долгосрочному сервисному/техническому обслуживанию основного оборудования блоков ПГУ-	ПАО «Мосэнерго» - заказчик	ООО «ТЭР-Сервис»-исполнитель	В рамках Дополнительного соглашения Исполнитель поставляет дополнительные детали для проведения главных инспекций газовых турбин ГТЭ-160 ст. № ГТ-11Б и ГТЭ-160 ст. №11В в составе блока ПГУ-450 ст.№11 ТЭЦ-21-филиала ПАО «Мосэнерго».	49 060 550,64 руб.	21.09.2017	действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет директоров от 05.07.2017 (протокол №37 от 10.07.2017)	

	450 ТЭЦ-21									
13	Дополнительное соглашение №11 от 22.09.2017 о дополнительной поставке запасных частей для главных инспекций газовых турбин ГТЭ-160 ст. №№ 41, 42 к договору на долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блоков ПГУ-450 ТЭЦ-27	ПАО «Мосэнерго» - заказчик	ООО «ТЭР-Сервис»-исполнитель	Стороны пришли к Соглашения о дополнительной поставке запасных частей для главных инспекций газовых турбин ГТЭ-160 ст. №№ 41, 42.	87 130 610 руб.	01.07.2017	действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет директоров от 24.08.2017 (Протокол №39 от 28.08.2017)	Соглашение распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 01.07.2017.
14	Предоставление займа в рамках договора от 28.09.2017.	ПАО «Мосэнерго» - займодавец	ООО «ГЭХ Инжиниринг»-заемщик	Займодавец обязуется передать Заемщику денежные средства в размере не более чем 1 000 000 000 руб., в сроки и в порядке, предусмотренные Договором, а Заемщик обязуется вернуть Займодавцу сумму займа и уплатить проценты, начисляемые на нее, в сроки и в порядке, предусмотренные Договором.	1 000 000 000 руб.	29.09.2017	27.09.2018	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго» ; Член Совета директоров Фёдоров Д.В	Совет директоров от 12.09.2017 (протокол № 40 от 15.09.2017)	

15	Договор от 29.09.2017 на выполнение строительно-монтажных работ, включая подготовительные работы и пусконаладочные работы) и поставку Оборудования на Объект по титулу «Создание интегрированного комплекса ИТСО ТЭЦ-27»	ПАО «Мосэнерго» - заказчик	ООО «ПРО ГРЭС»-подрядчик	Заказчик поручает, а Подрядчик, в счет оговоренной цены, обязуется выполнить на свой риск, собственными и привлеченными силами Работы (строительно-монтажные работы, включая подготовительные работы и пусконаладочные работы) и поставку Оборудования на Объект по титулу «Создание интегрированного комплекса ИТСО ТЭЦ-27», в соответствии с Техническим заданием и проектной документацией, представленными Заказчиком Подрядчику на момент подписания настоящего Договора.	279 516 913,20 руб.	30.09.2017	31.12.2018	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет директоров от 12.09.2017 (протокол №40 от 15.09.2017)	Действие условий Договора распространяется на отношения Сторон, возникшие с 30.09.2017.
16	Мировое соглашение от 03.10.2017	ПАО «Мосэнерго» - истец	АО «Мосгаз»-ответчик	По мировому соглашению Ответчик выплачивает Истцу сумму обогащения при установлении специальной надбавки к тарифу на транспортировку газа в целях компенсации экономически обоснованных расходов и уплаченной по объектам Истца, а именно, ТЭЦ-22 и ТЭЦ-27, расположенных в Московской области	633 172 479,32 руб.	03.10.2017	01.09.2018	Члены Совета директоров Березин А.Ю., Ливинский П.А.	Совет директоров от 12.09.2017 (протокол №40 от 15.09. 2017).	
17	Дополнительное соглашение № 9 от 18.10.2017 (оказание дополнительных услуг) к договору на долгосрочное техническое обслуживание основного оборудования ПГУ-450 ТЭЦ-21	ПАО «Мосэнерго» - заказчик	ООО "ТЭР-Сервис"-исполнитель	В рамках Дополнительного соглашения Исполнитель оказывает следующие дополнительные услуги: услуги по внеплановому техническому обслуживанию газовой турбины ГТЭ-160 ст. № ГТ-11Б в составе блока ПГУ-450 ст.№11 ТЭЦ-21-филиала ПАО «Мосэнерго», включающие в себя: - услуги по ремонту опорно-упорного подшипника с заменой установочных колодок с элементами крепления.	2 837 586,45 руб.	10.05.2017	10.05.2017	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет директоров от 31.07.2017 (протокол №38 от 02.08. 2017).	Соглашение распространяет своё действие на отношения сторон, возникшие с 10.05.2017.

