



# ГАЗПРОМ ЭНЕРГОХОЛДИНГ

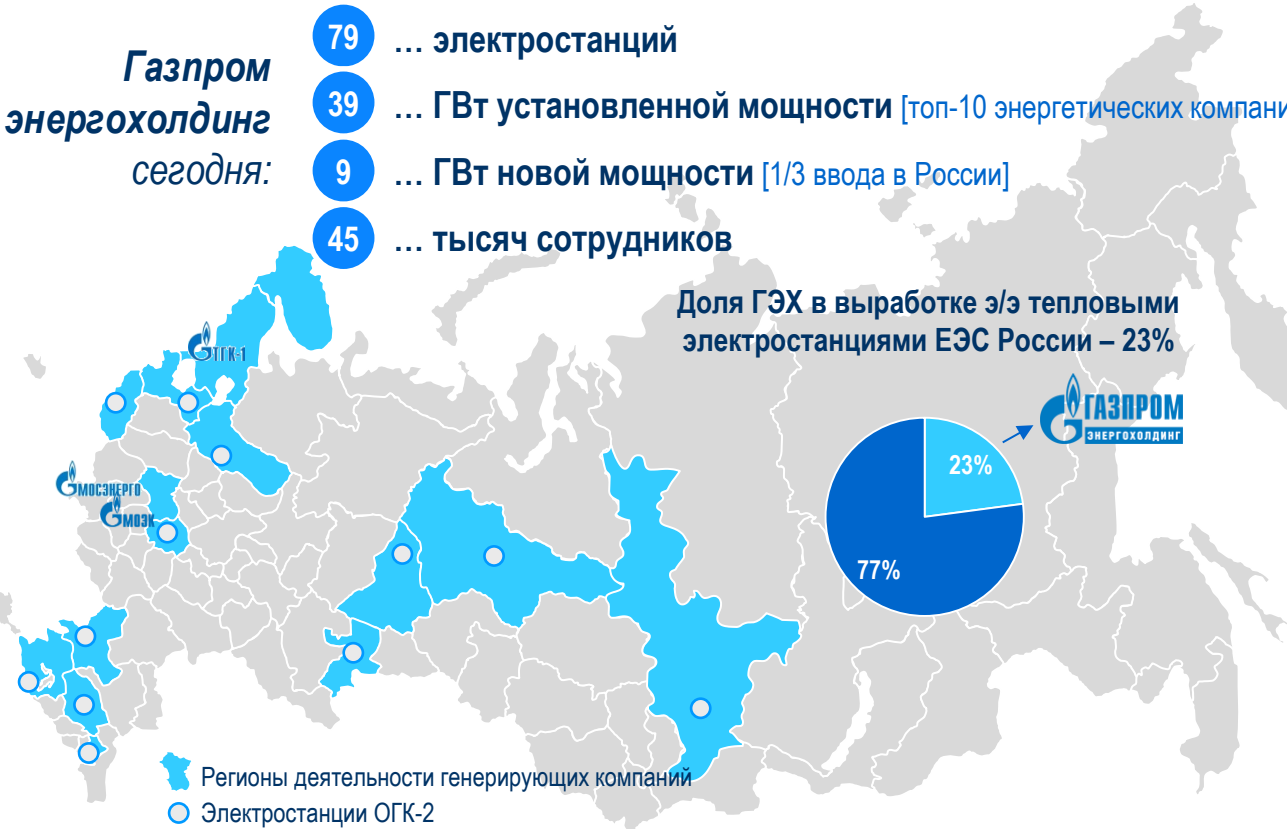
**ДЕНИС ФЕДОРОВ**

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ООО «ГАЗПРОМ ЭНЕРГОХОЛДИНГ»

## Группой Газпром создан крупнейший в России теплоэнергетический холдинг

**Газпром  
энергохолдинг  
сегодня:**

- 79** ... электростанций
- 39** ... ГВт установленной мощности [топ-10 энергетических компаний Европы / 15% от выработки э/э в ЕЭС России]
- 9** ... ГВт новой мощности [1/3 ввода в России]
- 45** ... тысяч сотрудников



**ГМОСЭНЕРГО** 15 ТЭЦ в Москве и Московской обл.  
 УМ (э/э) **13,0 ГВт**  
**53,5%** УМ (тепло) **42,9 тыс. Гкал/ч**

**ГТГК-1** 40 ГЭС и 13 ТЭЦ в Санкт-Петербурге и на Северо-Западе  
 УМ (э/э) **6,9 ГВт**  
**51,8%** УМ (тепло) **14,3 тыс. Гкал/ч**

**ГОГК-2** 10 ГРЭС и 1 ТЭС в 11 регионах России  
 УМ (э/э) **19,0 ГВт**  
**77,3%** УМ (тепло) **4,2 тыс. Гкал/ч**

**ГМОЭК** 15,4 тыс.км тепловых сетей в Москве  
 9,7 тыс. тепловых пунктов  
**99,0%** тепловая мощность **4,3 тыс Гкал/ч**

**Россия занимает 3-е место в мире по спросу на э/э и 5-е место по установленной мощности\***  
**Основа российской электроэнергетики – тепловые электростанции**

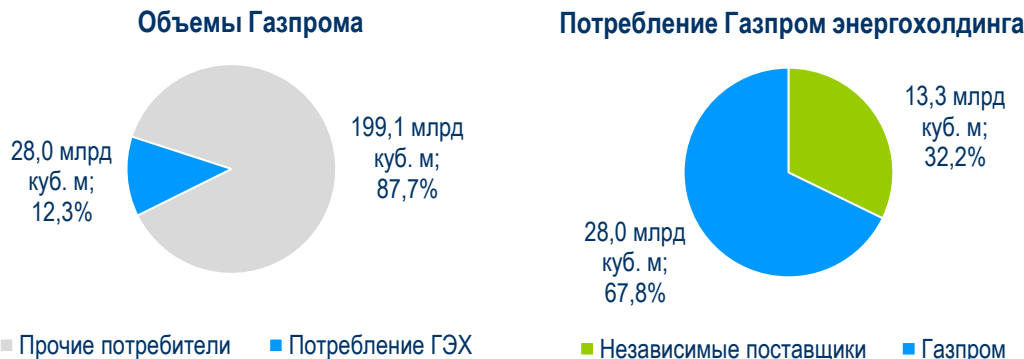
\* по итогам 2015 г.

## Газпром получает синергетический эффект от гарантированного сбыта газа дочернему энергетическому холдингу



- ✓ Электростанции Газпром энергохолдинга потребляют более **12%** газа, реализуемого Газпромом на внутреннем рынке (227,1 млрд. м<sup>3</sup>)
- ✓ В структуре топливного баланса Газпром энергохолдинга газ занимает **86,4%**
- ✓ Доля Газпром энергохолдинга в выручке Газпрома **8-10%** в разные годы
- ✓ Дополнительный синергетический эффект достигается за счет поставок мазута производства НПЗ «Газпром нефть» на станции Газпром энергохолдинга

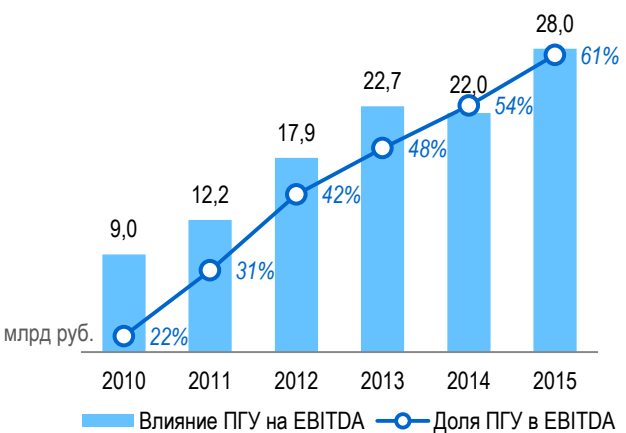
### Доля потребления газа станциями Газпром энергохолдинга - 2016



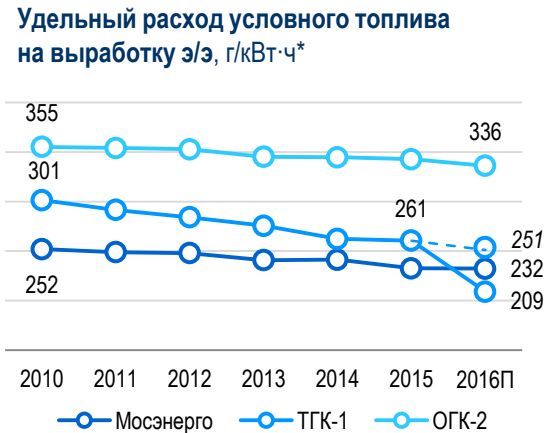
Благодаря синергиям топливный баланс Газпром энергохолдинга диверсифицирован, цепочка добавленной стоимости удлинена до уровня продажи электрической и тепловой энергии

## Увеличение доли генерации на новых и модернизированных блоках ведет к росту EBITDA, снижению потребления топлива и улучшению экологических показателей

### Доля новой мощности в EBITDA



### Снижение удельного расхода топлива



### Снижение выбросов

- ✓ Выбросы загрязняющих веществ на электростанциях Группы с 2010 г. **снизились на 34%**
- ✓ Выбросы парниковых газов **снизились на 14%**
- ✓ Объемы водопотребления и водоотведения – **на 29 и 30% соответственно**

\* Основной причиной снижения УРУТ э/э ПАО «ТГК-1» в 2016 г. по сравнению с предыдущими отчетными периодами является переход расчетов отнесения топливных затрат на другой метод. Штрихом показана динамика, рассчитанная на основе единой методологии