18	Дополнительное соглашение № 5 от 19.10.2017 (оказание дополнительных услуг) к договору на долгосрочное техническое обслуживание основного оборудования блока ПГУ-220 на ТЭЦ-12	ПАО «Мосэнерго» - заказчик	ООО "ТЭР-Сервис" - исполнитель	В рамках Соглашения Исполнитель оказывает следующие дополнительные услуги: услуги по внеплановому техническому обслуживанию газовой турбины ГТЭ-160 ст. № ГТ-1 в составе блока ПГУ-220 ст.№1 ТЭЦ-12-филиала ПАО «Мосэнерго» включающие в себя: - Услуги по осмотру проточной части газовой турбины и компрессора в доступных местах с применением эндоскопа, разборке/сборке муфты промежуточного вала газовой турбины и генератора для выполнения ремонта генератора, замера центровки роторов.	3 304 092,80 руб.	19.04.2017	29.05.2017	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет директоров от 12.09.2017 (протокол №40 от 15.09.2017).	Соглашение распространяет своё действие на отношения сторон, возникшие с 19.04.2017.
19	Дополнительное соглашение №2 от 30.10.2017 на оказание услуг по приобретению комплекта запасных частей.	ПАО «Мосэнерго» - заказчик	ООО "ТЭР-Сервис" - исполнитель	Исполнитель обязуется оказать услуги по восполнению аварийного комплекта запасных частей для турбин класса V94.2 и его поддержанию до момента передачи Заказчику в сроки и на условиях, указанных в Соглашении.	64 746 010 руб.	08.06.2017	31.12.2017	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет директоров от 24.08.2017 (протокол №39 от 28.08. 2017).	Соглашение распространяет своё действие на отношения сторон, возникшие с 08.06.2017.
20	Дополнительное соглашение № 1 от 31.10.2017 (оказание дополнительных услуг) к договору на долгосрочное техническое обслуживание основного оборудования ГТЭ-65 (АЕ64.3А)	ПАО «Мосэнерго» - заказчик	ООО "ТЭР-Сервис" - исполнитель	В рамках Дополнительного соглашения Исполнитель оказывает следующие дополнительные услуги: услуги по внеплановому техническому обслуживанию газовой турбины ГТЭ-65 (АЕ64.3А) ст. № 1 ТЭЦ-9 – филиала ПАО «Мосэнерго» включающие в себя: - Услуги по виброналадке ротора ГТУ АЕ64.3А; - Услуги по осмотру редуктора ГТУ АЕ64.3А	4 308 023,06 руб.	10.03.2017	31.05.2017	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет директоров от 12.09.2017 (протокол №40 от 15.09. 2017).	Соглашение распространяет своё действие на отношения сторон, возникшие с 10.03.2017.

	ТЭЦ-9								
21	Соглашение от 13.11.2017 об уступке прав и обязанностей по договору между ПАО «Мосэнерго», АО «УТЗ» и ООО «ТЭР». Подрядчик уступает (передает), а заказчик принимает все права и обязанности подрядчика по договору на выполнение работ по реконструкции и энергоблока №9 ТЭЦ-22.	ПАО «Мосэнерго»- заказчик	АО «УТЗ» - подрядчик, ООО "ТЭР"- генеральный субподрядчик	По Соглашению в соответствии со статьей 392.3 Гражданского кодекса Российской Федерации Подрядчик уступает (передает), а Заказчик принимает все права и обязанности Подрядчика по Договору Генерального Субподряда.	9 382 324 219,10 руб.	13.11.2017	действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР», являющегося стороной сделки; - ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «ТЭР», являющегося стороной сделки. ПАО «Газпром» прямо не владеет акциями ПАО «Мосэнерго», ПАО «Газпром» прямо не участвует в уставном капитале ООО «ТЭР». ООО «Газпром энергохолдинг» принадлежит 53,49% акций ПАО «Мосэнерго». ООО «Газпром энергохолдинг» прямо не участвует в уставном капитале ООО «ТЭР».	Совет директоров от 09.11.2017 (протокол №41 от 13.11. 2017).

22	Дополнительное соглашение №11 (эскалация) от 21.11.2017 по изменению цены по формуле эскалации к договору на долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блоков ПГУ-450 ТЭЦ-21	ПАО «Мосэнерго» - заказчик	ООО "ТЭР-Сервис"-исполнитель	В соответствии с условиями Договора цена подлежит изменению по формуле эскалации.	163 625 538,98 руб.	01.10.2017	действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Совет директоров от 21.07.2014 (протокол №3 от 24.07.2014)	Соглашение распространяет своё действие на отношения сторон, возникшие с 01.10.2017.
23	Дополнительное соглашение № 10 от 21.11.2017 (оказание дополнительных услуг) к договору на долгосрочное техническое обслуживание основного оборудования ПГУ-450 ТЭЦ-21	ПАО «Мосэнерго» - заказчик	ООО "ТЭР-Сервис"-исполнитель	В рамках Дополнительного соглашения Исполнитель поставляет дополнительные запасные части для проведения главных инспекций газовых турбин ГТЭ-160 ст. № ГТ-11Б и ГТЭ-160 ст. №11В в составе блока ПГУ-450 ст. № 11 ТЭЦ-21 - филиала ПАО «Мосэнерго».	77 369 777,15 руб.	21.11.2017	срок поставки 20-26 недель с даты подписания допсоглашения	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет директоров от 09.11.2017 (протокол №41 от 13.11. 2017).	
24	Дополнительное соглашение №6 от 27.11.2017 на оказание дополнительных услуг по внеплановому техническому обслуживанию к договору на долгосрочное сервисное/техническое обслуживание	ПАО «Мосэнерго» - заказчик	ООО "ТЭР-Сервис"-исполнитель	В рамках Соглашения Исполнитель оказывает следующие дополнительные услуги по внеплановому техническому обслуживанию газовой турбины ГТЭ-160 ст. № ГТ-1 в составе блока ПГУ-220 ст.№1 ТЭЦ-12-филиала ПАО «Мосэнерго»: услуги по разделению импульсных линий на датчиках антипомпажных защит газовой турбины, услуги к Малой инспекции, а именно: проверка затяжки болтовых соединений фланцев трубопроводов	2 712 548,43 руб.	17.07.2017	26.07.2017	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет директоров от 09.11.2017 (протокол №41 от 13.11. 2017).	Соглашение распространяет своё действие на отношения сторон, возникшие с 17.07.2017.

	основного оборудования блока ПГУ-220 ТЭЦ-12			антипомпажной системы, очистка кварцевых стекол и линз приемников излучения датчиков пламени, техническое сопровождение ревизии насоса дизельного топлива газовой турбины.						
25	Дополнительное соглашение № 12 от 08.12.2017 на поставку запасных частей к договору на долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блоков ПГУ-450 ТЭЦ-27	ПАО «Мосэнерго» - заказчик	ООО "ТЭР-Сервис"- исполнитель	Стороны пришли к соглашению о дополнительной поставке запасных частей для главной инспекции газовой турбины ГТЭ-160 ст. № 41, а также об исключении из объема главной инспекции газовой турбины ГТ-41 услуг по восстановительному ремонту внутреннего корпуса, газораспределителей и опорного подшипника.	3 514 596,10 руб.	10.05.2017	08.08.2017	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет директоров от 09.11.2017 (протокол №41 от 13.11. 2017).	Соглашение распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 10.05.2017.
26	Соглашение о возмещении расходов от 11.12.2017 в денежной форме на выполнение работ по строительству теплосетевых объектов, по сохранению надежности теплоснабжения потребителей	ПАО «Мосэнерго»- сторона 1	ПАО «МОЭК» - сторона 2	Сторона 1 возмещает в денежной форме расходы Стороны 2 на выполнение работ по Строительству теплосетевых объектов, указанных в Приложении №1 к настоящему Соглашению . Сторона 1 возмещает в денежной форме расходы Стороны 2 на выполнение работ по Сохранению надежности теплоснабжения потребителей, указанных в Приложении №1 к настоящему Соглашению.	410 579 000 руб.	06.11.2015	до полного исполнения Сторонами своих обязательств.	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», а также управляющей организацией ПАО "Мосэнерго"; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»; Члены Совета директоров Фёдоров Д.В., Шацкий П.О.	Совет директоров от 09.11.2017 (протокол №41 от 13.11. 2017).	Соглашение распространяет свое действие на правоотношения сторон, возникшие с 06.11.2015.