Основная часть новых энергоблоков построена с использованием парогазовой технологии (ПГУ). КПД блоков ПГУ – **48%\*\***. Блоки ПГУ, используя природный газ в качестве топлива, являются одними из самых экологически чистых в отрасли. **\*\* В комбинированной выработке до 57%**

- ✓ В 2016 г. выработка электроэнергии выросла по всем компаниям
- ✓ На производственные результаты оказывает влияние загрузка со стороны Системного оператора, действия компании по минимизации загрузки неэффективной мощности и погодные факторы
- ✓ Снижение отпуска тепла МОЭК связано с переструктурированием деятельности теплового комплекса Москвы

## Выработка электроэнергии

<i>млрд кВт·ч.</i>	2015	2016	Изм. 2016/2015
Мосэнерго	54,7	59,1	8,0% ▲
ТГК-1	25,8	27,7	7,3% ▲
ОГК-2	64,4	67,1	4,2% ▲
МОЭК	0,1	-	-
<b>Итого</b>	<b>145,0</b>	<b>153,8</b>	<b>6,1% ▲</b>

## Отпуск тепла

<i>млн Гкал</i>	2015	2016	Изм. 2016/2015
Мосэнерго	71,7	81,8	14,1% ▲
ТГК-1	23,0	24,4	6,3% ▲
ОГК-2	6,5	6,9	6,1% ▲
МОЭК	10,8	6,1	-43,3% ▼
<b>Итого</b>	<b>112,0</b>	<b>119,2</b>	<b>6,4% ▲</b>

В 2016 г. совокупная выработка электроэнергии компаний Группы Газпром энергохолдинг составила **153,9 млрд кВт·ч**, совокупный отпуск тепла **119,2 млн Гкал**

- ✓ Финансовые результаты компаний ГЭХ стабильно растут на протяжении последних лет
- ✓ Рост EBITDA в последние годы обусловлен вводом новых эффективных мощностей, оптимизацией операционных расходов, ростом доходов от реализации
- ✓ Мероприятия по оптимизации затрат:
  - ✓ Эффективность использования активов
  - ✓ Сокращение затрат
  - ✓ Сокращение инвестиционных расходов
  - ✓ Импортозамещение
  - ✓ Реализация непрофильных активов

## Выручка

млрд руб.	2015	2016*	Изм. 2016/2015
Мосэнерго	171,2	190,8	+11,5% ▲
ТГК-1	69,4	78,2	+12,6% ▲
ОГК-2	112,2	134,0	+19,4% ▲
МОЭК	108,7	133,1	+22,4% ▲
<b>Итого</b>	<b>461,6</b>	<b>536,0</b>	<b>+16,2% ▲</b>

## ЕБИТДА

млрд руб.	2015	2016	Изм. 2016/2015
Мосэнерго	18,1	33,6	+83,5% ▲
ТГК-1	17,2	18,7	+8,8% ▲
ОГК-2	10,1	17,7	+75,6% ▲
МОЭК	18,0	18,6	+3,3% ▲
<b>Итого</b>	<b>63,5</b>	<b>88,6</b>	<b>+39,3% ▲</b>

## Чистая прибыль

млрд руб.	2015	2016	Изм. 2016/2015
Мосэнерго	(1,8)	13,7	-
ТГК-1	5,8	7,4	+27,7% ▲
ОГК-2	2,6	2,6	-1,2% ▼
МОЭК	5,4	4,3	-20,3% ▼
<b>Итого</b>	<b>12,0</b>	<b>28,0</b>	<b>+133,0% ▲</b>

\* Ожидаемые данные Без учета проведения теста на обесценение активов

В течение 2017-2018 гг. Газпром энергохолдинг получит доход от реализации мощности введенных ДПМ-объектов в размере **60-70 млрд. руб.** в год

Ключевые направления развития

- 1 Строительство новой мощности и модернизация при наличии экономических стимулов в отрасли
- 2 Оптимизация операционных и инвестиционных затрат:  
3 года - потенциал сокращения затрат
- 3 Вывод мощностей  
Согласован вывод до 1 ГВт мощности до 2022 г.
- 4 Участие в крупных национальных проектах Газпрома в части строительства генерирующих мощностей
- 5 Приобретение профильных активов  
Ведется мониторинг в части горизонтальной экспансии
- 6 Участие в международных проектах  
Ведется строительство ТЭС «Панчево» в Сербии, обсуждается возможность строительства газовой генерации в Китае (вдоль продолжения газопровода «Сила Сибири») и во Вьетнаме
- 7 Расширение синергетических эффектов с Группой Газпром
- 8 Снижение долговой нагрузки
- 9 Рост выплат дивидендов
- 10 Повышение акционерной стоимости
- 11 Повышение открытости перед акционерами



\* С участием ООО «Газпром инвестпроект»

Основной вектор развития – **продолжение проектов с Группой Газпром** и переход к модели **вертикально интегрированного энергохолдинга**