27	Дополнительное соглашение №1/18 от 11.12.2017 к договору поставки газа в период с 01.01.2018 по 31.12.2022.	ПАО «Мосэнерго»-покупатель	ООО «Газпром межрегионгаз Москва» - поставщик	В соответствии с условиями Соглашения Поставщик обязуется поставлять газ в период с 01.01.2018 по 31.12.2012, а Покупатель обязуется газ получать (выбирать) и его оплачивать. Годовой объем поставки газа в 2018г., 2019г., 2021г. и 2022 г. составит 15 380 479,414 тыс.куб.м., в 2020г. - 15 380 479,601 тыс. куб.м	Не более 500 528 545 624,40 руб.	01.01.2018	31.12.2022	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «Газпром межрегионгаз Москва», являющегося стороной сделки. ПАО «Газпром» прямо не владеет акциями ПАО «Мосэнерго», ПАО «Газпром» прямо не участвует в уставном капитале ООО «Газпром межрегионгаз Москва».	Членам Совета директоров ПАО «Мосэнерго» в установленном Уставом ПАО «Мосэнерго» срок было направлено извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность. Требований о получении согласия на сделку Общего собрания акционеров в ПАО «Мосэнерго» не поступало.	
28	Дополнительное соглашение № 3 от 19.12.2017 на оказание дополнительных услуг к договору на долгосрочное техническое обслуживание ПГУ-420 ТЭЦ-16	ПАО «Мосэнерго» - заказчик	ООО "ТЭР-Сервис"-исполнитель	В рамках Соглашения Исполнитель оказывает Дополнительные услуги: а) ремонт и поставку изоляционных матов газовой турбины; б) ремонт опорных пластин разделителя охлаждающего воздуха ротора генератора газовой турбины; с) ремонт фиксаторов генератора газовой турбины; d) замена уплотнения конфузора вентилятора ротора генератора паровой турбины.	23 569 892,25 руб.	10.05.2017	16.06.2017	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет директоров от 09.11.2017 (протокол №41 от 13.11. 2017).	Соглашение распространяет своё действие на отношения сторон, возникшие с 10.05.2017.
29	Дополнительное соглашение №2 от 20.12.2017 к свободному	ПАО «Мосэнерго» - продавец	АО «Межрегионэнергообеспечение»-покупатель	Продление срока действия Договора с 01.01.2018 по 31.12.2018 включительно.	2 040 766 440,67 руб.	01.01.2018	31.12.2018	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет директоров от 29.12.2017 (протокол №43 от 09.01.2018).	

	договору купли-продажи мощности									
30	Предоставление займа по заявлению в рамках договора от 28.09.2017.	ПАО «Мосэнерго» - займодавец	ООО «ГЭХ Инжиниринг»-заемщик	Займодавец обязуется передать Заемщику денежные средства в размере не более чем 300 000 000 руб., в сроки и в порядке, предусмотренные Договором, а Заемщик обязуется вернуть Займодавцу сумму займа и уплатить проценты, начисляемые на нее, в сроки и в порядке, предусмотренные Договором.	300 000 000 руб.	21.12.2017	27.09.2018	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», а также управляющей организацией ПАО "Мосэнерго"; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»; Член Совета директоров Фёдоров Д.В.	Совет директоров от 12.09.2017 (протокол №40 от 15.09.2017).	
31	Дополнительное соглашение №2 от 27.12.2017 к свободному договору купли-продажи мощности	ПАО «Мосэнерго» - продавец	АО «Тюменская энергосбытовая Общество»-покупатель	Продление срока действия Договора с 01.01.2018 по 31.12.2018 включительно.	2 397 464 036,01 руб.	01.01.2018	31.12.2018	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»; Член Совета директоров Фёдоров Д.В.	Совет директоров от 29.12.2017 (протокол №43 от 09.01.2018).	
32	Договор от 27.12.2017 на оказание услуг пожарных подразделений на филиалах ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго»-заказчик	ООО «Центр 112» - исполнитель	Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя обязательства в соответствии с Техническим заданием Заказчика оказать услуги пожарных подразделений в филиалах ПАО «Мосэнерго», а Заказчик обязуется принять и оплатить Услуги Исполнителя в сроки и в порядке, установленные Договором.	325 807 478,43 руб.	01.01.2018	31.12.2020	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет директоров от 29.12.2017 (протокол №43 от 09.01.2018).	

33	Предоставление займа по заявлениям в рамках договора от 28.09.2017. 4 сделки.	ПАО «Мосэнерго» - займодавец	ООО «ГЭХ Инжиниринг»-заемщик	Займодавец обязуется передать Заемщику денежные средства в размере не более чем 8 219 685 283,58 руб., в сроки и в порядке, предусмотренные Договором, а Заемщик обязуется вернуть Займодавцу сумму займа и уплатить проценты, начисляемые на нее, в сроки и в порядке, предусмотренные Договором.	8 219 685 283,58 руб., в т.ч.: 2 200 000 000 2 100 000 000 2 019 685 283,58 1 900 000 000	28.12.2017 28.12.2017 28.12.2017 28.12.2017	27.09.2018 26.08.2018 25.07.2018 24.06.2018	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», а также управляющей организацией ПАО "Мосэнерго"; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»; Член Совета директоров Фёдоров Д.В.	Совет директоров от 12.09.2017 (протокол №40 от 15.09.2017).	
34	Дополнительное соглашение №4 от 28.12.2017 к договору об оказании агентских услуг.	ПАО «Мосэнерго» - принципал	ООО «ППТК»-агент	Изменение размера агентского вознаграждения.	170 806 339,54 руб.	01.01.2018	31.12.2018	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», а также управляющей организацией ПАО "Мосэнерго"; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет директоров от 27.11.2017 (протокол №42 от 30.11.2017).	
35	Дополнительное соглашение № 13 (эскалация) от 29.12.2017 по изменению цены по формуле эскалации к договору на долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования оборудования блоков ПГУ-450 ТЭЦ-27	ПАО «Мосэнерго» - заказчик	ООО "ТЭР-Сервис"-исполнитель	В соответствии с условиями Договора цена подлежит изменению по формуле эскалации.	235 393 342,53 руб.	01.10.2017	действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Совет директоров от 21.07.2014 (протокол №3 от 24.07.2014)	Соглашение распространяет своё действие на отношения сторон, возникшие с 01.10.2017.

36	Дополнительное соглашение №7 (эскалация) от 29.12.2017 по изменению цены по формуле эскалации к договору на долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блока ПГУ-220 ТЭЦ-12	ПАО «Мосэнерго» - заказчик	ООО "ТЭР-Сервис"-исполнитель	В соответствии с условиями Договора цена подлежит изменению по формуле эскалации.	88 081 193,47 руб.	01.10.2017	действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Совет директоров от 21.07.2014 (протокол №3 от 24.07.2014)	Соглашение распространяет своё действие на отношения сторон, возникшие с 01.10.2017.
37	Дополнительное соглашение № 2 от 29.12.2017 к договору на долгосрочное техническое обслуживание основного оборудования ГТЭ-65 (АЕ64.3А) ТЭЦ-9	ПАО «Мосэнерго» - заказчик	ООО "ТЭР-Сервис"-исполнитель	Корректировка графика инспекций в связи с недостижением плановой выработки 25000 ЭЧЭ в 2018г. для проведения инспекции горячего тракта, без изменения стоимости Договора.	-	29.12.2017	действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет директоров от 09.11.2017 (протокол №41 от 13.11. 2017).	

38	Дополнительное соглашение №8 от 29.12.2017 к договору энергоснабжения	ПАО «Мосэнерго» - потребитель	ОАО «Мосгорэнерго» - энергосбытовая организация	<p>В течение срока действия Дополнительного соглашения Энергосбытовая организация обязуется осуществлять продажу электрической энергии (мощности) Потребителю, а также путем заключения договоров с третьими лицами урегулировать отношения по оказанию услуг по передаче электрической энергии Потребителю и иных услуг, являющихся неотъемлемой частью процесса поставки электрической энергии Потребителю, а Потребитель обязуется принимать и оплачивать приобретаемую электрическую энергию (мощность), а также возмещать расходы, понесенные Энергосбытовой организацией в интересах Потребителя, на оплату указанных услуг в порядке и размере, определенном Договором и изменениями, вносимыми Дополнительным соглашением.</p> <p>В рамках Дополнительного соглашения осуществляется покупка не более 212 373,43 тыс. кВт*ч электрической энергии.</p>	Не более 951 410 001,75 руб.	29.12.2017	действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет директоров от 29.12.2017 (протокол №43 от 09.01.2018).
----	---	-------------------------------	---	--	------------------------------	------------	--	--	--

Сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, Обществом не совершалось.

12.5 Финансовая отчетность по РСБУ

http://www.mosenergo.ru/d/textpage/cd/205/mosehnergo_pao_az_rsbu_2017.pdf (формы)

12.6 Финансовая отчетность по МСФО

http://www.mosenergo.ru/d/textpage/ce/206/fs_me_201712ru.pdf (формы)

12.7 Глоссарий

АДР - Американская депозитарная расписка
АЭС - Атомная электростанция
ВК – Водогрейный котел
ГАЭС - Гидроаккумулирующая электростанция
ГДР - Глобальная депозитарная расписка
ГРЭС - Городская районная электростанция
ГТ – Газовая турбина
ГТУ - Газотурбинная установка
ГЭС - Государственная электростанция
ДМС - добровольное медицинское страхование
ДПМ / объекты ДПМ – договора о предоставлении мощности / генерирующие объекты, введенные в рамках реализации инвестиционной программы ДПМ
ЗСП - Зона свободного перетока
КИУМ - Коэффициент использования установленной мощности
КН-режим – Конденсационный режим
КО – Комплексное опробование
КПД - Коэффициент полезного действия
КПЭ - Ключевой показатель эффективности
КТС – Квартальная тепловая станция
КУ – Котел утилизатор
МОЭК - Московская объединенная энергетическая компания
МСФО - Международные стандарты финансовой отчетности
НПО - негосударственное пенсионное обеспечение
НПФ - негосударственный пенсионный фонд
НС - страхование от несчастных случаев
ОГК - Генерирующая компания оптового рынка электроэнергии
ОРЭМ - Оптовый рынок электроэнергии и мощности
ПВК – Пиковый водогрейный котел
ПГУ - Парогазовая установка
ПНИ – Пуско-наладочные испытания
ПНР – Пуско-наладочные работы
ПСО – Паросиловое оборудование
ПТ - Паровая турбина
РСБУ - Российские стандарты бухгалтерского учета
РСВ - Рынок на сутки вперед - Сектор рынка электроэнергии
РТС – Районная тепловая станция
РЭК - Региональная энергетическая комиссия
СД - Совет директоров
СО ЕЭС - Системный оператор единой энергетической системы
т/э - Тепловая энергия

ТА, ТБ и ООС - Служба по техническому аудиту, технике безопасности и охране окружающей среды
ТГ - Турбогенератор
ТЭЦ - Теплоэлектроцентраль
ФАС – Федеральная антимонопольная служба
ФСТ - Федеральная служба по тарифам
ФСФР - Федеральная служба по финансовым рынкам
ЦБ РФ – Центральный банк Российской Федерации
ЭК – Энергетический котел
э/э - Электрическая энергия

Единицы измерения

Гкал – Гигакалория – единица измерения тепловой энергии
Гкал/ч (Гкал.ч) – Гигакалория в час – Единица измерения тепловой мощности
кВ – Киловольт – Единица измерения электрического напряжения
кВт•ч – Киловатт в час – Единица измерения электрической энергии
МВт – Мегаватт – Единица измерения электрической мощности
тнт – тонны натурального топлива
тут – тонны условного топлива

12.8 Контактная информация

Управление по работе с инвесторами:

Ворончихин Денис Сергеевич
Тел. +7 (495) 957-1-957 (доб. 34-57)
voronchikhinds@mosenergo.ru

Контакты для акционеров физических лиц:

Сивова Татьяна Федоровна
Главный специалист управления по корпоративной работе
Тел. +7 (495) 957-1-957 (доб. 32-10)

Сайт ПАО «Мосэнерго»: www.mosenergo.ru

Почтовый адрес:

119526, Москва, пр. Вернадского, д. 101, корп. 3

Информация об аудиторе:

ООО «ФБК»
г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2АБ
Тел.: (495) 737-53-53
Факс: (495) 737-53-47
Адрес электронной почты: fbk@fbk.ru
Сайт: www.fbk.ru

Информация о регистраторе:

АО «ДРАГА»
г. Москва, ул. Новочерёмушкинская, д. 71/32
Тел. +7 (495) 719-40-44, 719-39-29, 719-39-30
Адрес электронной почты: info@draga.ru
Сайт: www.draga.ru